

Prospetto Informativo
relativo all'ammissione alla negoziazione sul Mercato Telematico Azionario
organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.
di n. 19.728.536 azioni ordinarie di nuova emissione di



Emittente

Lottomatica Group S.p.A.

Prospetto Informativo depositato presso la Consob in data 11 febbraio 2010 a seguito di comunicazione dell'autorizzazione alla pubblicazione con nota del 10 febbraio 2010, protocollo n. 10011305.

L'adempimento di pubblicazione del presente Prospetto Informativo non comporta alcun giudizio della Consob sull'opportunità dell'investimento proposto e sul merito dei dati e delle notizie allo stesso relativi.

Il presente Prospetto Informativo è disponibile presso la sede sociale di Lottomatica Group S.p.A. in Roma, Viale del Campo Boario 56/d, presso Borsa Italiana S.p.A., in Milano, Piazza Affari 6, nonché sul sito internet di Lottomatica Group S.p.A. (www.lottomaticagroup.com) e sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. (www.borsaitaliana.it).

INDICE

DEFINIZIONI	8
GLOSSARIO	11
NOTA DI SINTESI	13
SEZIONE I.....	33
DOCUMENTO DI REGISTRAZIONE	33
1. PERSONE RESPONSABILI.....	34
1.1 PERSONE RESPONSABILI DELLE INFORMAZIONI	34
1.2 DICHIARAZIONE DELLE PERSONE RESPONSABILI	34
1.3 DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	34
2. REVISORI LEGALI DEI CONTI.....	35
2.1 REVISORI LEGALI DELL'EMITTENTE	35
2.2 INFORMAZIONI SUI RAPPORTI CON I REVISORI.....	35
3. INFORMAZIONI FINANZIARIE SELEZIONATE.....	36
3.1 INFORMAZIONI FINANZIARIE SELEZIONATE RELATIVE AGLI ESERCIZI PASSATI	36
4. FATTORI DI RISCHIO	43
4.1 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALL'EMITTENTE E AL GRUPPO AD ESSO FACENTE CAPO	43
4.1.1 Rischi connessi alle concessioni rilasciate dall'AAMS.....	43
4.1.2 Rischi connessi all'obbligo di devolvere gratuitamente i beni alla scadenza delle concessioni o dei contratti	47
4.1.3 Rischi connessi ai contratti di gestione dei sistemi per lotterie a lungo termine.....	48
4.1.4 Rischi connessi alle garanzie e alle penali relative alle concessioni o ad alcuni contratti ..	49
4.1.5 Rischi connessi al livello d'indebitamento del Gruppo Lottomatica	49
4.1.6 Rischi connessi alla disponibilità di nuove fonti di finanziamento per i propri investimenti	52
4.1.7 Rischi connessi alle oscillazioni dei tassi di interesse	52
4.1.8 Rischi connessi ai procedimenti giudiziari ed arbitrali di cui il Gruppo Lottomatica è parte.....	52
4.1.9 Rischi connessi alla integrazione delle società acquisite dal Gruppo.....	53
4.1.10.... Rischi connessi alle variazioni del tasso di cambio e all'operatività del Gruppo su scala mondiale 54	
4.1.11.... Rischi connessi ai mutamenti regolamentari, politici ed economici nei Paesi in cui il Gruppo opera.....	54
4.1.12.... Rischi connessi alla mancata attuazione della strategia di ampliamento delle attività del Gruppo non legate al settore delle lotterie	55
4.1.13 Rischi connessi alla protezione dei diritti di proprietà intellettuale	55
4.1.14.... Rischi connessi all'interruzione dell'operatività dei sistemi informatici del Gruppo	56
4.1.15.... Rischi connessi all'inadempimento o risoluzione dei contratti con fornitori.....	56
4.1.16 Rischi connessi alla capitalizzazione delle attività immateriali	57
4.2 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI AL SETTORE IN CUI L'EMITTENTE E IL GRUPPO OPERANO	58
4.2.1 Rischi connessi alla competitività dei mercati in cui il Gruppo opera.....	58
4.2.2 Rischi connessi all'operatività in un mercato fortemente regolamentato	59
4.2.3 Rischi derivanti dal gioco illegale	60
4.3 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALLA QUOTAZIONE DELLE AZIONI	60
4.3.1 Rischi connessi a problemi generali di liquidità sui mercati e alla possibile volatilità del prezzo delle azioni	60
5. INFORMAZIONI SULL'EMITTENTE	62
5.1 STORIA ED EVOLUZIONE DELL'EMITTENTE	62
5.1.2 Denominazione legale e commerciale dell'Emittente.....	62
5.1.3 Luogo di registrazione dell'Emittente e suo numero di registrazione.....	62
5.1.4 Data di costituzione e durata dell'Emittente	62

5.1.5	Dati essenziali circa l'Emittente	62
5.1.6	Fatti importanti nell'evoluzione dell'attività dell'Emittente.....	62
5.2	INVESTIMENTI	70
5.2.1	Investimenti effettuati	70
5.2.2	Investimenti in corso di realizzazione.....	77
5.2.3	Investimenti futuri	77
6	PANORAMICA DELLE ATTIVITÀ.....	78
6.1	PRINCIPALI ATTIVITÀ	78
6.1.1	Lottomatica Italia.....	81
6.1.2	Lotterie Gtech	91
6.1.3	Soluzioni di Gioco	98
6.1.4	Gtech G2.....	99
6.1.5	Indicazione di nuovi prodotti e/o servizi introdotti.....	101
6.1.6	Strategie	101
6.2	PRINCIPALI MERCATI E POSIZIONAMENTO COMPETITIVO	102
6.3	FATTORI ECCEZIONALI	105
6.4	DIPENDENZA DA BREVETTI O LICENZE, DA CONTRATTI INDUSTRIALI, COMMERCIALI O FINANZIARI, O DA NUOVI PROCEDIMENTI DI FABBRICAZIONE.....	105
6.4.1	Dipendenza da concessioni e autorizzazioni pubbliche	105
6.4.2	Dipendenza da brevetti, licenze, contratti industriali e commerciali e processi di fabbricazione	106
6.4.3	Dipendenza da contratti finanziari	107
6.5	POSIZIONE CONCORRENZIALE.....	110
7.	STRUTTURA ORGANIZZATIVA	112
7.2	GRUPPO DI APPARTENENZA	112
7.2	SOCIETÀ CONTROLLATE DALL'EMITTENTE	113
8	IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI	116
8.2	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	116
8.1.1	Immobili di proprietà.....	116
8.1.2	Immobili in locazione	116
8.2	PROBLEMATICHE AMBIENTALI	118
9	RESOCONTO DELLA SITUAZIONE GESTIONALE E FINANZIARIA	119
9.1	SITUAZIONE FINANZIARIA	120
9.2	ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO	120
10	RISORSE FINANZIARIE.....	137
11	RICERCA E SVILUPPO, BREVETTI E LICENZE.....	142
12	INFORMAZIONI SULLE TENDENZE PREVISTE	144
12.1	TENDENZE PIÙ SIGNIFICATIVE DEL MERCATO	144
12.2	EVENTI SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2009	145
13	PREVISIONI O STIME DEGLI UTILI	148
14	ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI DIREZIONE O DI VIGILANZA E ALTI DIRIGENTI	149
14.2	INFORMAZIONI CIRCA GLI ORGANI AMMINISTRATIVI, DI DIREZIONE E DI VIGILANZA, I SOCI E GLI ALTI DIRIGENTI.....	149
14.1.1....	Consiglio di Amministrazione	149
14.1.2....	Comitato esecutivo	168
14.1.3....	Collegio Sindacale	168
14.1.4....	Principali dirigenti	181
14.1.5....	Rapporti di parentela tra i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e tra i principali dirigenti.....	184
14.2	CONFLITTI DI INTERESSI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI DIREZIONE E DI VIGILANZA E DEGLI ALTI DIRIGENTI.....	184

14.2.1....	Interessi dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e dei principali dirigenti rispetto all'Emittente.....	184
14.2.2....	Pattuizioni tra soci, clienti, fornitori o altri in merito alla scelta dei membri degli organi sociali o dei principali dirigenti e di accordi relativi alla cessione entro un certo periodo di tempo dei titoli dell'Emittente detenuti dai membri degli organi sociali e/o dai principali dirigenti	185
15	REMUNERAZIONI E BENEFICI	186
15.2	AMMONTARE DELLA REMUNERAZIONE E DEI BENEFICI IN NATURA DESTINATI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, AL COLLEGIO SINDACALE E AI PRINCIPALI DIRIGENTI.....	186
15.2	AMMONTARE DEGLI IMPORTI ACCANTONATI O ACCUMULATI DALL'EMITTENTE O DA SUE SOCIETÀ CONTROLLATE PER LA CORRESPONSIONE DI PENSIONI, INDENNITÀ DI FINE RAPPORTO O BENEFICI ANALOGHI	187
16	PRASSI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	188
16.2	DATA DI SCADENZA DEL PERIODO DI PERMANENZA NELLA CARICA ATTUALE, SE DEL CASO, E PERIODO DURANTE IL QUALE LA PERSONA HA RIVESTITO TALE CARICA	188
16.2	CONTRATTI DI LAVORO STIPULATI DAI MEMBRI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI DIREZIONE O DI VIGILANZA CON L'EMITTENTE O CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE CHE PREVEDONO INDENNITÀ DI FINE RAPPORTO	188
16.2	COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO E SUL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE DELL'EMITTENTE	188
16.2	OSSERVANZA, DA PARTE DELL'EMITTENTE, DELLE NORME IN MATERIA DI GOVERNO SOCIETARIO VIGENTI	190
16.2	DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	194
17	DIPENDENTI.....	195
17.2	NUMERO DIPENDENTI	195
17.2	PARTECIPAZIONI AZIONARIE, STOCK OPTION E RESTRICTED STOCK.....	195
17.2	DESCRIZIONE DI EVENTUALI ACCORDI DI PARTECIPAZIONE DEI DIPENDENTI AL CAPITALE DELL'EMITTENTE	203
18	PRINCIPALI AZIONISTI	204
18.2	PRINCIPALI AZIONISTI.....	204
18.2	DIRITTI DI VOTO DIVERSI DEI PRINCIPALI AZIONISTI	204
18.2	INDICAZIONE DELL'EVENTUALE SOGGETTO CONTROLLANTE AI SENSI DELL'ART. 93 TUF.....	204
18.2	ACCORDI CHE POSSONO DETERMINARE UNA VARIAZIONE DELL'ASSETTO DI CONTROLLO DELL'EMITTENTE	205
19	OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	214
19.2	INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ESERCIZI 2006, 2007 E 2008 E AI PRIMI NOVE MESI DEL 2009 ...	214
20	INFORMAZIONI FINANZIARIE RIGUARDANTI LE ATTIVITÀ E LE PASSIVITÀ, LA SITUAZIONE FINANZIARIA E I PROFITTI E LE PERDITE DELL'EMITTENTE.....	215
20.1	INFORMAZIONI FINANZIARIE RELATIVE AGLI ESERCIZI PASSATI.....	215
20.2	REVISIONE DELLE INFORMAZIONI FINANZIARIE ANNUALI RELATIVE AGLI ESERCIZI PASSATI.....	263
20.3	DATE DELLE ULTIME INFORMAZIONI FINANZIARIE	263
20.4	POLITICA DEI DIVIDENDI.....	263
20.5	PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E ARBITRALI	264
20.6	CAMBIAMENTI SIGNIFICATIVI NELLA SITUAZIONE FINANZIARIA O COMMERCIALE DELL'EMITTENTE	266
21	INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI	267
21.2	CAPITALE AZIONARIO.....	267
21.2.1....	Capitale sociale deliberato e numero di azioni	267
21.2.2....	Azioni non rappresentative del capitale	267
21.2.3....	Azioni proprie.....	267
21.2.4....	Importo delle obbligazioni convertibili, scambiabili o con warrant	268
21.2.5....	Indicazione di eventuali diritti e/o obblighi di acquisto sul capitale dell'Emittente deliberato ma non emesso o di un impegno all'aumento di capitale	268

21.2.6....	Informazioni riguardanti il capitale di eventuali membri del Gruppo offerto in opzione e descrizione delle opzioni con indicazione delle persone alle quali si riferiscono.....	269
21.2.7....	Descrizione dell'evoluzione del capitale azionario	269
21.3	ATTO COSTITUTIVO E STATUTO	273
21.3.1....	Descrizione dell'oggetto sociale e degli scopi dell'Emittente	273
21.3.2....	Sintesi delle disposizioni dello statuto dell'Emittente riguardanti i membri degli organi di amministrazione, di direzione e di vigilanza	273
21.3.3....	Descrizione dei diritti, dei privilegi e delle restrizioni connessi a ciascuna classe di azioni esistenti	281
21.3.4....	Descrizione delle modalità di modifica dei diritti dei possessori delle azioni	281
21.3.5....	Descrizione delle condizioni che disciplinano le modalità di convocazione delle assemblee degli azionisti	281
21.3.6....	Descrizione delle disposizioni dello statuto che potrebbero avere l'effetto di ritardare, rinviare o impedire una modifica dell'assetto di controllo dell'Emittente	283
21.3.7....	Indicazione di eventuali disposizioni dello statuto dell'Emittente che disciplinano la soglia di possesso al di sopra della quale vige l'obbligo di comunicazione al pubblico della quota di azioni posseduta	284
22	CONTRATTI IMPORTANTI.....	285
22.1	LONG TERM FACILITY	285
22.2	SENIOR CREDIT REVOLVING FACILITY	285
22.3	OPERAZIONI STRAORDINARIE	286
22.3.1....	Acquisizione Atronic	286
22.3.2....	Acquisizione Boss Media AB	286
22.3.3....	Acquisizione St. Enodoc Holdings	286
22.3.4....	Altre acquisizioni e fusioni	287
23	INFORMAZIONI PROVENIENTI DA TERZI, PARERI DI ESPERTI E DICHIARAZIONI DI INTERESSI	288
23.2	INFORMAZIONI PROVENIENTI DA TERZI, PARERI DI ESPERTI E DICHIARAZIONI DI INTERESSI	288
23.3	ATTESTAZIONE CIRCA LE INFORMAZIONI PROVENIENTI DA TERZI, PARERI DI ESPERTI E DICHIARAZIONI DI INTERESSI	288
24	DOCUMENTI ACCESSIBILI AL PUBBLICO	289
25	INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI.....	290
	SEZIONE II	292
	NOTA INFORMATIVA	292
1.	PERSONE RESPONSABILI.....	293
1.1	PERSONE RESPONSABILI	293
1.2	DICHIARAZIONE DI RESPONSABILITÀ	293
1.3	DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	293
2.	FATTORI DI RISCHIO	294
3.	INFORMAZIONI FONDAMENTALI.....	295
3.1	DICHIARAZIONE RELATIVA AL CAPITALE CIRCOLANTE.....	295
3.2	FONDI PROPRI E INDEBITAMENTO	295
3.3	INTERESSI DI PERSONE FISICHE E GIURIDICHE PARTECIPANTI ALL'EMISSIONE	296
3.4	RAGIONI DELL'OFFERTA E IMPIEGO DEI PROVENTI	296
4.	INFORMAZIONI RIGUARDANTI GLI STRUMENTI FINANZIARI DA AMMETTERE ALLA NEGOZIAZIONE	297
4.1	DESCRIZIONE DEL TIPO E DELLA CLASSE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI AMMESSI ALLA NEGOZIAZIONE	297
4.2	LEGISLAZIONE IN BASE ALLA QUALE LE AZIONI SONO STATE EMESSE	297
4.3	CARATTERISTICHE DELLE AZIONI	297
4.4	VALUTA DI EMISSIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI	297

4.5	DESCRIZIONE DEI DIRITTI, COMPRESA QUALSIASI LORO LIMITAZIONE, CONNESSI AGLI STRUMENTI FINANZIARI E PROCEDURA PER IL LORO ESERCIZIO	297
4.6	DELIBERE, AUTORIZZAZIONI E APPROVAZIONI IN VIRTÙ DELLE QUALI GLI STRUMENTI FINANZIARI SONO STATI CREATI E/O EMESSI.....	298
4.7	DESCRIZIONE DI EVENTUALI RESTRIZIONI ALLA LIBERA TRASFERIBILITÀ DEGLI STRUMENTI FINANZIARI.....	298
4.8	INDICAZIONE DELL'ESISTENZA DI EVENTUALI NORME IN MATERIA DI OBBLIGO DI OFFERTA AL PUBBLICO DI ACQUISTO E/O DI OFFERTA DI ACQUISTO E DI VENDITA RESIDUALI IN RELAZIONE AGLI STRUMENTI FINANZIARI.....	298
4.9	INDICAZIONE DELLE OFFERTE PUBBLICHE DI ACQUISTO EFFETTUATE DA TERZI SULLE AZIONI DELL'EMITTENTE NEL CORSO DELL'ULTIMO ESERCIZIO E DELL'ESERCIZIO IN CORSO.....	299
4.10	REGIME FISCALE DI DIRITTO ITALIANO	299
5.	CONDIZIONI DELL'OFFERTA.....	317
6.	AMMISSIONE ALLA NEGOZIAZIONE E MODALITÀ DI NEGOZIAZIONE	318
6.1	MERCATI DI QUOTAZIONE	318
6.2	ALTRI MERCATI IN CUI LE AZIONI DELL'EMITTENTE SONO NEGOZiate	318
6.3	COLLOCAMENTO PRIVATO CONTESTUALE ALL'OFFERTA	318
6.4	INTERMEDIARI.....	318
6.5	ATTIVITÀ DI STABILIZZAZIONE	318
7.	POSSESSORI DI STRUMENTI FINANZIARI CHE PROCEDONO ALLA VENDITA	319
8.	SPESE LEGATE ALL'OFFERTA.....	320
9.	DILUIZIONE.....	321
10.	INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI	322
10.1	CONSULENTI.....	322
10.2	INDICAZIONE DI ALTRE INFORMAZIONI CONTENUTE NELLA NOTA INFORMATIVA SUGLI STRUMENTI FINANZIARI SOTTOPOSTE A REVISIONE O A REVISIONE LIMITATA DA PARTE DI REVISORI LEGALI DEI CONTI.....	322
10.3	PARERI O RELAZIONI DEGLI ESPERTI.....	322
10.4	INFORMAZIONI PROVENIENTI DA TERZI	322
	APPENDICE.....	323

QUESTA PAGINA È STATA LASCIATA VOLUTAMENTE BIANCA

DEFINIZIONI

AAMS	Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato.
Assemblea	Assemblea degli azionisti dell'Emittente.
Aumento di Capitale	Aumento di capitale sociale a pagamento, deliberato dall'Assemblea Straordinaria di Lottomatica in data 20 novembre 2009, per un controvalore massimo di Euro 304.348.179,165, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ., mediante emissione di massime n. 19.728.536 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00, con godimento regolare, e sottoscritte da Mediobanca International (Luxembourg) S.A., al prezzo di emissione di Euro 15,4268 per azione.
Azioni	Azioni ordinarie della Società, ciascuna del valore nominale di Euro 1,00, con godimento regolare, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, rivenienti dall'Aumento di Capitale.
Bilancio Consolidato Lottomatica 2006	Bilancio consolidato dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporato per riferimento nel presente Prospetto.
Bilancio Consolidato Lottomatica 2007	Bilancio consolidato dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporato per riferimento nel presente Prospetto.
Bilancio Consolidato Lottomatica 2008	Bilancio consolidato dell'Emittente per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporato per riferimento nel presente Prospetto.
Borsa Italiana	Borsa Italiana S.p.A., con sede legale in Piazza Affari 6, Milano.
Codice di Autodisciplina	Codice di autodisciplina delle società quotate predisposto dal Comitato per la <i>corporate governance</i> delle società di Borsa Italiana nel marzo 2006.
Consob	Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in Via G.B. Martini 3, Roma.
Consorzio Lotterie Nazionali	Consorzio nel quale Lottomatica detiene una quota del 63%, Scientific Games International, Inc. il 20%, Arianna 2001 S.p.A. il 15%, altri il 2%.
Data del Prospetto Informativo	Data di pubblicazione del presente Prospetto Informativo.

Emittente o Lottomatica o Società	Lottomatica Group S.p.A. con sede legale in Roma, Viale del Campo Boario 56/d.
Gruppo Lottomatica o Gruppo	Il gruppo facente capo a Lottomatica alla Data del Prospetto Informativo, composto dalle società, dai consorzi e dagli altri enti indicati nella Sezione Prima, Capitolo 7 del presente Prospetto Informativo.
Gtech	Gtech Holdings Corporation con sede legale in Providence, Rhode Island – USA e le sue controllate.
Mercato Telematico Azionario	Mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana.
Prestito Obbligazionario	Prestito obbligazionario subordinato <i>hybrid</i> , di ammontare pari a circa Euro 750 milioni, con scadenza al 2066, emesso da parte di Lottomatica nel maggio 2006, collocato presso investitori qualificati italiani ed esteri e quotato alla borsa del Lussemburgo.
Prospetto o Prospetto Informativo	Il presente prospetto informativo, depositato presso la Consob in data 11 febbraio 2010, a seguito di autorizzazione alla pubblicazione comunicata con nota n. 10011305 del 10 febbraio 2010, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it .
Regolamento di Borsa	Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana.
Regolamento Emittenti	Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni.
Relazione Corporate Governance 2008	Relazione annuale sulla <i>corporate governance</i> dell’Emittente relativa all’esercizio 2008, pubblicata da Lottomatica in data 10 aprile 2009, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporata per riferimento nel presente Prospetto.
Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009	Relazione relativa al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporata per riferimento nel presente Prospetto.
Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A. con sede in Via G.D. Romagnosi 18/A, Roma.
Statuto	Lo statuto sociale dell’Emittente, disponibile su www.lottomaticagroup.com e www.borsaitaliana.it , incorporato per riferimento nel presente Prospetto.
Testo Unico Bancario o TUB	Il D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385 e successive modificazioni e integrazioni.

Testo Unico della Finanza o TUF	Il D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni e integrazioni.
--------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------

GLOSSARIO

AWP	<i>Amusement with price machines</i> , apparecchi da intrattenimento che distribuiscono premi in denaro, collegati alla rete del concessionario e all'interno dei quali risiede il <i>software</i> del gioco.
Concorsi pronostici e scommesse a totalizzatore	Giochi in cui i giocatori scommettono sui risultati o sul numero di punti totalizzati in determinati eventi sportivi, quali le partite di calcio (nel caso del "Totocalcio", del "9" e del "Totogol") e sul risultato di altri eventi, quali corse di cavalli o gare motociclistiche, e il cui montepremi è funzione del valore e del numero delle giocate.
Giurisdizioni	Governi e Stati nazionali o Stati appartenenti agli Stati Uniti d'America, il cui autonomo apparato amministrativo ha titolarità per rilasciare provvedimenti concessori e autorizzativi per la gestione dei giochi.
Live betting	Giochi in cui i giocatori scommettono su determinati eventi sportivi contemporaneamente allo svolgimento degli stessi.
Lotterie istantanee	Lotterie nelle quali i giocatori conoscono immediatamente la vincita correlata all'acquisto di un biglietto sul quale è stata in precedenza impressa, nascosta ad ogni forma di possibile evidenza o ricognizione esplorativa, una combinazione casuale di numeri, lettere e/o simboli.
Lotterie on line	Lotterie per le quali la raccolta delle giocate avviene in tempo reale ed i servizi di gestione del gioco sono interamente automatizzati.
Lotto	Gioco nel quale i giocatori scommettono sull'estrazione di un numero massimo di 5 numeri, o combinazioni degli stessi.
Servizi di processing	Servizi automatizzati quali, ad esempio, pagamento del bollo auto, ricarica di schede telefoniche pre-pagate, pagamento del contributo unificato, pagamento telematico delle marche da bollo, etc..
Scommesse a quota fissa	Scommesse su eventi sportivi e ippici il cui premio in caso di vincita è funzione delle quote predeterminate dal gestore.
Videolotterie	Gli apparecchi da divertimento e intrattenimento che distribuiscono premi in denaro, collegati alla rete del concessionario per i quali il controllo di gioco, inclusa la determinazione dell'esito della partita, risiede nel sistema centrale del concessionario.

QUESTA PAGINA È STATA LASCIATA VOLUTAMENTE BIANCA

NOTA DI SINTESI

Avvertenze

La Nota di Sintesi, redatta ai sensi del Regolamento 809/2004/CE, riporta sinteticamente i rischi e le caratteristiche essenziali connessi all'Emittente, al Gruppo e alle Azioni.

Al fine di effettuare un corretto apprezzamento dell'investimento, gli investitori sono invitati a valutare le informazioni contenute nella Nota di Sintesi congiuntamente alle altre informazioni contenute nel Prospetto Informativo.

Si fa presente che la Nota di Sintesi non sarà oggetto di pubblicazione o di diffusione al pubblico separatamente dalle altre Sezioni in cui il Prospetto Informativo si articola.

Inoltre, si avverte espressamente che:

- (a) la Nota di Sintesi deve essere letta come un'introduzione al Prospetto Informativo;
- (b) qualsiasi decisione di investire nelle Azioni dovrebbe basarsi sull'esame da parte dell'investitore del Prospetto Informativo completo;
- (c) qualora sia proposta un'azione dinanzi all'autorità giudiziaria in merito alle informazioni contenute nel Prospetto Informativo, l'investitore ricorrente potrebbe essere tenuto a sostenere le spese di traduzione del Prospetto Informativo prima dell'inizio del procedimento; e
- (d) la responsabilità civile incombe sulle persone che hanno redatto la Nota di Sintesi e, eventualmente, la sua traduzione, soltanto qualora la stessa Nota di Sintesi risulti fuorviante, imprecisa o incoerente se letta congiuntamente alle altre parti del Prospetto Informativo.

I termini riportati con lettera maiuscola sono definiti nell'apposita Sezione *Definizioni* del Prospetto Informativo. I rinvii a Sezioni, Capitoli e Paragrafi si riferiscono alle Sezioni, Capitoli e Paragrafi del Prospetto Informativo.

* * *

A. FATTORI DI RISCHIO

Si indicano di seguito i titoli dei fattori di rischio relativi all'Emittente e al Gruppo ad esso facente capo, al settore in cui l'Emittente e il Gruppo operano e alla quotazione delle Azioni, descritti nella Sezione Prima, Capitolo 4 del Prospetto Informativo.

4.1 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALL'EMITTENTE E AL GRUPPO AD ESSO

FACENTE CAPO

- 4.1.1 Rischi connessi alle concessioni rilasciate dall'AAMS
 - 4.1.1.1 *Rischi connessi alla dipendenza dei ricavi del Gruppo dalle concessioni del Lotto e del "Gratta e Vinci".*
 - 4.1.1.2 *Rischi connessi alla revoca o mancato rinnovo delle concessioni del Lotto e del "Gratta e Vinci".*
- 4.1.2 Rischi connessi all'obbligo di devolvere gratuitamente i beni alla scadenza delle concessioni o dei contratti
- 4.1.3 Rischi connessi ai contratti di gestione dei sistemi per lotterie a lungo termine
- 4.1.4 Rischi connessi alle garanzie e alle penali relative alle concessioni o ad alcuni contratti
- 4.1.5 Rischi connessi al livello d'indebitamento del Gruppo Lottomatica
- 4.1.6 Rischi connessi alla disponibilità di nuove fonti di finanziamento per i propri investimenti
- 4.1.7 Rischi connessi alle oscillazioni dei tassi d'interesse
- 4.1.8 Rischi connessi ai procedimenti giudiziari ed arbitrali di cui il Gruppo Lottomatica è parte
- 4.1.9 Rischi connessi all'integrazione delle società acquisite dal Gruppo
- 4.1.10 Rischi connessi alle variazioni del tasso di cambio e all'operatività del Gruppo su scala mondiale
- 4.1.11 Rischi connessi ai mutamenti regolamentari, politici ed economici nei Paesi in cui il Gruppo opera
- 4.1.12 Rischi connessi alla mancata attuazione della strategia di ampliamento delle attività del Gruppo non legate al settore delle lotterie
- 4.1.13 Rischi connessi alla protezione dei diritti di proprietà intellettuale
- 4.1.14 Rischi connessi all'interruzione dell'operatività dei sistemi informatici del Gruppo

4.1.15 Rischi connessi all'inadempimento o risoluzione dei contratti con fornitori

4.1.16 Rischi connessi alla capitalizzazione delle attività immateriali

4.2 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI AL SETTORE IN CUI L'EMITTENTE E IL GRUPPO OPERANO

4.2.1 Rischi connessi alla competitività dei mercati in cui il Gruppo opera

4.2.2 Rischi connessi all'operatività in un mercato fortemente regolamentato

4.2.3 Rischi derivanti dal gioco illegale

4.3 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALLA QUOTAZIONE DELLE AZIONI

4.3.1 Rischi connessi a problemi generali di liquidità sui mercati e alla possibile volatilità del prezzo delle azioni

* * *

B. L'EMITTENTE E IL GRUPPO, L'ATTIVITÀ E I PRODOTTI

I. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ DEL GRUPPO

Il Gruppo Lottomatica è attivo nel mercato regolamentato del gioco, rappresentato da lotterie *on line*, istantanee e tradizionali, concorsi pronostici, scommesse a totalizzatore e a quota fissa, apparecchi da intrattenimento, giochi interattivi, e opera in oltre 50 Paesi con 7.733 dipendenti.

Lottomatica è *leader* mondiale nel settore delle lotterie in termini di valore complessivo delle giocate raccolte¹ e, tramite Gtech, fornisce altresì soluzioni tecnologiche per giochi e lotterie.

La tabella che segue riporta i principali dati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006, nonché per i periodi di nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008 e le principali informazioni

¹ Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

finanziarie alle stesse date utilizzate dall'Emittente per monitorare e valutare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Tali indicatori (margine operativo lordo (EBITDA) e Indebitamento Finanziario Netto) non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea e pertanto non devono essere considerate misure alternative per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e della relativa posizione finanziaria (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 3, Paragrafo 3.2, del Prospetto Informativo).

(Milioni di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Ricavi	1.592,19	1.401,63	2.058,94	1.661,39	938,88
Margine operativo lordo (EBITDA)	596,43	571,18	755,88	701,53	361,34
Risultato operativo	345,53	337,06	340,00	394,92	219,29
Risultato netto dell'esercizio (Gruppo e terzi)	143,10	142,14	137,87	105,96	0,82
Patrimonio netto (Gruppo e terzi)	1.583,54	1.698,62	1.649,83	1.733,19	1.873,62
Patrimonio netto di Gruppo	1.532,77	1.648,24	1.591,40	1.688,05	1.856,13
Indebitamento Finanziario Netto	2.693,61	2.836,58	2.713,54	2.249,67	2.484,18
Cash flow da attività operativa	451,93	315,61	680,80	503,76	208,29
Investimenti (*)	217,71	337,79	449,77	134,48	3.487,98

(*) Acquisizioni al netto della liquidità generata e acquisti in immobilizzazioni materiali ed immateriali

A partire dal 30 settembre 2009, il Gruppo suddivide le proprie attività secondo le seguenti unità operative:

- (i) *Lottomatica Italia*. Il Gruppo opera in Italia nel mercato regolamentato dei giochi, delle lotterie e delle scommesse sportive ed offre diverse tipologie di servizi commerciali non legati a giochi, lotterie o scommesse (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1);
- (ii) *Lotterie Gtech*. Il Gruppo, tramite Gtech, offre una vasta gamma di servizi, tecnologie e prodotti per lotterie *on line*, istantanee e tradizionali, gestite in forza di concessioni statali (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.2);
- (iii) *Soluzioni di Gioco*. Il Gruppo fornisce soluzioni, prodotti, e servizi ai terminali per le videolotterie e sistemi per il mercato regolamentato, *slot machine*, video e sistemi per il mercato commerciale dei giochi (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.3); e
- (iv) *Gtech G2*. Il Gruppo, tramite Gtech, offre prodotti e servizi d'intrattenimento digitali e multi-canale incluse scommesse sportive, lotterie, bingo, poker, casinò e giochi di abilità e, nell'ambito del mercato delle scommesse sportive, offre soluzioni per sistemi di gestione di transazioni in tempo reale (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.4).

La tabella che segue riporta i ricavi del Gruppo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre

2008, 2007 e 2006 suddivisi e riesposti per unità operativa.

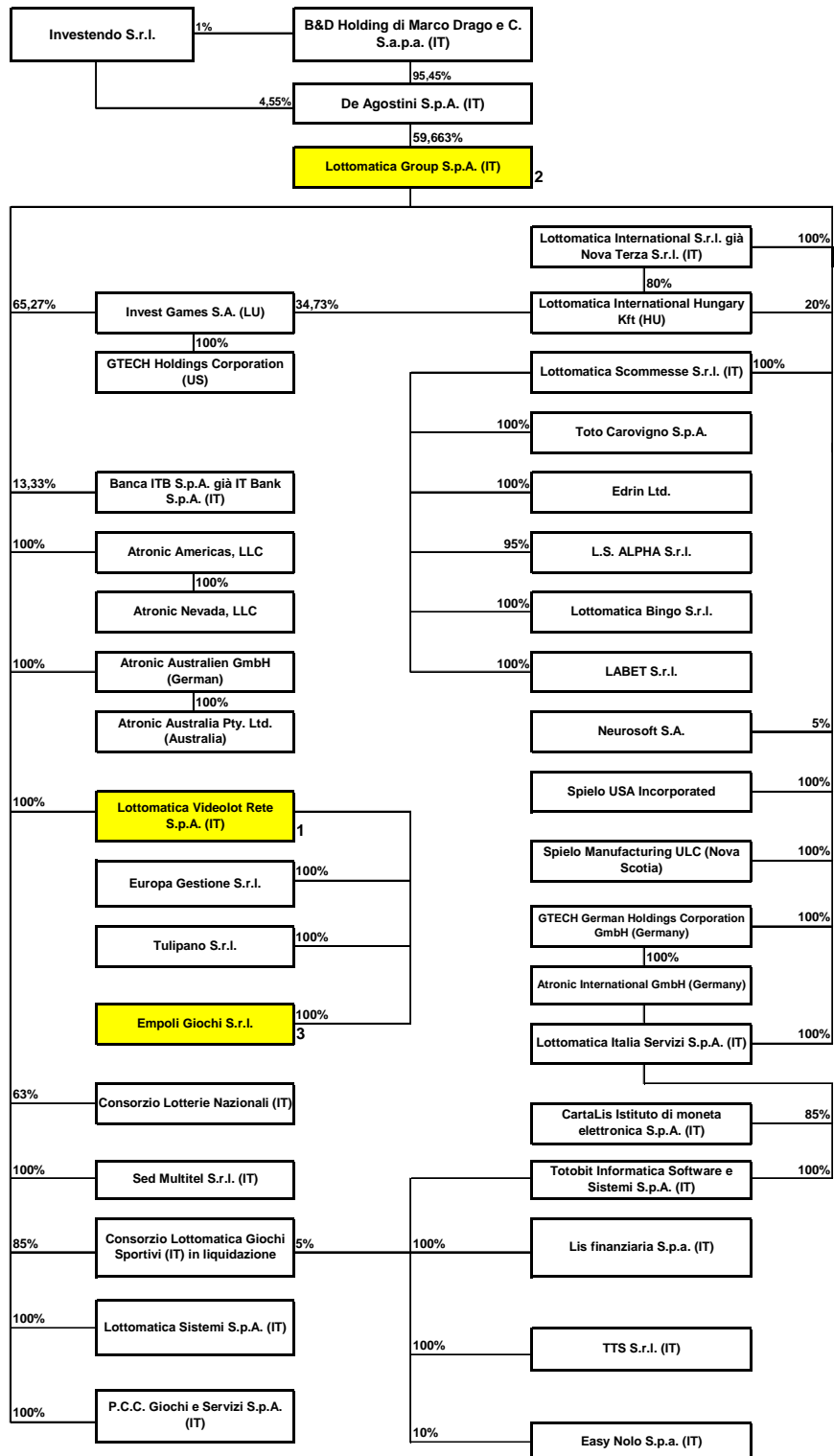
(migliaia di euro)	2008	2007	2006
	Ricavi	Ricavi	Ricavi
Lottomatica Italia	1.022.634	821.641	649.627
Lotterie Gtech	865.440	773.075	276.061
Soluzioni di Gioco	142.791	72.536	20.686
Gtech G2	48.350	4.463	-
	2.079.215	1.671.715	946.374
Acquisizioni contabili	(20.275)	(10.324)	(7.490)
	2.058.940	1.661.391	938.884

Il 1° gennaio 2009 il Gruppo ha adottato l'IFRS 8 - *Settori Operativi* che richiede un'informativa circa i settori d'operatività del Gruppo nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2009. In conformità con detto principio e in accordo con l'organizzazione aziendale disegnata in occasione della nomina del nuovo amministratore delegato di Gruppo avvenuta nel mese di aprile 2009, le unità operative su cui si articola il Gruppo sono rispettivamente Lottomatica Italia, Lotterie Gtech, Soluzioni di Gioco e Gtech G2. Tutte le informazioni contenute nel presente documento, ove applicabile, vengono pertanto presentate in maniera coerente ed omogenea con l'attuale assetto organizzativo per consentire ai lettori un agevole raffronto nei diversi periodi oggetto di osservazione.

Struttura organizzativa e dipendenti

Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica è a capo del Gruppo Lottomatica.

Nella seguente tabella sono indicate le principali partecipazioni dirette e indirette da Lottomatica alla Data del Prospetto Informativo.



¹ Con atto divenuto efficace in data 1° gennaio 2010, Lottomatica Videolot Gestione S.p.A., Royal Gold S.r.l. e Topolino S.r.l. sono state fuse mediante incorporazione nella controllante Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

² In data 29 ottobre 2009 la società Lottomatica Argentina S.A. è stata liquidata.

³ Con contratto di cessione di partecipazione del 29 dicembre 2009 Novarmatic Group S.r.l. ha ceduto l'intera partecipazione azionaria, pari al 100% della Empoli Giochi S.r.l., a Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

Programmi futuri e strategie

L'obiettivo strategico del Gruppo è conservare la propria posizione di *leadership* nel mercato regolamentato dei giochi e perseguire opportunità che ne accrescano il prestigio nazionale ed internazionale, mantenendo il proprio *rating* di *Investment Grade Credit*.

Le strategie relative alle linee di prodotto del Gruppo sono di seguito descritte.

Lotterie

Di seguito si descrive la strategia del Gruppo nel settore delle Lotterie:

- Continuare ad accelerare la crescita delle vendite collegate a contratti già in portafoglio tramite un aumento dei volumi di distribuzione e l'introduzione di nuovi contenuti;
- aggiudicarsi nuove giurisdizioni e opportunità;
- sviluppare ed acquisire nuovi contenuti; e
- lanciare nuove piattaforme di distribuzione con particolare attenzione ai canali interattivi per lotterie *on line*.

Il Gruppo intende continuare a promuovere il gioco del Lotto e sviluppare il mercato delle lotterie istantanee attraverso l'ampliamento del portafoglio dei prodotti e l'accesso ai servizi interattivi.

Soluzioni di gioco

Nel segmento Soluzioni di Gioco, il Gruppo intende far leva sulle competenze maturate nei settori delle lotterie e delle soluzioni di gioco al fine di sviluppare le attività connesse alle videolotterie, e intende continuare ad espandersi nel mercato dei giochi commerciali tramite Spielo e Atronic, attivi nella produzione e fornitura di video *slot machine*, sistemi e giochi.

Scommesse Sportive

Il Gruppo ha una vasta esperienza nel campo delle Scommesse Sportive attraverso il proprio marchio “Better” in Italia e Finsoft Limited. Il 29 Agosto 2008, l’Emittente, attraverso la propria controllata, Lottomatica Scommesse S.r.l., ha acquisito l’intero capitale sociale della Toto Carovigno S.p.A., società italiana attiva nel campo delle scommesse *on line*, concessionaria per le scommesse sportive e per le scommesse ippiche, la quale è stata il primo operatore ad offrire un servizio di scommesse sia telefoniche sia *on line*. Il Gruppo intende continuare a crescere nel segmento delle Scommesse Sportive, basandosi sulle proprie competenze e sui rapporti con la clientela.

Servizi Interattivi

Con riguardo ai Servizi Interattivi, il Gruppo ha creato il segmento Gtech G2 dalla acquisizione di Finsoft, Boss Media e St. Enodoc, le cui attività sono state integrate in un’unica struttura operativa che fornisce giochi, sistemi e servizi digitali avanzati a circa 130 clienti nel mondo, incluse lotterie in Svezia, Austria, Stati Uniti, Svizzera, Cile e Belgio, oltre che al Gruppo stesso.

Servizi Commerciali

In Italia il Gruppo offre servizi di *processing* per elevati volumi di transazioni commerciali non collegate alle lotterie (come il pagamento di ricariche telefoniche prepagate ed il pagamento di bollette). Il Gruppo intende proporre tali servizi commerciali solo in quei mercati ove l’offerta risulti economicamente profittevole.

II. ORGANI SOCIALI E AZIONARIATO

Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, principali dirigenti e revisori contabili

La gestione dell’Emittente è affidata al Consiglio di Amministrazione che, ai sensi dell’art. 13 dello Statuto, è composto da un minimo di sette a un massimo di quindici membri, anche non soci, che durano in carica per un massimo di tre esercizi.

Il Consiglio di Amministrazione dell’Emittente è composto da 13 membri, di cui 6 indipendenti, è stato nominato dall’Assemblea con delibera del 15 aprile 2008 e resterà in carica fino all’approvazione del bilancio relativo all’esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2010.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono:

Carica	Nome e cognome
<i>Presidente</i>	Lorenzo Pelliccioli
<i>Vice presidente</i>	Robert Dewey Jr. ^(*)
<i>Amministratore delegato e CEO</i>	Marco Sala
<i>Amministratore</i>	Pietro Boroli
<i>Amministratore</i>	Paolo Ceretti
<i>Amministratore</i>	Marco Drago
<i>Amministratore</i>	Jeremy Hanley ^(*)
<i>Amministratore</i>	James F. McCann ^(*)
<i>Amministratore</i>	Jaymin Patel
<i>Amministratore</i>	Anthony Ruys ^(*)
<i>Amministratore</i>	Severino Salvemini ^(*)
<i>Amministratore e lead independent director</i>	Gianmario Tondato da Ruos ^(*)
<i>Amministratore</i>	W. Bruce Turner ^(**)

(*) Amministratori indipendenti ai sensi del Codice di Autodisciplina

(**) Amministratore non esecutivo ai sensi del Codice di Autodisciplina

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, il Collegio Sindacale dell'Emittente è composto da tre componenti effettivi e da due o più supplenti, nominati dall'Assemblea dell'Emittente, che durano in carica tre esercizi.

Il Collegio Sindacale dell'Emittente in carica alla Data del Prospetto Informativo, nominato dall'Assemblea dell'Emittente con delibera del 15 aprile 2008, è composto da tre membri effettivi e cinque membri supplenti e resterà in carica fino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2010.

I componenti del Collegio Sindacale sono:

Carica	Nome e cognome
<i>Presidente</i>	Sergio Duca
<i>Sindaco effettivo</i>	Angelo Gaviani
<i>Sindaco effettivo</i>	Francesco Martinelli
<i>Sindaco supplente</i>	Gian Piero Balducci
<i>Sindaco supplente</i>	Giulio Gasloli
<i>Sindaco supplente</i>	Umile Sebastiano Iacovino

<i>Sindaco supplente</i>	Guido Martinelli
<i>Sindaco supplente</i>	Marco Sguazzini Viscontini

Nella tabella che segue sono riportati i principali dirigenti di Lottomatica e del Gruppo Lottomatica.

Carica	Nome e cognome
<i>CEO Lottomatica</i>	Marco Sala
<i>Direttore Generale Lottomatica</i>	Renato Ascoli
<i>CFO Lottomatica</i>	Stefano Bortoli
<i>CEO Gtech Holdings Corporation</i>	Jaymin Patel

Il revisore legale dei conti dell'Emittente per i periodi contabili presentati nel Prospetto Informativo è la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con sede in Via G.D. Romagnosi 18/A, Roma, iscritta nell'Albo speciale delle società di revisione di cui all'articolo 161 del Testo Unico.

Azionariato

Alla Data del Prospetto Informativo, gli azionisti che, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute dall'emittente ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico e da altre informazioni a disposizione della Società, possiedono direttamente e indirettamente una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale ordinario di Lottomatica, sono indicati nella tabella che segue.

	Azioni	% del capitale
B&D HOLDING di Marco Drago e C.	102.629.324	59,743
<i>indirettamente tramite De Agostini S.p.A.</i>	<i>102.629.324</i>	<i>59,743</i>
Mediobanca S.p.A. (**)	(*) 21.921.309	12,744
<i>direttamente</i>	<i>11.192.773</i>	<i>6,507</i>
<i>indirettamente tramite Mediobanca International (Luxembourg) S.A. (**)</i>	<i>10.728.536</i>	<i>6,237</i>
Assicurazioni Generali S.p.A.	4.989.596	2,901
<i>indirettamente tramite Alleanza Toro S.p.A.</i>	<i>4.390.054</i>	<i>2,552</i>
<i>indirettamente tramite n.5 società del Gruppo Generali</i>	<i>599.542</i>	<i>0,349</i>

(*) di cui 10.855.696 cedute in prestito senza diritto di voto, equivalenti al 6,317% del capitale sociale attuale.

(**) Con operazione in data 24 novembre 2009 le società Mediobanca S.p.A., in qualità di prestatario, e Mediobanca International (Luxembourg) SA, in qualità di prestatore, hanno posto in essere un contratto di prestito titoli per n. 9.000.000 di azioni ordinarie Lottomatica, pari al 5.232%.

Alla Data del Prospetto Informativo Lottomatica detiene un totale di n. 3.346.190 azioni proprie, pari al 1,945 % circa del capitale sociale.

Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica è controllata ai sensi dell'art. 93 TUF da B&D Holding di Marco Drago & C. S.A.p.A., la quale detiene in via indiretta, tramite De Agostini S.p.A., una partecipazione pari al 59,7% del capitale sociale dell'Emittente.

L'Emittente è a conoscenza dell'esistenza di un patto parasociale relativo a complessive n. 39.413.505 azioni rappresentative dell'intero capitale della B&D Holding di Marco Drago & C. S.A.p.A., che detiene il 59,7% di Lottomatica per il tramite della controllata al 95,45% De Agostini S.p.A.. Tale patto, comunicato a Consob e depositato presso il registro delle imprese di Roma in data 18 novembre 2008, è riconducibile ad un sindacato di voto e ad un patto che pone limiti al trasferimento delle azioni rilevanti a norma dell'art. 122, commi 1 e 5, let. b), del TUF, ed ha durata di tre anni dal 15 novembre 2008 (per ulteriori informazioni sul patto parasociale *cf.* Sezione Prima, Capitolo 18, Paragrafo 18.4 del Prospetto Informativo).

* * *

C. INFORMAZIONI CONTABILI E FINANZIARIE RILEVANTI

Si riporta di seguito una sintesi delle principali informazioni finanziarie consolidate dell'Emittente estratte dai bilanci consolidati annuali al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 e dai resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 Settembre 2009 e 2008, ai quali si rinvia e che sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale nonché sul sito internet dell'Emittente, www.lottomaticagroup.com, nella sezione "investor". I prospetti di bilancio per tutti i periodi presentati, estratti dai dati finanziari consolidati a disposizione del pubblico, sono anche presentati nel successivo Capitolo 20 del Prospetto Informativo.

I bilanci consolidati annuali dell'Emittente al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 sono stati sottoposti a revisione contabile da parte della Società di Revisione mentre i resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 Settembre 2009 e 2008 non sono invece stati sottoposti a procedure di revisione.

I principali indicatori di performance del Gruppo per i nove mesi chiusi al 30

Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 sono i seguenti:

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Ricavi	1.592.189	1.401.629	190.560	13,6
Costi operativi consolidati	(1.246.660)	(1.064.572)	(182.088)	17,1
EBITDA	596.425	571.178	25.247	4,4
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
EBIT	329.263	337.404	(8.141)	(2,4)
Utili (Perdite) nette su cambi	(11.481)	(1.912)	(9.569)	>200,0
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	16.204	(12,5)
Imposte sui redditi	(75.371)	(74.865)	(506)	0,7
Risultato netto	143.098	142.136	962	0,7
Risultato diluito per azione	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,01	€ 1,41

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al			Variazioni			
	31 Dicembre			2008 - 2007		2007 - 2006	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
Ricavi	2.058.940	1.661.391	938.880	397.549	23,9	722.511	77,0
Costi operativi consolidati	(1.718.945)	(1.266.468)	(719.590)	(452.477)	35,7	(546.878)	76,0
EBITDA	755.876	701.528	361.340	54.348	7,7	340.188	94,1
Risultato operativo	339.995	394.923	219.290	(54.928)	(13,9)	175.633	80,1
EBIT	352.016	377.319	101.040	(25.303)	(6,7)	276.279	>200,0
Utili (Perdite) nette su cambi	10.352	(33.705)	(120.613)	44.057	(130,7)	86.908	(72,1)
Interessi passivi	(177.555)	(193.816)	(97.596)	16.261	(8,4)	(96.220)	98,6
Imposte sui redditi	(47.546)	(90.452)	(32.932)	42.906	(47,4)	(57.520)	174,7
Risultato netto	137.870	105.964	822	31.906	30,1	105.142	>200,0
Risultato diluito per azione	€ 0,62	€ 0,49	€ (0,05)	€ 0,13	26,5	€ 0,54	>200,0

Stato patrimoniale consolidato

Stato Patrimoniale al 30 Settembre 2008 e 2009 e al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
ATTIVITA'					
Attività non correnti					
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	732.700	757.803	758.717	740.260	845.890
Immobili, impianti e macchinari	88.131	75.218	86.023	63.129	66.621
Avviamento	3.004.979	3.046.035	3.074.571	2.793.186	2.972.496
Immobilizzazioni immateriali	778.222	844.591	847.281	740.613	856.764
Investimenti in imprese controllate	4.458	7.790	6.093	2.816	6.889
Altre attività non correnti	25.316	19.269	21.380	36.393	33.677
Attività finanziarie non correnti	4.365	1.455	390	5.765	25.629
Imposte differite attive	254.300	161.454	235.421	160.758	177.900
Totale attività non correnti	4.892.471	4.913.615	5.029.876	4.542.920	4.985.866
Attività correnti					
Rimanenze	136.394	233.802	129.560	106.982	76.122
Crediti commerciali ed altri crediti	775.468	952.547	773.595	695.222	588.162
Altre attività correnti	64.286	61.522	65.160	49.845	51.773
Attività finanziarie correnti	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Crediti tributari	21.395	28.843	5.654	2.051	11.693
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Totale attività correnti	1.157.739	1.446.871	1.103.531	1.307.776	1.127.738
Attività non correnti disponibili per la vendita	7.194	9.886	7.456	-	329.348
TOTALE ATTIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'					
Patrimonio Netto					
Capitale Sociale	152.287	152.167	152.287	151.899	150.750
Riserva Sovrapprezzo Azioni	1.139.071	1.137.670	1.139.071	1.574.956	1.637.701
Azioni proprie	(63.502)	(73.184)	(73.184)		
Utili a nuovo	101.106	108.310	95.647	75.471	35.196
Altre riserve	203.806	323.273	277.583	(114.277)	32.482
	1.532.768	1.648.236	1.591.404	1.688.049	1.856.129
Interessi di minoranza	50.768	50.381	58.428	45.142	17.487
Totale Patrimonio Netto	1.583.536	1.698.617	1.649.832	1.733.191	1.873.616
Passività non correnti					
Finanziamenti a lungo termine	2.512.970	2.364.242	2.573.802	2.143.722	2.741.585
Fondo imposte differite	417.828	437.391	441.409	452.735	547.435
Fondi a lungo termine	23.660	27.458	27.042	23.709	18.624
Altre passività non correnti	57.558	44.527	48.339	63.260	76.609
Passività finanziarie non correnti	95.966	66.525	134.604	39.622	27.536
Totale passività non correnti	3.107.982	2.940.143	3.225.196	2.723.048	3.411.789
Passività correnti					
Debiti commerciali e altri debiti	756.992	683.353	800.653	602.556	623.312
Finanziamenti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Altre passività correnti	252.473	343.328	278.751	230.548	262.682
Passività finanziarie correnti	41.732	18.765	12.741	4.544	2.883
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	92.039	418.784	61.109	487.384	82.310
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2.259	916	2.276	538	728
Debiti tributari	109.297	128.041	49.457	61.277	45.021
Totale passività correnti	1.365.886	1.731.612	1.265.835	1.394.457	1.031.844
Passività associate ad attività destinate alla vendita				-	125.703
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952

Conto economico consolidato

Conto Economico per il periodo di nove mesi chiuso al 30 Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi chiusi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Ricavi da servizi	1.489.785	1.319.528	1.818.267	1.580.345	918.148
Vendita di prodotti	102.404	82.101	240.673	81.046	20.732
Totale ricavi	1.592.189	1.401.629	2.058.940	1.661.391	938.880
Materie prime, servizi ed altri costi	740.806	614.203	991.247	693.459	422.341
Personale	317.143	294.163	410.513	369.295	194.902
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	412.334	281.845	136.473
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	(58.983)	(71.804)	(95.149)	(78.131)	(34.126)
Totale costi	1.246.660	1.064.572	1.718.945	1.266.468	719.590
Risultato Operativo	345.529	337.057	339.995	394.923	219.290
Interessi attivi	2.615	9.210	10.955	12.913	30.310
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.480)	(507)	(1.825)	753	(412)
Altri proventi	1.070	5.183	6.193	18.705	4.399
Altri oneri	(4.375)	(2.417)	(2.699)	(3.357)	(1.624)
Utili (perdite) su cambi, nette	(11.481)	(1.912)	10.352	(33.705)	(120.613)
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	(177.555)	(193.816)	(97.596)
	(127.060)	(120.056)	(154.579)	(198.507)	(185.536)
Risultato prima delle imposte	218.469	217.001	185.416	196.416	33.754
Imposte sul reddito	75.371	74.865	47.546	90.452	32.932
Risultato di periodo	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Attribuibile a:					
Quota di pertinenza del Gruppo	107.198	106.413	93.748	74.049	(6.588)
Quota di pertinenza di Terzi	35.900	35.723	44.122	31.915	7.410
	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Utile (perdita) per azione/ADR					
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05

Rendiconto finanziario consolidato

Rendiconto finanziario per il periodo di nove mesi chiuso al 30 Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi chiusi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006.

<i>Sintesi del Rendiconto Finanziario</i> (migliaia di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Flussi di cassa netti da attività operative	451.930	315.608	680.804	503.759	208.291
Acquisizioni	(22.509)	(239.320)	(249.667)	(48.688)	(3.379.740)
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(169.476)	(117.562)	(195.178)	(178.332)	(87.507)
Liquidità generata dalle acquisizioni	191	39.658	39.689	22	-
Liquidità generata dalla vendita	-	-	-	166.727	-
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(13.306)	(11.016)	(26.176)	(13.835)	(13.486)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(12.611)	(9.548)	(18.439)	(60.377)	(7.251)
Passività potenziali	(1.507)	(13.415)	(13.415)	-	-
Altre attività d'investimento	(12.644)	(241)	2.806	4.820	70.433
Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento	(231.862)	(351.444)	(460.380)	(129.663)	(3.417.551)
Interessi pagati	(127.559)	(117.862)	(159.850)	(180.188)	(61.334)
Dividendi pagati	(100.940)	(125.393)	(125.393)	(119.695)	(119.416)
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(43.560)	(31.005)	(31.357)	(5.920)	-
Profitti netti derivanti da (ripianamento) debiti	101.437	95.974	(149.598)	(46.990)	(437.094)
Acquisto azioni proprie	-	(74.830)	(74.830)	-	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	-	-	15.301	19.685
Sottoscrizione stock option e Aumento capitale	-	-	2.915	3.892	1.481.167
Altre attività finanziarie	(1.254)	2.036	(8.820)	1.297	2.482.148
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(171.876)	(251.080)	(546.933)	(332.303)	3.365.156
Flusso di cassa netto	48.192	(286.916)	(326.509)	41.793	155.896

Dati selezionati di indebitamento finanziario netto

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Cassa	384	296	392	181	384
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	147.692	154.461	108.882	433.884	396.233
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Crediti finanziari a breve termine	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Debiti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Debito Atronic	61.603	-	11.384	-	-
Prestito Obbligazionario Hybrid	31.023	30.938	46.491	46.618	-
Passività potenziali di Boss Media	18.785	-	-	-	-
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	373.311	-	359.976	-
Altro	22.360	33.300	15.975	18.602	85.193
Debiti finanziari a breve termine	244.865	575.974	134.698	432.806	100.101
Indebitamento (liquidità) netto a breve termine	84.669	405.817	5.136	(20.870)	(299.887)
Senior Credit Facility GTECH	1.399.865	1.388.784	1.359.888	1.482.318	1.656.264
Prestito Obbligazionario Hybrid	732.517	729.860	730.525	727.869	725.214
Term Loan Facility Lottomatica	354.379	-	353.354	-	-
Swap sui tassi d'interesse	57.997	-	73.740	14.632	-
Debito Atronic	17.280	-	69.793	-	-
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	150.000	50.000	-	-
Passività potenziali Boss Media	-	-	14.252	-	-
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	-	-	-	358.973
Altro	46.898	162.123	56.854	45.720	43.617
Indebitamento a lungo termine	2.608.936	2.430.767	2.708.406	2.270.539	2.784.068
Indebitamento finanziario netto	2.693.605	2.836.584	2.713.542	2.249.669	2.484.181

Dati selezionati di patrimonio, utili e dividendi per azione

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al		Esercizio chiuso al		
	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Capitale Sociale	152.287	152.167	152.287	151.899	150.750
Riserva Legale	30.457	30.380	30.380	30.303	18.372
Riserva sovrapprezzo azioni	1.139.071	1.137.670	1.139.071	1.574.956	1.637.701
Azioni proprie	(63.502)	(73.184)	(73.184)	-	-
Altre riserve	30.251	150.757	109.333	(250.544)	13.288
Utile a nuovo	101.106	108.310	95.647	75.471	35.196
Risultato netto	143.098	142.136	137.870	105.964	822
	1.532.768	1.648.236	1.591.404	1.688.049	1.856.129
Interessi di minoranza	50.768	50.381	58.428	45.142	17.487
Totale Patrimonio Netto	1.583.536	1.698.617	1.649.832	1.733.191	1.873.616
Utile (Perdita) per azione/ADR					
Base - risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
Diluito - risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05

* * *

D. AMMISSIONE ALLA NEGOZIAZIONE DELLE AZIONI

Ammissione alla negoziazione delle Azioni

Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alla quotazione ufficiale sul MTA.

L'Aumento di Capitale ha comportato l'emissione di n. 19.728.536 Azioni rappresentanti una quota percentuale superiore al 10% del numero di azioni della Società della stessa classe già ammesse alla negoziazione sul MTA.

Pertanto, ai sensi dell'art. 57, comma 1, lett. (a) del Regolamento Emittenti, la Società non è esente dall'obbligo di pubblicare un prospetto di quotazione e, quindi, il Prospetto Informativo costituisce il prospetto di quotazione delle Azioni.

Ai sensi dell'articolo 2.4.1. del Regolamento di Borsa le Azioni saranno ammesse alla quotazione ufficiale presso il Mercato Telematico Azionario, al pari delle azioni Lottomatica attualmente in circolazione.

Mercati

Le Azioni saranno ammesse alla negoziazione sul MTA.

Diluizione

L'Aumento di Capitale, riservato in sottoscrizione a Mediobanca International (Luxembourg) S.A., ha comportato una diluizione della partecipazione degli altri azionisti, in termini di percentuale sul capitale sociale di Lottomatica, pari all'11,469%.

* * *

E. TENDENZE PREVISTE

La crisi finanziaria ha provocato cambiamenti sostanziali nei comportamenti dei consumatori a livello mondiale. Nonostante i consistenti interventi dei governi dei vari Stati, sia consumatori che aziende prevedono un'ulteriore contrazione economica. Le previsioni sull'andamento del mercato finanziario rimangono piuttosto volatili nonostante qualche segnale di recupero.

Il settore industriale dei giochi continua a resistere ai trend economici negativi. Il Gruppo è stato in grado di confermare gli obiettivi di performance previsti, grazie anche alla strategia di investimenti molto selettivi implementata negli anni precedenti, ed ha registrato una crescita continua dei ricavi e degli utili. Molti clienti del Gruppo, la maggior parte governi o istituti governativi, cercano nuove opportunità per far crescere le risorse disponibili, in un momento storico nel quale le entrate erariali sono sostanzialmente diminuite generando insufficienze economiche. Anche nel mercato italiano dei giochi stanno avvenendo molti cambiamenti, quali il lancio di nuovi giochi (sia tradizionali che VLT) e l'aggiudicazione di nuove concessioni per le lotterie istantanee.

Il Gruppo ha formalmente impegnato le risorse necessarie sia in termini di capitale che di *know-how* per mantenere la leadership in questo scenario complesso. Il Gruppo è in ottima posizione per mantenere il suo ruolo nel mercato italiano. Sul piano della performance, il Gruppo stima di continuare a generare incrementi nei ricavi e nell'EBITDA. L'obiettivo strategico del Gruppo è quello di mantenere la posizione di leader globale nel mercato del gioco pubblico, oltre a sviluppare le iniziative già identificate.

* * *

F. INDICAZIONI COMPLEMENTARI

Capitale sociale

Alla Data del Prospetto Informativo il capitale sociale dell'Emittente, interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 172.015.373,00, suddiviso in n. 172.015.373 azioni ordinarie ciascuna del valore nominale di Euro 1,00 (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 21, Paragrafo 21.1 del Prospetto Informativo).

Statuto e atto costitutivo

L'Emittente è stato costituito in data 25 maggio 2004 con la denominazione "Triplet S.p.A." per atto a rogito notaio Maria Luisa Zecca, notaio in Roma, rep. 53043. Successivamente in data 14 luglio 2005, l'Assemblea straordinaria dell'Emittente ha deliberato, inter alia, la modifica della denominazione sociale in "NewGames S.p.A.". In data 14 dicembre 2005 è stato stipulato l'atto di fusione per

incorporazione di FinEuroGames e Seconda Lottomatica in NewGames, a rogito notaio Piergaetano Marchetti, notaio in Milano, Repertorio numero 18261, ad esito della quale NewGames ha adottato la denominazione di “Lottomatica S.p.A.”, con efficacia dal 20 dicembre 2005.

In data 2 luglio 2009, l’Assemblea dell’Emittente, in sede straordinaria, ha deliberato la modifica della denominazione sociale nell’attuale “Lottomatica Group S.p.A.” (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 5, Paragrafo 5.1.4 del Prospetto Informativo).

Lo statuto sociale in vigore alla Data del Prospetto Informativo è stato modificato da ultimo con delibera dell’Assemblea straordinaria della Società in data 20 novembre 2009.

G. DOCUMENTI ACCESSIBILI AL PUBBLICO

Per il periodo di validità del Prospetto Informativo saranno a disposizione del pubblico presso la sede legale dell’Emittente (Viale del Campo Boario, 56/d – 00154 Roma), sul suo sito internet (www.lottomaticagroup.com), nonché sul sito internet di Borsa Italiana (www.borsaitaliana.it):

- Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2008;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2007;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2006;
- Statuto sociale;
- Relazione Corporate Governance 2008.

QUESTA PAGINA È STATA LASCIATA VOLUTAMENTE BIANCA

SEZIONE I
DOCUMENTO DI REGISTRAZIONE

1. PERSONE RESPONSABILI

1.1 Persone responsabili delle informazioni

L'Emittente assume la responsabilità della veridicità e completezza dei dati e delle notizie contenute nel Prospetto Informativo.

1.2 Dichiarazione delle persone responsabili

L'Emittente, responsabile della redazione del Prospetto Informativo, dichiara che, avendo adottato tutta la ragionevole diligenza a tale scopo, le informazioni in esso contenute sono, per quanto a propria conoscenza, conformi ai fatti e non presentano omissioni tali da alterarne il senso.

1.3 Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Bortoli, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis comma 2 del Testo Unico, che l'informativa contabile, contenuta nel presente Prospetto Informativo, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

2. REVISORI LEGALI DEI CONTI

2.1 Revisori legali dell'Emittente

Il revisore legale dei conti dell'Emittente per i periodi contabili presentati nel Prospetto Informativo è la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con sede in Via G.D. Romagnosi 18/A, Roma, iscritta nell'Albo speciale delle società di revisione di cui all'articolo 161 del Testo Unico ("**Società di Revisione**").

La Società di Revisione ha ricevuto, ai sensi dell'articolo 159 del Testo Unico, dall'assemblea ordinaria dell'Emittente del 23 aprile 2007, l'incarico per:

- (i) la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati dell'Emittente relativamente agli esercizi 2008-2013, ai sensi dell'art. 155 del Testo Unico;
- (ii) la revisione contabile limitata delle relazioni finanziarie semestrali consolidate al 30 giugno per gli esercizi 2008-2013, in conformità alle disposizioni di cui alla Delibera CONSOB n. 10867 del 31 luglio 1997; e
- (iii) la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi 2008-2013, ai sensi dell'art. 155 del Testo Unico.

La Società di Revisione era stata già incaricata della revisione contabile, ai sensi del suddetto articolo 159 del Testo Unico, per il triennio 2005-2007 dall'assemblea ordinaria dell'Emittente del 12 aprile 2005.

Non vi sono stati rilievi o rifiuti di attestazione da parte della Società di Revisione, in merito ai bilanci dell'Emittente sottoposti a revisione e alle relazioni semestrali sottoposte a revisione contabile limitata.

2.2 Informazioni sui rapporti con i revisori

Durante il periodo cui si riferiscono le informazioni finanziarie selezionate relative agli esercizi passati riportate nel Prospetto Informativo, non vi sono stati rilievi o rifiuti di attestazione da parte della sopra citata Società di Revisione, né la stessa si è dimessa o è stata rimossa dall'incarico o è stata revocata la conferma dall'incarico ricevuto.

3. INFORMAZIONI FINANZIARIE SELEZIONATE

3.1 Informazioni finanziarie selezionate relative agli esercizi passati

Premessa

Si riporta di seguito una sintesi delle principali informazioni finanziarie consolidate dell'Emittente estratte dai bilanci consolidati annuali al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 e dai resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 Settembre 2009 e 2008, ai quali si rinvia e che sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale nonché sul sito internet dell'Emittente, www.lottomaticagroup.com, nella sezione "investor". I prospetti di bilancio per tutti i periodi presentati, estratti dai dati finanziari consolidati a disposizione del pubblico, sono anche presentati nel successivo Capitolo 20.

Come descritto in precedenza nel Capitolo 2, i bilanci consolidati annuali dell'Emittente al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 sono stati sottoposti a revisione contabile da parte della Società di Revisione mentre i resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 Settembre 2009 e 2008 non sono invece stati sottoposti a procedure di revisione.

I principali indicatori di performance del Gruppo per i nove mesi chiusi al 30 Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006 sono i seguenti:

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Ricavi	1.592.189	1.401.629	190.560	13,6
Costi operativi consolidati	(1.246.660)	(1.064.572)	(182.088)	17,1
EBITDA	596.425	571.178	25.247	4,4
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
EBIT	329.263	337.404	(8.141)	(2,4)
Utili (Perdite) nette su cambi	(11.481)	(1.912)	(9.569)	>200,0
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	16.204	(12,5)
Imposte sui redditi	(75.371)	(74.865)	(506)	0,7
Risultato netto	143.098	142.136	962	0,7
Risultato diluito per azione	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,01	€ 1,41

	Esercizio chiuso al			Variazioni			
	31 Dicembre			2008 - 2007		2007 - 2006	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>							
Ricavi	2.058.940	1.661.391	938.880	397.549	23,9	722.511	77,0
Costi operativi consolidati	(1.718.945)	(1.266.468)	(719.590)	(452.477)	35,7	(546.878)	76,0
EBITDA	755.876	701.528	361.340	54.348	7,7	340.188	94,1
Risultato operativo	339.995	394.923	219.290	(54.928)	(13,9)	175.633	80,1
EBIT	352.016	377.319	101.040	(25.303)	(6,7)	276.279	>200,0
Utili (Perdite) nette su cambi	10.352	(33.705)	(120.613)	44.057	(130,7)	86.908	(72,1)
Interessi passivi	(177.555)	(193.816)	(97.596)	16.261	(8,4)	(96.220)	98,6
Imposte sui redditi	(47.546)	(90.452)	(32.932)	42.906	(47,4)	(57.520)	174,7
Risultato netto	137.870	105.964	822	31.906	30,1	105.142	>200,0
Risultato diluito per azione	€ 0,62	€ 0,49	€ (0,05)	€ 0,13	26,5	€ 0,54	>200,0

Stato patrimoniale consolidato

Stato Patrimoniale al 30 Settembre 2008 e 2009 e al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
ATTIVITA'					
Attività non correnti					
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate ai contratti	732.700	757.803	758.717	740.260	845.890
Immobili, impianti e macchinari	88.131	75.218	86.023	63.129	66.621
Avviamento	3.004.979	3.046.035	3.074.571	2.793.186	2.972.496
Immobilizzazioni immateriali	778.222	844.591	847.281	740.613	856.764
Investimenti in imprese controllate	4.458	7.790	6.093	2.816	6.889
Altre attività non correnti	25.316	19.269	21.380	36.393	33.677
Attività finanziarie non correnti	4.365	1.455	390	5.765	25.629
Imposte differite attive	254.300	161.454	235.421	160.758	177.900
Totale attività non correnti	4.892.471	4.913.615	5.029.876	4.542.920	4.985.866
Attività correnti					
Rimanenze	136.394	233.802	129.560	106.982	76.122
Crediti commerciali ed altri crediti	775.468	952.547	773.595	695.222	588.162
Altre attività correnti	64.286	61.522	65.160	49.845	51.773
Attività finanziarie correnti	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Crediti tributari	21.395	28.843	5.654	2.051	11.693
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Totale attività correnti	1.157.739	1.446.871	1.103.531	1.307.776	1.127.738
Attività non correnti disponibili per la vendita	7.194	9.886	7.456	-	329.348
TOTALE ATTIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'					
Patrimonio Netto					
Capitale Sociale	152.287	152.167	152.287	151.899	150.750
Riserva Sovraprezzo Azioni	1.139.071	1.137.670	1.139.071	1.574.956	1.637.701
Azioni proprie	(63.502)	(73.184)	(73.184)		
Utili a nuovo	101.106	108.310	95.647	75.471	35.196
Altre riserve	203.806	323.273	277.583	(114.277)	32.482
	1.532.768	1.648.236	1.591.404	1.688.049	1.856.129
Interessi di minoranza	50.768	50.381	58.428	45.142	17.487
Totale Patrimonio Netto	1.583.536	1.698.617	1.649.832	1.733.191	1.873.616
Passività non correnti					
Finanziamenti a lungo termine	2.512.970	2.364.242	2.573.802	2.143.722	2.741.585
Fondo imposte differite	417.828	437.391	441.409	452.735	547.435
Fondi a lungo termine	23.660	27.458	27.042	23.709	18.624
Altre passività non correnti	57.558	44.527	48.339	63.260	76.609
Passività finanziarie non correnti	95.966	66.525	134.604	39.622	27.536
Totale passività non correnti	3.107.982	2.940.143	3.225.196	2.723.048	3.411.789
Passività correnti					
Debiti commerciali e altri debiti	756.992	683.353	800.653	602.556	623.312
Finanziamenti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Altre passività correnti	252.473	343.328	278.751	230.548	262.682
Passività finanziarie correnti	41.732	18.765	12.741	4.544	2.883
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	92.039	418.784	61.109	487.384	82.310
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2.259	916	2.276	538	728
Debiti tributari	109.297	128.041	49.457	61.277	45.021
Totale passività correnti	1.365.886	1.731.612	1.265.835	1.394.457	1.031.844
Passività associate ad attività destinate alla vendita				-	125.703
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952

3.2 Conto economico consolidato

Conto Economico per il periodo di nove mesi chiuso al 30 Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi chiusi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006.

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Ricavi da servizi	1.489.785	1.319.528	1.818.267	1.580.345	918.148
Vendita di prodotti	102.404	82.101	240.673	81.046	20.732
Totale ricavi	1.592.189	1.401.629	2.058.940	1.661.391	938.880
Materie prime, servizi ed altri costi	740.806	614.203	991.247	693.459	422.341
Personale	317.143	294.163	410.513	369.295	194.902
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	412.334	281.845	136.473
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	(58.983)	(71.804)	(95.149)	(78.131)	(34.126)
Totale costi	1.246.660	1.064.572	1.718.945	1.266.468	719.590
Risultato Operativo	345.529	337.057	339.995	394.923	219.290
Interessi attivi	2.615	9.210	10.955	12.913	30.310
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.480)	(507)	(1.825)	753	(412)
Altri proventi	1.070	5.183	6.193	18.705	4.399
Altri oneri	(4.375)	(2.417)	(2.699)	(3.357)	(1.624)
Utili (perdite) su cambi, nette	(11.481)	(1.912)	10.352	(33.705)	(120.613)
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	(177.555)	(193.816)	(97.596)
	(127.060)	(120.056)	(154.579)	(198.507)	(185.536)
Risultato prima delle imposte	218.469	217.001	185.416	196.416	33.754
Imposte sul reddito	75.371	74.865	47.546	90.452	32.932
Risultato di periodo	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Attribuibile a:					
Quota di pertinenza del Gruppo	107.198	106.413	93.748	74.049	(6.588)
Quota di pertinenza di Terzi	35.900	35.723	44.122	31.915	7.410
	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Utile (perdita) per azione/ADR					
Base - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
Diluito - Risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05

3.3 Rendiconto finanziario consolidato

Rendiconto finanziario per il periodo di nove mesi chiuso al 30 Settembre 2009 e 2008 e per gli esercizi chiusi al 31 Dicembre 2008, 2007 e 2006.

<i>Sintesi del Rendiconto Finanziario</i> (migliaia di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Flussi di cassa netti da attività operative	451.930	315.608	680.804	503.759	208.291
Acquisizioni	(22.509)	(239.320)	(249.667)	(48.688)	(3.379.740)
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(169.476)	(117.562)	(195.178)	(178.332)	(87.507)
Liquidità generata dalle acquisizioni	191	39.658	39.689	22	-
Liquidità generata dalla vendita	-	-	-	166.727	-
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(13.306)	(11.016)	(26.176)	(13.835)	(13.486)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(12.611)	(9.548)	(18.439)	(60.377)	(7.251)
Passività potenziali	(1.507)	(13.415)	(13.415)	-	-
Altre attività d'investimento	(12.644)	(241)	2.806	4.820	70.433
Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento	(231.862)	(351.444)	(460.380)	(129.663)	(3.417.551)
Interessi pagati	(127.559)	(117.862)	(159.850)	(180.188)	(61.334)
Dividendi pagati	(100.940)	(125.393)	(125.393)	(119.695)	(119.416)
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(43.560)	(31.005)	(31.357)	(5.920)	-
Profitti netti derivanti da (ripianamento) debiti	101.437	95.974	(149.598)	(46.990)	(437.094)
Acquisto azioni proprie	-	(74.830)	(74.830)	-	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	-	-	15.301	19.685
Sottoscrizione stock option e Aumento capitale	-	-	2.915	3.892	1.481.167
Altre attività finanziarie	(1.254)	2.036	(8.820)	1.297	2.482.148
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(171.876)	(251.080)	(546.933)	(332.303)	3.365.156
Flusso di cassa netto	48.192	(286.916)	(326.509)	41.793	155.896

3.4 Dati selezionati di indebitamento finanziario netto

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Cassa	384	296	392	181	384
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	147.692	154.461	108.882	433.884	396.233
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Crediti finanziari a breve termine	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Debiti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Debito Atronic	61.603		11.384		
Prestito Obbligazionario Hybrid	31.023	30.938	46.491	46.618	
Passività potenziali di Boss Media	18.785		-		
Prestito obbligazionario al 4,8%		373.311		359.976	
Altro	22.360	33.300	15.975	18.602	85.193
Debiti finanziari a breve termine	244.865	575.974	134.698	432.806	100.101
Indebitamento (liquidità) netto a breve termine	84.669	405.817	5.136	(20.870)	(299.887)
Senior Credit Facility GTech	1.399.865	1.388.784	1.359.888	1.482.318	1.656.264
Prestito Obbligazionario Hybrid	732.517	729.860	730.525	727.869	725.214
Term Loan Facility Lottomatica	354.379		353.354	-	
Swap sui tassi d'interesse	57.997		73.740	14.632	
Debito Atronic	17.280		69.793	-	
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	150.000	50.000	-	
Passività potenziali Boss Media	-		14.252	-	
Prestito obbligazionario al 4,8%					358.973
Altro	46.898	162.123	56.854	45.720	43.617
Indebitamento a lungo termine	2.608.936	2.430.767	2.708.406	2.270.539	2.784.068
Indebitamento finanziario netto	2.693.605	2.836.584	2.713.542	2.249.669	2.484.181

3.5 Dati selezionati di patrimonio, utili e dividendi per azione

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al		Esercizio chiuso al		
	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Capitale Sociale	152.287	152.167	152.287	151.899	150.750
Riserva Legale	30.457	30.380	30.380	30.303	18.372
Riserva sovrapprezzo azioni	1.139.071	1.137.670	1.139.071	1.574.956	#####
Azioni proprie	(63.502)	(73.184)	(73.184)	-	-
Altre riserve	30.251	150.757	109.333	(250.544)	13.288
Utile a nuovo	101.106	108.310	95.647	75.471	35.196
Risultato netto	143.098	142.136	137.870	105.964	822
	1.532.768	1.648.236	1.591.404	1.688.049	#####
Interessi di minoranza	50.768	50.381	58.428	45.142	17.487
Totale Patrimonio Netto	1.583.536	1.698.617	1.649.832	1.733.191	#####
Utile (Perdita) per azione/ADR					
Base - risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
Diluito - risultato di periodo attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05

4. FATTORI DI RISCHIO

Si indicano di seguito i fattori di rischio relativi all'Emittente e al Gruppo ad esso facente capo, al settore in cui l'Emittente e il Gruppo operano e alla quotazione delle Azioni.

I fattori di rischio descritti nel presente capitolo "Fattori di Rischio" devono essere letti congiuntamente alle informazioni contenute nel Prospetto Informativo.

4.1 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALL'EMITTENTE E AL GRUPPO AD ESSO FACENTE CAPO**4.1.1 Rischi connessi alle concessioni rilasciate dall'AAMS**

Al 30 settembre 2009 il 53,6% dei ricavi del Gruppo deriva da attività svolte in base a concessioni rilasciate dall'AAMS in favore di Lottomatica e di talune società dalla stessa controllate. Di seguito si riporta un elenco delle concessioni di cui il Gruppo è titolare, con evidenza delle relative scadenze.

Titolare	Oggetto	Scadenza	Modalità di rinnovo
Lottomatica	Servizio di gestione automatizzata del gioco del Lotto	8 giugno 2016	Non rinnovabile
Consorzio Lotterie Nazionali	Lotterie ad estrazione istantanea e differita.	14 marzo 2010 per le lotterie ad estrazione differita – 31 maggio 2010 per le lotterie ad estrazione istantanea	Rinnovabile, ma la Convenzione di concessione non descrive le modalità di rinnovo
Consorzio Lotterie Nazionali	Sperimentazione – in qualità di gestore centralizzato – delle lotterie istantanee con partecipazione a distanza.	31 maggio 2010	N.A.
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Attivazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento.	31 ottobre 2010	Possibilità di proroga per un ulteriore anno da parte di AAMS
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici sportivi di cui all'art. 38 comma 2 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006 anche attraverso la rete di gioco a distanza (inclusi <i>skill game</i>).	30 giugno 2016	Non rinnovabile

FATTORI DI RISCHIO

Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici ippici di cui all'art. 38 comma 4 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006.	30 giugno 2016	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici ippici di cui all'art. 1 bis del D. L. 149/2008 convertito con modificazioni dalla L. 184/2008 come modificato dall'art. 2, commi 49 e 50 della L. 203/2008 (70 diritti per l'apertura di negozi ippici).	30 giugno 2016	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Sedici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Undici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Toto Carovigno S.p.A.	Commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Toto Carovigno S.p.A.	Due concessioni per la commercializzazione, anche mediante raccolta a distanza, delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
L.S. ALPHA S.r.l.	Sette concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	30 giugno 2012	Non rinnovabile

FATTORI DI RISCHIO

L.S. ALPHA S.r.l.	Nove concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici sportivi di cui all'art. 38 comma 2 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006.	30 giugno 2016	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Dodici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	30 giugno 2012	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Diciassette concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	30 giugno 2012	Non rinnovabile

Per l'esercizio di tali concessioni il Gruppo percepisce dall'AAMS un compenso il cui importo è funzione di quello delle giocate raccolte. Il *management* dell'Emittente ritiene che anche in futuro una considerevole parte delle attività e redditività del Gruppo continuerà a dipendere dalle concessioni ottenute dall'AAMS. Per tale motivo il Gruppo è esposto ad una significativa concentrazione del rischio di credito con *rating* pari a quello dello Stato italiano e l'eventuale sofferenza di crediti derivanti dalle attività esercitate in forza di dette concessioni potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per ulteriori informazioni sulle concessioni rilasciate dall'AAMS si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafi 6.1 e 6.4.1.

4.1.1.1 Rischi connessi alla dipendenza dei ricavi del Gruppo dalle concessioni del Lotto e del “Gratta e Vinci”.

Una porzione significativa dei ricavi della Società e del Gruppo è generata dalla gestione del gioco del Lotto, che scadrà l'8 giugno 2016 e del “Gratta e Vinci”, che scadrà il 31 maggio 2010, salvo proroga. Al 30 settembre 2009 tale porzione ha rappresentato circa il 32,8% dei ricavi consolidati del Gruppo.

Il *management* della Società ritiene che anche in futuro l'attività e la redditività del Gruppo Lottomatica continueranno a derivare in larga misura dalle concessioni del Lotto e del “Gratta e Vinci”. Pertanto, ogni riduzione dei ricavi generati dalle predette concessioni potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sulle concessioni del Lotto e del “Gratta e Vinci”, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1.

4.1.1.2 Rischi connessi alla revoca o mancato rinnovo delle concessioni del Lotto e del “Gratta e Vinci”.

Le concessioni del Lotto e “Gratta e Vinci” potrebbero essere revocate dall'AAMS prima della loro scadenza nel caso in cui il Gruppo Lottomatica si rendesse inadempiente a taluni obblighi previsti dalle concessioni, o qualora le stesse risultassero contrarie all'interesse pubblico, in conformità ai principi generali applicabili a tutte le concessioni pubbliche rilasciate in Italia.

Alla Data del Prospetto Informativo sono pendenti alcuni ricorsi aventi ad oggetto la durata e il rinnovo della concessione del Lotto e l'annullamento del bando di gara relativo alla procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio del “Gratta e Vinci”:

(i) Con riferimento alla concessione del Lotto, in data 1° agosto 2005, Lottomatica ha ottenuto una pronuncia arbitrale che ne ha determinato la scadenza in data 8 giugno 2016. In data 15 dicembre 2005, l'AAMS ha impugnato il lodo innanzi alla Corte di Appello di Roma, ritenendo che la scadenza di tale termine fosse il 17 aprile 2012. Il *management* della Società ritiene che l'esito di tale procedimento non sia prevedibile (Cfr. la Nota 23 - “*Vertenze Legali*” di cui alle note di commento al Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009, incorporata mediante riferimento nel Prospetto Informativo).

Inoltre, nel giugno e nell'ottobre 2007, Stanley International Betting Limited e Sisal S.p.A., rispettivamente, hanno presentato ricorso davanti al T.A.R. Lazio contestando il rinnovo della concessione del Lotto in favore di Lottomatica. Il *management* della Società ritiene che i ricorsi promossi da Stanley International Betting Limited e da

Sisal S.p.A. siano infondati (Cfr. la Nota 23 - “*Vertenze Legali*” di cui alle note di commento al Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009, incorporata mediante riferimento nel Prospetto Informativo).

(ii) Con riferimento alla concessione del “Gratta e Vinci”, nell’ottobre 2009 il Consorzio Lotterie Nazionali era risultato essere l’unico operatore ad aver presentato all’AAMS un’offerta formale per l’affidamento in concessione dell’esercizio del Gratta e Vinci”, per un periodo di 9 anni a partire dal 1° giugno 2010 e rinnovabile per una sola volta per ugual periodo. Nell’ottobre 2009, Sisal S.p.A. ha presentato ricorso davanti al T.A.R. Lazio nei confronti dell’AAMS, avente ad oggetto la richiesta di annullamento del bando di gara relativo alla procedura di selezione per l’affidamento in concessione dell’esercizio delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea. In data 20 novembre 2009 il T.A.R. Lazio ha accolto il ricorso promosso da Sisal S.p.A. e conseguentemente annullato il bando di gara. In data 3 dicembre 2009, l’AAMS ha notificato il ricorso in appello presso il Consiglio di Stato avverso la sentenza del T.A.R. Lazio ed il Consorzio Lotterie Nazionali il 4 dicembre 2009 ha notificato il proprio ricorso in appello al Consiglio di Stato chiedendo l’annullamento della sentenza di primo grado (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 20, Paragrafo 20.5).

Nell’ipotesi in cui l’AAMS revocasse la concessione del Lotto o del “Gratta e Vinci”, oppure affidasse le stesse ad un soggetto diverso da Lottomatica, potrebbero aversi effetti negativi sull’attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell’Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sulla durata e la scadenza delle concessioni del Lotto e del “Gratta e Vinci”, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1.

4.1.2 Rischi connessi all’obbligo di devolvere gratuitamente i beni alla scadenza delle concessioni o dei contratti

Alla scadenza delle concessioni del Lotto e del Gratta e Vinci, Lottomatica è tenuta a devolvere gratuitamente all’AAMS, su richiesta della stessa, la proprietà dei beni che costituiscono il sistema automatizzato utilizzato per la gestione dei predetti giochi e lotterie, come le apparecchiature, i terminali installati presso i punti vendita, gli impianti, i *software*, le banche dati e quanto altro utilizzato per il completo funzionamento, la gestione e la funzionalità del sistema stesso. Al 31 dicembre 2009, il valore di tali beni ammontava ad Euro 22.208.384,41.

Tale obbligo di devoluzione dei beni andrebbe a incidere anche su altre attività di Lottomatica, per la gestione delle quali la stessa utilizza alcune delle predette risorse. Inoltre, Lottomatica e le sue controllate italiane titolari di concessioni sono soggette ad analoghi obblighi di devoluzione anche in relazione ad altre concessioni.

Pertanto, nell’ipotesi in cui il Gruppo fosse tenuto a devolvere all’AAMS la proprietà

dei beni che costituiscono il sistema utilizzato per la gestione dei giochi in concessione, si potrebbero avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Inoltre, alcuni dei contratti stipulati da Gtech per la gestione delle lotterie consentono alle autorità competenti di acquisire la titolarità dell'attrezzatura e del *software* di sistema, sia nel corso della durata del contratto che alla scadenza o in caso di risoluzione anticipata dello stesso; in certi casi, come quello d'inadempimento di Gtech, anche senza corrispondere a Gtech alcun compenso per la cessione. Pertanto, l'eventuale acquisto da parte delle autorità competenti delle attrezzature e dei *software* utilizzati da Gtech specialmente se ad un costo inferiore a quello registrato in bilancio o a costo zero, potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni relative agli obblighi di devoluzione, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafi 6.1.1 e 6.1.2.

4.1.3 Rischi connessi ai contratti di gestione dei sistemi per lotterie a lungo termine

Al 30 settembre 2009 il 70% dei ricavi del Gruppo deriva dai contratti di gestione dei sistemi per lotterie a lungo termine che il Gruppo, tramite Gtech, si aggiudica ad esito delle gare indette dalle amministrazioni competenti per giurisdizione.

Gtech installa e gestisce sistemi per lotterie per un periodo iniziale generalmente compreso tra i 5 ed i 7 anni, solitamente prorogabile da parte delle amministrazioni clienti per uno o più periodi aggiuntivi, generalmente compresi nel complesso tra 1 e 5 anni. Tali contratti generalmente consentono alle autorità competenti la facoltà di risolvere il contratto in qualunque momento, per inadempimento o per altre ragioni specifiche, e di recedere con un breve termine di preavviso senza precisare l'indennizzo eventualmente dovuto a Gtech.

La risoluzione, il mancato rinnovo o la mancata proroga di uno o più contratti connessi alle lotterie, il rinnovo o la proroga di uno o più di tali contratti a condizioni diverse, o l'esercizio della facoltà di recesso, potrebbero avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Inoltre, molti dei contratti di gestione dei sistemi di lotterie prevedono che le autorità competenti abbiano l'opzione di ottenere da Gtech l'installazione di terminali aggiuntivi e/o l'aggiunta di nuovi giochi. Tali installazioni potrebbero richiedere ingenti investimenti da parte di Gtech. Poiché i ricavi generati da tali contratti

dipendono di norma dal livello delle vendite dei biglietti delle lotterie, tali investimenti sono stati in genere compensati dai ricavi generati dagli apparecchi o giochi aggiuntivi e dai ricavi derivanti dagli apparecchi esistenti. Tuttavia, nell'ipotesi in cui Gtech fosse tenuta ad effettuare futuri ingenti investimenti in conseguenza dell'esercizio dell'opzione da parte delle autorità concedenti e tali esborsi non fossero compensati dai ricavi generati dagli apparecchi o giochi aggiuntivi o dai ricavi derivanti dagli apparecchi esistenti, potrebbero aversi effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sulle attività di Gtech nel settore delle lotterie si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.2.

4.1.4 Rischi connessi alle garanzie e alle penali relative alle concessioni o ad alcuni contratti

Le concessioni di cui il Gruppo è titolare in Italia, i contratti di lotteria stipulati negli Stati Uniti e in altre giurisdizioni, e i contratti di servizi conclusi dal Gruppo Lottomatica spesso prevedono il rilascio di fidejussioni per importi massimi elevati a garanzia dell'adempimento delle obbligazioni concessorie e/o contrattuali, nonché il pagamento di considerevoli penali nel caso di inadempimento. Al 30 settembre 2009 l'importo complessivo delle garanzie rilasciate dal Gruppo era pari a Euro 683,1 milioni.

Nell'ipotesi in cui le società del Gruppo si rendessero inadempienti e le garanzie da questo prestate fossero escusse o il Gruppo fosse tenuto al pagamento delle penali contrattuali, il Gruppo potrebbe essere esposto per ingenti somme con possibili effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo.

Per informazioni sulle attività del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.

4.1.5 Rischi connessi al livello d'indebitamento del Gruppo Lottomatica

Lottomatica ha un significativo livello di indebitamento consolidato che, al 30 novembre 2009, era pari a circa Euro 2.694.086.000.

In particolare, l'indebitamento del Gruppo deriva principalmente:

- dal finanziamento di cui al Senior Credit Facilities Agreement, che prevedeva la concessione di una linea di credito *senior term* fino ad un importo massimo di

USD 2,260 miliardi e due linee di credito *revolving* fino ad un importo massimo di USD 250 milioni ciascuna. Il Senior Credit Facilities Agreement impone a carico di Lottomatica e del Gruppo il rispetto, tra l'altro, di (i) impegni (*covenant*) finanziari relativi al mantenimento, in relazione a specifici periodi temporali, di un rapporto minimo tra EBITDA ed interessi (*Total Net Interest Cost*), di un rapporto massimo tra indebitamento finanziario netto (*Total Net Debt*) ed EBITDA e, infine, relativi ad un importo massimo, che può essere elevato in alcuni specifici casi previsti nel contratto, per le spese per investimenti (*Capital Expenditure*), (ii) altri impegni concernenti limitazioni, tra l'altro (e fatte salve alcune specifiche eccezioni), relative al trasferimento di *assets*, all'indebitamento finanziario, a modifiche dell'attività svolta, a fusioni, riorganizzazioni, acquisizioni, alla concessione di garanzie, all'acquisto di azioni proprie, alla distribuzione di dividendi, (iii) impegni relativi al mantenimento del *rating* S&P e Moody's, rispettivamente BBB- e Baa3, e (iv) *negative pledge* concernenti, tra l'altro, limitazioni, fatte salve alcune eccezioni indicate nel contratto, a costituire o a far sì che vengano costituite garanzie sui propri beni ovvero porre in essere operazioni che abbiano un effetto equivalente. Alla Data del Prospetto Informativo, la linea di credito *senior term* è stata integralmente utilizzata, mentre la percentuale di utilizzo delle due linee di credito *revolving* è pari al 5,14% (Cfr. Sezione Prima Capitolo 6, Paragrafo 6.4.3 e Capitolo 10);

- dal prestito obbligazionario subordinato, di ammontare pari a circa Euro 750 milioni, con scadenza al 2066, emesso da Lottomatica nel maggio 2006, caratterizzato dal possibile differimento del pagamento degli interessi. Il regolamento del prestito obbligazionario prevede infatti che Lottomatica, secondo le circostanze, abbia la facoltà di, ovvero sia obbligata a, differire i pagamenti per interessi. Qualora l'indicatore, ivi definito "Rapporto di Copertura Interessi" rilevato alla fine dell'esercizio precedente, risulti inferiore o uguale al livello previsto contrattualmente, Lottomatica sarà obbligata a differire il pagamento degli interessi. Lo stesso regolamento prevede altresì alcune restrizioni alla facoltà di Lottomatica di deliberare pagamenti o distribuzioni in relazione alle azioni o ad altri eventuali strumenti finanziari emessi dall'Emittente, in determinate circostanze successive al differimento del pagamento degli interessi dovuti (Cfr. Sezione Prima Capitolo 6, Paragrafo 6.4.3 e Capitolo 10); e
- dal *Senior Credit Revolving Facility*, finanziamento di importo pari ad Euro 300 milioni e scadenza 29 Agosto 2012, stipulato da Lottomatica nel mese di maggio 2008 con un pool di 13 banche. Il *Senior Credit Revolving Facility* impone a carico di Lottomatica e del Gruppo gli stessi impegni (*covenant*) e *negative pledge* previsti dal Senior Credit Facilities Agreement. Alla Data del Prospetto Informativo, tale linea di credito è ancora inutilizzata (Cfr. Sezione

Prima Capitolo 22, Paragrafo 22.2. e Capitolo 10).

Inoltre, in data 25 novembre 2009, Lottomatica ha concluso il collocamento presso investitori qualificati di un *senior unsecured non-convertible bond* a 7 anni con scadenza 5 dicembre 2016, per un prezzo di emissione pari a 99,504% e di importo complessivo pari a Euro 750 milioni. I proventi derivanti dall'emissione sono impiegati dal Gruppo principalmente per rifinanziare il debito esistente (*Cfr.* Capitolo 6, Paragrafo 6.4.3).

L'indebitamento esistente potrebbe (i) sottrarre risorse necessarie alla realizzazione delle strategie di crescita del Gruppo, limitando la capacità di cogliere opportunità di *business* e realizzare acquisizioni strategiche; (ii) limitare la capacità di Lottomatica di ottenere ulteriori finanziamenti, o di dismettere beni per reperire risorse finanziarie per esigenze operative o per cogliere opportunità di *business*; (iii) limitare la possibilità per Lottomatica di distribuire dividendi, riserve, o comunque di effettuare altri pagamenti.

L'incapacità di Lottomatica di generare sufficiente liquidità dalla propria operatività potrebbe costituire inadempimento in relazione ai contratti che regolano il suo indebitamento a livello consolidato. Inoltre, i contratti di finanziamento e i prestiti obbligazionari in essere (i) impongono alcune restrizioni alla facoltà di Lottomatica di deliberare pagamenti o distribuzioni in relazione alle azioni o ad altri eventuali strumenti finanziari emessi dall'Emittente, e (ii) prevedono clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari e limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni. La violazione di tali clausole potrebbe risultare nell'obbligo a carico del Gruppo di restituire anticipatamente l'intero debito.

Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica è pienamente in linea con gli impegni contrattuali previsti nei contratti di finanziamento in essere. Secondo quanto previsto in tali contratti, il rispetto dei *covenant* finanziari viene calcolato e comunicato alle banche agenti mediante un certificato (*Compliance Certificate*) fornito entro 120 giorni dalla fine dell'esercizio sociale, entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, ed entro 75 giorni dalla fine del semestre, sulla base dei documenti finanziari consolidati rispettivamente approvati dalla Società. L'ultimo certificato inviato alle banche agenti è quello relativo alla trimestrale al 30 settembre 2009, mentre il prossimo certificato sarà inviato entro il 30 aprile 2010 sulla base della verifica che sarà svolta sui dati del bilancio consolidato al 31 dicembre 2009.

Pertanto, sebbene alla Data del Prospetto Informativo, sulla base delle verifiche effettuate alle scadenze previste nei contratti, il Gruppo abbia pienamente rispettato i *covenant* finanziari e gli altri impegni contrattuali, in futuro il mancato rispetto degli stessi potrebbe comportare l'obbligo di restituzione anticipata del debito. Qualora Lottomatica non fosse in grado di rimborsare gli importi dovuti e i creditori escutessero le garanzie fornite, potrebbero aversi effetti negativi sull'attività e sulla

situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sull'esposizione debitoria del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.4.3, il Capitolo 10 ed il Capitolo 22, Paragrafi 22.1 e 22.2, nonché la Sezione Seconda, Capitolo 3, Paragrafo 3.2.

4.1.6 Rischi connessi alla disponibilità di nuove fonti di finanziamento per i propri investimenti

In Italia il processo di aggiudicazione delle concessioni prevede talvolta che i soggetti aggiudicatari della gara versino all'AAMS ingenti importi in forma di *una tantum* oppure, in caso d'asta, gli ammontari dovuti per l'aggiudicazione della stessa. Similmente, i contratti stipulati da Gtech negli Stati Uniti e in altre giurisdizioni a seguito dell'ottenimento dell'autorizzazione, richiedono generalmente l'esecuzione degli investimenti necessari per lo svolgimento del contratto. Pertanto, la capacità del Gruppo di ottenere il rinnovo delle concessioni in essere o di aggiudicarsene di nuove, di rinnovare i contratti in essere o di concluderne di nuovi, dipende dalla sua abilità a reperire nuove fonti di capitale.

Nell'ipotesi in cui il Gruppo non riuscisse a reperire tali nuove fonti finanziarie potrebbero aversi effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sulle concessioni rilasciate dall'AAMS a favore delle società del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1; per informazioni sui contratti stipulati da Gtech si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.2.

4.1.7 Rischi connessi alle oscillazioni dei tassi di interesse

Alla data del 30 settembre 2009, il 32% dell'indebitamento del Gruppo Lottomatica è esposto alle oscillazioni dei tassi di interesse legati ai movimenti del mercato, essendo per la restante parte coperto da strumenti di *hedging*. Il *management* della Società ritiene che, sebbene le oscillazioni dei tassi di interesse non possano avere un impatto significativo sul valore di mercato del debito del Gruppo, potrebbero comunque avere effetti rilevanti sul risultato delle operazioni, sugli affari, sulle condizioni o prospettive finanziarie del Gruppo Lottomatica.

Per informazioni sull'indebitamento del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 10.

4.1.8 Rischi connessi ai procedimenti giudiziari ed arbitrari di cui il Gruppo Lottomatica è parte

Il Gruppo è parte in numerosi procedimenti giudiziari civili e amministrativi, nonché arbitrali, attivi e passivi, concernenti, tra l'altro, pretese di terzi connesse all'ordinario svolgimento della propria attività e indagini e verifiche di carattere regolamentare ed amministrativo. Il *management* della Società non è in grado di prevedere con certezza l'esito di tali procedimenti e di analoghi futuri procedimenti. Un risultato sfavorevole di tali procedimenti o un rilevante ritardo nella risoluzione degli stessi, potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo. Il *management* della Società ha stimato che il totale del *petitum* riguardante i contenziosi in essere alla Data del Prospetto Informativo sia pari a circa Euro 3 miliardi, mentre il totale dei relativi accantonamenti alla data del 30 settembre 2009 era pari a circa Euro 14 milioni.

Per informazioni sul contenzioso in essere si veda la Sezione Prima, Capitolo 20, Paragrafo 20.5.

4.1.9 Rischi connessi alla integrazione delle società acquisite dal Gruppo

Nell'ambito della propria strategia di sviluppo, il Gruppo tra il 2008 e il 2009 ha effettuato alcune importanti acquisizioni. In particolare: (i) tra gennaio e maggio 2008, Gtech Corporation ha acquistato il Gruppo Atronic, che produce e fornisce *video slot machine* (ii) tra febbraio e aprile 2008, Gtech Corporation e Medströms AB, tramite GEMed AB, hanno acquisito a seguito di offerta pubblica d'acquisto il 100% Boss Media, società che si occupa dello sviluppo di *software* e di sistemi per la distribuzione digitale di giochi d'intrattenimento; (iii) in data 30 aprile 2008, Gtech Global Lottery ha acquisito il 90% di St. Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St. Minver Limited, società operanti nella gestione dei servizi per i giochi *white label*; (iv) nell'agosto 2008, Lottomatica ha perfezionato l'acquisto del 100% di Toto Carovigno S.p.A., titolare del marchio TotoSì e attiva in Italia nel settore delle scommesse *on line*; (v) tra dicembre 2008 e giugno 2009 ha inoltre acquisito l'intero capitale sociale di: Royal Gold S.r.l., che possiede e gestisce apparecchi di divertimento e intrattenimento; Topolino S.r.l. e Europa Gestione, società che gestiscono apparecchi AWP, e Labet S.r.l., società operante nel settore delle scommesse sportive.

Tali acquisizioni espongono il Gruppo ai rischi tipici connessi all'integrazione di un gruppo societario di significative dimensioni, quali, ad esempio: (i) criticità connesse alla gestione di un'organizzazione divenuta significativamente più ampia e complessa, distribuita in numerose giurisdizioni; (ii) difficoltà derivanti dal coordinamento e consolidamento delle funzioni *corporate* e amministrative; (iii) mancato raggiungimento dei risultati e delle sinergie attesi. Nell'ipotesi in cui dovesse verificarsi una o più delle suddette circostanze, potrebbero aversi effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo.

Inoltre, le predette acquisizioni potrebbero esporre il Gruppo a passività eventualmente derivanti dall'attività svolta dalle società prima dell'acquisizione. Nell'ipotesi in cui il Gruppo fosse ritenuto responsabile per tali passività e le eventuali manleve e clausole di indennizzo contenute nei contratti di acquisizione non fossero pienamente attivabili, si potrebbero avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo.

Per informazioni sulle acquisizioni del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 22, Paragrafo 22.3 del Prospetto Informativo.

4.1.10 Rischi connessi alle variazioni del tasso di cambio e all'operatività del Gruppo su scala mondiale

Il Gruppo Lottomatica opera su scala mondiale e il 31,3% dei suoi ricavi deriva dalle operazioni condotte fuori dall'Unione Europea. Il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica è espresso in Euro ed i risultati di bilancio sono condizionati dalle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute diverse dall'Euro. Pertanto, i ricavi del Gruppo potrebbero variare in maniera rilevante di periodo in periodo in conseguenza di oscillazioni dell'Euro rispetto alle altre valute. Altri rischi economici, cui è assoggettata l'attività internazionale del Gruppo Lottomatica, potrebbero includere inflazione, rischi di valute estere (ammortamento e svalutazione), illiquidità dei mercati di valute estere, alti tassi di interesse, inadempimento dei debiti, instabilità dei mercati dei capitali e restrizione degli investimenti stranieri diretti. Il Gruppo Lottomatica stipula transazioni in derivati - tra i quali principalmente *swap* sui tassi di interesse e contratti a termine in valuta - allo scopo di gestire i rischi inerenti i tassi di interesse ed i cambi, generati dalla propria operatività e dalle relative fonti di finanziamento. La politica del Gruppo è quella di non speculare sulle valute o sui tassi di interesse.

Per informazioni sulle attività del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.

4.1.11 Rischi connessi ai mutamenti regolamentari, politici ed economici nei Paesi in cui il Gruppo opera

Il Gruppo opera in differenti mercati a livello globale e, alla data del 30 settembre 2009, il 46,39% dei propri ricavi è generato da attività al di fuori dell'Italia. Tra i rischi connessi alle operazioni internazionali del Gruppo Lottomatica rientrano l'incremento dei vincoli di natura regolamentare nel mercato lotterie *on line*, il controllo dei tassi di cambio o altre restrizioni sulla circolazione della valuta. L'attività internazionale di Lottomatica è soggetta ad altri rischi di natura economica tra i quali l'inflazione, rischi di valute estere (ammortamento e svalutazione), illiquidità dei mercati delle valute estere, alti tassi d'interesse, inadempimento dei debiti, instabilità dei mercati dei capitali e restrizione degli investimenti stranieri

diretti. Possono verificarsi altresì rischi di carattere politico, quali cambi ai vertici del potere, cambi delle politiche governative, nuovi controlli sui cambi internazionali regolanti il flusso di moneta in entrata e in uscita da un Paese, incapacità di un governo di rispettare i contratti esistenti, cambiamenti nella legislazione fiscale e corruzione.

Per informazioni sulle attività del gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.

4.1.12 Rischi connessi alla mancata attuazione della strategia di ampliamento delle attività del Gruppo non legate al settore delle lotterie

L'attività, le aspettative ed i futuri risultati del Gruppo dipendono, in parte, dalla sua capacità di attuare e sviluppare la propria strategia in settori diversi da quello delle lotterie. In particolare, il Gruppo intende continuare ad espandersi nel mercato dei giochi, dei servizi interattivi e delle scommesse sportive che sono soggetti a rischi differenti da quelli connessi al settore delle lotterie.

Tuttavia, la strategia del Gruppo volta a continuare ad accrescere la propria quota di mercato in tali attività e nel gioco regolamentato potrebbe risultare inefficace, i diretti concorrenti del Gruppo potrebbero rafforzarsi in tali mercati ovvero potrebbero disporre di maggiori risorse finanziarie rispetto al Gruppo. In aggiunta, la possibilità per il Gruppo di espandersi nel mercato dei giochi diversi dalle lotterie è spesso strettamente connessa alla sua capacità di aggiudicarsi le licenze per l'esercizio dell'attività. L'ottenimento di tali licenze è, in molti casi, difficile e il Gruppo potrebbe non riuscire ad aggiudicarsi tutte le licenze necessarie per avere introiti adeguati agli investimenti effettuati.

Nell'ipotesi in cui il Gruppo non riuscisse ad ottenere le licenze necessarie per svolgere le attività non legate al settore delle lotterie o, più in generale, non riuscisse ad attuare la propria strategia di sviluppo, si potrebbero avere effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Per informazioni sulla strategia del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.6.

4.1.13 Rischi connessi alla protezione dei diritti di proprietà intellettuale

Il Gruppo fa affidamento sulla propria capacità di sviluppare e proteggere le proprie tecnologie e diritti di proprietà intellettuale dall'utilizzo non autorizzato degli stessi da parte dei propri concorrenti. Tuttavia, le leggi per la protezione della proprietà intellettuale possono risultare inadeguate ad assicurare un'efficace protezione dei diritti del Gruppo. Sebbene il Gruppo Lottomatica adotti misure di protezione idonee, esse potrebbero rivelarsi inefficaci rispetto alla violazione di obblighi di riservatezza o

di segreti industriali.

Inoltre, i diritti di cui il Gruppo è titolare sono soggetti a ricorsi, impugnazioni ed azioni in genere volte a contestarne la titolarità e, pertanto, ad esito di tali procedimenti, detti diritti potrebbero non essere più nella disponibilità del Gruppo. Peraltro, il Gruppo utilizza tecnologie e *software* concessi da terzi in licenza d'uso, necessari per l'ordinario svolgimento delle proprie attività.

Nell'ipotesi in cui il Gruppo non riuscisse a difendere i propri diritti di proprietà intellettuale o a mantenere ed ottenere da terzi le licenze per l'uso delle tecnologie e *software* necessari per lo svolgimento della propria attività, si potrebbero avere effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Per informazioni relative all'attività di ricerca e sviluppo del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 11 e Capitolo 6, Paragrafo 6.4.2.

4.1.14 Rischi connessi all'interruzione dell'operatività dei sistemi informatici del Gruppo

La capacità del Gruppo Lottomatica di gestire in modo efficace le lotterie, i giochi e i servizi dipende in gran parte dall'affidabilità e sicurezza della rete e dei sistemi informatici dalla stessa utilizzati. La rete ed i sistemi informatici utilizzati dal Gruppo sono potenzialmente soggetti a danneggiamenti e interruzioni causati da errori umani, problemi relativi alla rete di telecomunicazione, disastri naturali, sabotaggi, virus informatici ed eventi simili. Eventuali interruzioni del sistema potrebbero incidere negativamente sulla qualità dei servizi offerti e, conseguentemente, sulla domanda da parte dei consumatori e quindi sui volumi di vendita. Inoltre, le interruzioni del sistema potrebbero comportare la revoca di alcune delle concessioni o l'obbligo per la stessa di pagare eventuali penali o risarcimenti di danni ai sensi dei contratti esistenti.

Il *management* di Lottomatica ritiene di aver posto in essere tutte le misure necessarie per prevenire situazioni analoghe a quelle occasionalmente verificatesi in passato, prevalentemente legate a disservizi della rete di telecomunicazioni. Tuttavia, il verificarsi di tali disservizi potrebbe comportare la revoca di alcune concessioni e autorizzazioni o l'obbligo per il Gruppo di pagare penali o risarcire i danni causati, con conseguenti effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sull'attività del Gruppo si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.

4.1.15 Rischi connessi all'inadempimento o risoluzione dei contratti con fornitori

Il Gruppo acquista da terzi la gran parte dei componenti e dei semilavorati necessari per le macchine da gioco vendute da Gtech. Sebbene la maggior parte dei componenti e semilavorati possa essere acquistata presso uno o più fornitori, il Gruppo si avvale di tre fornitori principali. Il totale degli acquisti effettuati dal Gruppo presso i tre principali fornitori di componenti e semilavorati necessari per le macchine da gioco vendute da Gtech è stato, nel corso del 2009, pari all'8,82% del totale degli acquisti di componenti e semilavorati necessari per le macchine da gioco vendute dalla stessa Gtech. Il *management* della Società ritiene che, in caso di risoluzione di uno o più dei contratti con tali fornitori, o di inadempimento da parte di questi ultimi, il Gruppo sarebbe in grado di sostituire il fornitore interessato. Tuttavia, in determinate circostanze, la sostituzione del fornitore potrebbe richiedere tempo e determinare un incremento dei costi, con conseguente riduzione dei margini di guadagno. Poiché il mancato rispetto da parte del Gruppo della tempistica prevista dai contratti prevede l'applicazione di penali o anche la risoluzione del contratto, nell'ipotesi in cui uno dei fornitori principali si rendesse inadempiente e, conseguentemente, lo risultasse anche il Gruppo, quest'ultimo potrebbe essere tenuto al pagamento delle penali contrattuali o potrebbe perdere la commessa, con effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sui prodotti venduti dal Gruppo tramite Gtech nel settore delle lotterie, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.2.

4.1.16 Rischi connessi alla capitalizzazione delle attività immateriali

Al 30 settembre 2009 il valore delle attività immateriali del Gruppo Lottomatica risultava pari a 3.783.201 migliaia di Euro, di cui 3.004.979 migliaia di Euro relativi all'avviamento. Il valore delle attività immateriali è quindi pari a 2,4 volte il valore del patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2009 (di 1.583.536 migliaia di Euro), mentre il solo valore dell'avviamento è circa 1,9 volte quello del patrimonio netto.

Gli avviamenti sono assoggettati ad *impairment test* almeno su base annuale, secondo i principi contabili internazionali, o qualora vi sia presenza di indicatori che facciano supporre una perdita del loro valore. Gli avviamenti, secondo i principi contabili internazionali, sono stati sottoposti ad *impairment test* in sede di redazione del bilancio 2008 e la prossima data in cui il Gruppo Lottomatica rieseguirà l'*impairment test* sarà in sede di redazione del bilancio 2009.

Le variabili che influenzano significativamente detta verifica sono: (i) il piano operativo a lungo termine (*Long term operating plan*), avente di norma un orizzonte quinquennale, che, benché non oggetto di approvazione del Consiglio di Amministrazione, rappresenta la base su cui viene sviluppata l'analisi di *impairment* stimando l'andamento prevedibile delle singole unità di *business* anche con riguardo alla durata della concessioni (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1) ; (ii) i tassi di attualizzazione (*Discount Rate (weighted average cost of capital)*) individuati

annualmente in relazione ai diversi *business* e resi noti in occasione della pubblicazione del bilancio di esercizio. Nel 2008 i tassi di attualizzazione hanno oscillato tra l'8,7% e il 13,7%; (iii) i tassi di crescita alla fine del periodo (*Terminal period growth rate*), basati sui *trend* storici e sulle aspettative future di rendimento di ciascun *business*. Per il 2008 i tassi di crescita si sono attestati tra il 3% e il 3,5%; e (iv) il valore normale di fine anno per determinare il valore residuo (*Normalized final year of results for terminal value calculation*).

L'ultimo *impairment test* effettuato - in data 31 dicembre 2008 - ha valutato il totale delle attività immateriali e l'avviamento, rispettivamente, pari a 3.921.852 migliaia di Euro e 3.074.571 migliaia di Euro. La perdita da *impairment* al 31 dicembre 2008 pari a Euro 100.778 migliaia è principalmente attribuibile all'avviamento e ad altri oneri relativi ad Atronic nel settore delle Soluzioni di Gioco per Euro 74 milioni e, per Euro 26,8 milioni, ad un sistema di lotterie relativo ad un cliente che a causa di un periodo d'instabilità politica non ha potuto procedere al lancio della lotteria.

4.2 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI AL SETTORE IN CUI L'EMITTENTE E IL GRUPPO OPERANO

4.2.1 Rischi connessi alla competitività dei mercati in cui il Gruppo opera

Il mercato dei giochi in cui il Gruppo opera è altamente competitivo. In particolare, il Gruppo è in concorrenza con numerosi operatori in Italia, negli Stati Uniti e in altri Paesi nel mondo. Sebbene il Gruppo Lottomatica effettui costanti investimenti volti a cogliere nuove opportunità nei settori delle soluzioni di gioco, dei giochi interattivi (c.d. *skill game*) e delle scommesse, tali mercati conservano un alto livello di competitività. La concorrenza in tali settori potrebbe sottrarre clientela al Gruppo con possibili effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Il mercato dei giochi *on line* ha visto un incremento della concorrenza negli ultimi anni da parte dell'industria dell'intrattenimento e del gioco d'azzardo, anche dovuto alla proliferazione delle sale da gioco nonché alla diffusione delle opportunità di gioco attraverso internet. Di recente, la concorrenza si è accresciuta tra gli operatori del settore delle lotterie *on line* che, al fine di guadagnare quote di mercato, hanno perseguito aggressive politiche di prezzo. L'incremento della concorrenza e le politiche di prezzo aggressive potrebbero limitare la capacità del Gruppo di svolgere con successo la propria attività e di cogliere nuove opportunità di *business*, nonché ridurre i margini di guadagno sia sui contratti esistenti che su quelli futuri, la cui aggiudicazione, peraltro, è talvolta impugnata dai concorrenti del Gruppo. L'innescarsi di tali meccanismi potrebbe avere effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Infine, negli ultimi anni, a causa dell'intensificarsi della concorrenza di settore, il Gruppo ha registrato una flessione delle percentuali derivanti dalla vendita dei biglietti delle lotterie, dovuta alla rinegoziazione dei contratti esistenti o alla conclusione di nuovi a condizioni differenti.

Per informazioni sui mercati in cui il Gruppo opera ed al relativo posizionamento competitivo, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafi 6.2 e 6.5.

4.2.2 Rischi connessi all'operatività in un mercato fortemente regolamentato

Le attività del Gruppo sono soggette ad una vasta e complessa regolamentazione, che varia a seconda della giurisdizione in cui il Gruppo opera.

In Italia il settore dei giochi e delle scommesse è regolamentato dall'AAMS, la quale stabilisce (i) i giochi da introdurre e il costo delle relative giocate; (ii) i premi da corrispondere ai vincitori; (iii) il corrispettivo da riconoscere ai concessionari e (iv) il numero minimo di punti vendita. Il rilascio di proroghe delle concessioni esistenti o la rinnovo delle medesime alla scadenza, come pure l'ottenimento di nuove concessioni potrebbero essere onerosi, anche in termini di tempo, ed incerti nell'esito. Il mancato ottenimento del rinnovo o il mancato rilascio di tali licenze, concessioni, permessi o autorizzazioni potrebbe pregiudicare significativamente le attività del Gruppo, con possibili effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Inoltre, cambiamenti nei corrispettivi dei concessionari o l'incremento del numero delle licenze, delle autorizzazioni o delle concessioni assegnate dall'AAMS ai concorrenti di Lottomatica, potrebbero seriamente pregiudicare la redditività dell'attività del Gruppo, con possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Negli Stati Uniti e in molti dei Paesi in cui il Gruppo opera o intende operare, le lotterie on line sono vietate se non espressamente autorizzate dalla legge. Pertanto, l'attuazione del Gruppo della propria strategia di crescita in tale settore potrebbe risultare seriamente compromessa nel caso in cui le giurisdizioni che ad oggi vietano le lotterie *on line* decidano anche in futuro di non autorizzarle. Nelle giurisdizioni in cui sono autorizzate, le attività di gestione ed esercizio di lotterie *on line* sono altamente regolamentate. Tale regolamentazione prevede per gli operatori di settore il rispetto di requisiti di adeguatezza per i propri dirigenti, amministratori, principali azionisti e dipendenti chiave. Sebbene il *management* della Società ritenga che il Gruppo sia dotato di procedure atte a soddisfare i predetti requisiti normativi, il mancato rispetto dei requisiti da parte del Gruppo o l'incapacità di mantenere gli standard di adeguatezza potrebbe comportare l'adozione da parte delle autorità competenti di provvedimenti restrittivi dell'attività del Gruppo nella relativa giurisdizione. Inoltre, il Gruppo è tenuto ad ottenere e mantenere le necessarie autorizzazioni al fine di esercitare la propria attività nelle diverse giurisdizioni.

Pertanto, nell'ipotesi in cui le autorità competenti adottassero provvedimenti restrittivi dell'attività del Gruppo, revocassero le autorizzazioni o non provvedessero al loro rinnovo, potrebbero aversi effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

L'attività del Gruppo nel settore delle lotterie è soggetta ad attività investigative da parte delle autorità competenti che solitamente conducono tali accertamenti prima e dopo l'aggiudicazione di un contratto. Tali autorità hanno di norma il potere di impedire al Gruppo la conclusione di contratti aventi ad oggetto la gestione di lotterie ovvero l'esercizio di sistemi di lotteria. Il mancato rilascio da parte delle autorità competenti dei necessari permessi o autorizzazioni in favore delle società del Gruppo, del personale impiegato o relativi a sistemi e macchinari, potrebbe diminuire la capacità del Gruppo di ottenere o mantenere le licenze e le approvazioni richieste in altre giurisdizioni e, di conseguenza, limitare l'operatività del Gruppo, con possibili effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente e delle società del Gruppo.

Per informazioni sui mercati in cui il Gruppo opera, si veda la Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.2.

4.2.3 Rischi derivanti dal gioco illegale

Una significativa minaccia per l'intero settore dei giochi e delle scommesse è rappresentata dalle attività illecite quali il gioco clandestino e, più in generale, ogni altra forma di gioco sottratta alla regolamentazione pubblica, incluso il gioco offerto tramite *internet* da operatori non autorizzati e, potenzialmente, attraverso i canali di gioco interattivi. Tali attività illecite potrebbero sottrarre consistenti volumi di raccolta al settore regolamentato. In particolare, le scommesse illegali potrebbero sottrarre una parte degli attuali giocatori che costituiscono il *target* del Gruppo Lottomatica. La perdita di tali giocatori potrebbe determinare effetti negativi sulle attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

4.3 FATTORI DI RISCHIO RELATIVI ALLA QUOTAZIONE DELLE AZIONI

4.3.1 Rischi connessi a problemi generali di liquidità sui mercati e alla possibile volatilità del prezzo delle azioni

Le azioni della Società potrebbero essere soggette a fluttuazioni, anche significative, di prezzo ovvero presentare problemi di liquidità comuni e generalizzati e le richieste di vendita potrebbero non trovare adeguate e tempestive contropartite.

Inoltre, il prezzo di mercato delle Azioni potrebbe fluttuare notevolmente in relazione

a molteplici fattori e, pertanto, non riflettere i reali risultati operativi della Società e del Gruppo.

5. INFORMAZIONI SULL'EMITTENTE

5.1 Storia ed evoluzione dell'Emittente

5.1.2 Denominazione legale e commerciale dell'Emittente.

L'Emittente è denominato "Lottomatica Group S.p.A."

5.1.3 Luogo di registrazione dell'Emittente e suo numero di registrazione.

L'Emittente è iscritto presso la sezione ordinaria del Registro delle Imprese di Roma n. 08028081001.

5.1.4 Data di costituzione e durata dell'Emittente

L'Emittente è stato costituito in data 25 maggio 2004 con la denominazione "Triplet S.p.A." per atto a rogito notaio Maria Luisa Zecca, notaio in Roma, rep. 53043 ed ha durata fino al 31 dicembre 2070.

5.1.5 Dati essenziali circa l'Emittente

L'Emittente è costituito in Italia nella forma di società per azioni e opera in base al diritto italiano.

L'Emittente ha sede legale in Roma, Viale del Campo Boario 56/d, tel. 06.518991.

5.1.6 Fatti importanti nell'evoluzione dell'attività dell'Emittente.

5.1.6.1 Storia dell'Emittente

L'Emittente è stata costituita da "Lottomatica S.p.A." ("Prima Lottomatica"), società a sua volta costituita in data 6 dicembre 1990 sotto forma di consorzio, e successivamente trasformata in società consortile per azioni e quindi in società per azioni nel giugno 1998.

Nel maggio 2001, Prima Lottomatica è stata ammessa alle negoziazioni sul MTA. Nel gennaio 2002 la società Tyche S.p.A., controllata indirettamente da De Agostini, ha acquisito il controllo di Prima Lottomatica mediante un'offerta pubblica di acquisto totalitaria; successivamente, nel dicembre 2002, Prima Lottomatica è stata incorporata in Tyche S.p.A., che ha assunto la denominazione "Lottomatica S.p.A." ("Seconda Lottomatica"), le cui azioni sono state contestualmente ammesse a quotazione per la negoziazione sul MTA.

5.1.6.2 La costituzione dell'Emittente e la riorganizzazione del gruppo De Agostini

L'Emittente è stata costituita da Seconda Lottomatica in data 25 maggio 2004, con la denominazione di "Triplet S.p.A." e successivamente, in data 14 luglio 2005, ha modificato la propria denominazione sociale in "NewGames S.p.A." ("NewGames"). Nell'ambito di un più ampio progetto di riorganizzazione del gruppo facente capo a De Agostini, in data 14 luglio 2005 e con efficacia dal 18 luglio 2005, De Agostini ha conferito la propria partecipazione totalitaria nel capitale sociale di FinEuroGames S.p.A. ("FinEuroGames"), attraverso la quale, ad esito della sopra descritta fusione, deteneva la partecipazione di controllo di Seconda Lottomatica, in NewGames, anch'essa controllata a tale data da De Agostini.

Per effetto del descritto conferimento, NewGames, interamente controllata da De Agostini, ha acquisito il 100% del capitale sociale di FinEuroGames, che controllava Seconda Lottomatica.

Quale atto conclusivo di un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni di De Agostini nel settore dei giochi e dei servizi, in data 14 dicembre 2005 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di FinEuroGames e Seconda Lottomatica in NewGames (la "Fusione"), a rogito notaio Piergaetano Marchetti, notaio in Milano, Repertorio numero 18261. Con effetto dalla data di efficacia della Fusione e della contestuale ammissione a quotazione per la negoziazione sul Mercato Telematico Azionario (segmento "Blue Chip") delle azioni ordinarie di NewGames, avvenuta in data 20 dicembre 2005, NewGames ha adottato la denominazione "Lottomatica S.p.A.", poi modificata in data 2 luglio 2009 dall'Assemblea straordinaria dell'Emittente nell'attuale "Lottomatica Group S.p.A."

5.1.6.3 Evoluzione dell'attività dell'Emittente fino al 2005

Nel 1993 il Ministero dell'Economia e delle Finanze, allora Ministero delle Finanze, ha affidato a Lottomatica la concessione per la gestione in esclusiva del Lotto, precedentemente gestito dall'AAMS, e ha disposto il trasferimento in favore di Lottomatica delle attività relative alla gestione di tutti gli aspetti del gioco, ivi inclusi la raccolta delle giocate attraverso i tabaccai selezionati dall'AAMS, il pagamento delle vincite, la gestione delle attività contabili e di back-office, la promozione commerciale e pubblicitaria, l'assistenza e la fornitura delle apparecchiature e dei materiali di gioco ai tabaccai.

Dal 1998 il Gruppo Lottomatica ha operato un processo di sviluppo del settore dei servizi automatizzati. Qui di seguito sono riportati i principali servizi:

- dal 1998 il Gruppo Lottomatica è attivo nella fornitura di servizi di biglietteria per eventi sportivi e musicali;
- dal 1999 il Gruppo Lottomatica è attivo nella fornitura di servizi automatizzati per la riscossione delle tasse automobilistiche e al pagamento delle multe e di alcuni tributi

locali;

- dal 2000 il Gruppo Lottomatica è attivo nel settore delle ricariche telefoniche;
- dal 2001 il Gruppo Lottomatica è attivo nella riscossione del canone di abbonamento RAI;
- dal 2002 il Gruppo Lottomatica è attivo nella fornitura di servizi automatizzati per la riscossione di alcune tasse minori;
- dal 2004 il Gruppo Lottomatica è attivo nella fornitura di servizi automatizzati per il pagamento di utenze;
- dal 2005 il Gruppo Lottomatica è attivo nella vendita delle marche da bollo.
- dal 2006, il Gruppo Lottomatica è autorizzato all'emissione di moneta elettronica, mediante trasformazione immediata dei fondi ricevuti.

Nel giugno 2003, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha affidato a Lottomatica, attraverso il Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi, e a due altri operatori, SISAL S.p.A. e Snai S.p.A., una concessione non esclusiva per la raccolta delle giocate del Totocalcio, del Totogol e del "9", precedentemente di competenza del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Nel mese di ottobre 2003, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha affidato a Lottomatica – attraverso il Consorzio Lotterie Nazionali, un consorzio in cui Lottomatica detiene una quota del 63% – la concessione esclusiva per la gestione delle lotterie istantanee e differite, precedentemente gestite dall'AAMS.

Nel dicembre 2003, Lottomatica ha acquistato Totobit, che al momento dell'acquisizione forniva servizi di pagamenti *on line* e di ricarica telefonica attraverso una rete di più di 10.000 punti vendita. L'acquisizione di Totobit ha avuto un significativo valore strategico per Lottomatica, fornendo da un lato un'infrastruttura tecnologica parallela e non collegata a quella dei terminali del Lotto, dall'altro la possibilità di estendere e diversificare la rete di punti vendita di Lottomatica.

Nel luglio 2004, Lottomatica è divenuta uno dei 10 concessionari selezionati dall'AAMS per il servizio di gestione telematica delle videolotterie.

Nel dicembre 2004 la Concessione Totocalcio è stata estesa alla raccolta delle scommesse a totalizzatore su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.

Nel maggio 2005 è stato completato il processo di trasferimento dei servizi di ricarica

di utenze telefoniche mobili e fisse dai terminali del Lotto ai terminali POS.

Nel dicembre 2005 il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha autorizzato i concessionari del Totocalcio, del Totogol e del "9", incluso Consorzio Lottomatica Giochi Sportivi, a gestire anche la raccolta delle nuove scommesse ippiche a totalizzatore, denominate "Vincente Nazionale", "Accoppiata nazionale", "Nuova Tris Nazionale", "Quarte Nazionale" e "Quinte Nazionale".

5.1.6.4 L'acquisizione di Gtech del 2006

In data 10 gennaio 2006, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha approvato l'acquisizione di Gtech. L'acquisizione, avvenuta per un corrispettivo complessivo pari a circa 4 miliardi di euro, si è perfezionata in data 29 agosto 2006.

L'acquisizione di Gtech è stata realizzata mediante la fusione per incorporazione (c.d. *cash merger*) in Gtech Holdings Corporation di Gold Acquisition Corp., una società costituita secondo le leggi del Delaware (la "Fusione GTECH"), interamente controllata da Gold Holdings Corporation, anch'essa costituita secondo le leggi del Delaware e controllata al 100% da Lottomatica.

L'acquisizione di Gtech è stata finanziata con: (i) i proventi dell'aumento di capitale pari a 1,46 miliardi di euro, deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica in data 18 maggio 2006, a valere sulla delega conferitagli ai sensi dell'art. 2443 cod. civ. dall'Assemblea straordinaria del 12 aprile 2006, offerto in opzione agli azionisti di Lottomatica; (ii) i proventi dell'emissione, da parte di Lottomatica, di un prestito obbligazionario ibrido, con scadenza al 2066, integralmente collocato, nel mese di maggio 2006 presso investitori professionali italiani ed istituzionali esteri e quotato sulla borsa del Lussemburgo, di un ammontare pari a Euro 750 milioni; (iii) un finanziamento in due *tranche* fino ad un importo massimo complessivo di USD 2,260 miliardi erogato da un pool di banche composto, tra l'altro, da Credit Suisse International, Goldman Sachs International, Goldman Sachs Credit Partners a Gold Acquisition Corp. ai sensi del Senior Credit Facilities Agreement. Tale finanziamento è garantito, tra l'altro, da Lottomatica; (iv) risorse finanziarie disponibili anche di Lottomatica, per circa Euro 416 milioni.

L'integrazione di Lottomatica e Gtech ha portato alla creazione di un'unica azienda di dimensioni multinazionali nel settore dei giochi e in grado di offrire un'ampia gamma di servizi, tecnologia e contenuti ai propri clienti, le autorità governative, a livello mondiale.

5.1.6.5 L'espansione del Gruppo fino al 2008

Nel luglio 2007, il Gruppo ha acquisito Finsoft Limited, fornitore di transazioni in tempo reale e di servizi per la gestione dei sistemi informativi per le scommesse

sportive.

Tra il febbraio e l'aprile 2008, Gtech Holdings Corporation e Medströms AB, tramite GEMed AB, hanno acquisito a seguito di offerta pubblica d'acquisto il 100% Boss Media, società operante nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi d'intrattenimento.

In data 30 aprile 2008, GTECH Global Lottery ha acquisito il 90% di St. Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St. Minver Limited, operatore attivo nella gestione completa dei servizi per i giochi *white label*, con sede a Gibilterra.

Nell'agosto 2008, Lottomatica ha perfezionato l'acquisto del 100% di Toto Carovigno S.p.A., società titolare del marchio TotoSì e operante in Italia nel settore scommesse *on line*, mentre nel dicembre 2008, ha acquisito il 100% di Royal Gold S.r.l., società che possiede ed opera con apparecchi da divertimento e intrattenimento.

Per informazioni circa i fatti importanti nell'evoluzione dell'Emittente, si rinvia al Bilancio Consolidato Lottomatica 2007 - "*Altri Eventi*" pp. 26-27 e "*Eventi significativi dell'esercizio 2007*" pp. 36-38 e al Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 - "*Acquisizioni*" pp. 15-16.

5.1.6.6 Sviluppi recenti

Si riporta di seguito una descrizione sintetica dei principali eventi connessi alle attività del Gruppo relativi all'esercizio 2009.

Nel mese di marzo 2009, Gtech Corporation ha firmato con la Lotteria del Tennessee un'estensione quadriennale del contratto per la fornitura di tecnologia e servizi per la lotteria *on line*, nonché di nuovi prodotti self-service e dei relativi servizi. L'estensione decorrerà da aprile 2011.

Nel mese di marzo 2009, Gtech Corporation ha siglato con la lotteria dello Stato del Minnesota un'estensione contrattuale di 3 anni per la fornitura di tecnologie per la lotteria *on line*, nonché per nuovi prodotti self-service e multimediali.

Nel mese di aprile 2009, Gtech Corporation è stata selezionata dalla lotteria dell'Arizona come fornitore, gestore e distributore di prodotti e servizi per lotterie istantanee. Il contratto quinquennale, che sarà attivo dal 10 gennaio 2010, include cinque opzioni di estensione ciascuna di un anno.

Nel mese di maggio 2009, a seguito di una gara competitiva, Gtech Corporation ha siglato un contratto con *Société de la Loterie de la Suisse Romande* per l'implementazione di una piattaforma complessiva per i giochi interattivi. Inoltre, Gtech Corporation fornirà 4 anni di servizi continuativi iniziando dal quarto trimestre

del 2009.

Nel mese di maggio 2009, GTECH Printing Corporation, ha siglato un contratto triennale per i servizi di stampa di biglietti istantanee con la Commissione di Lotterie del Massachusetts. Il contratto, aggiudicato dopo una gara competitiva, include 2 opzioni di estensione ciascuna di un anno.

Nel mese di giugno 2009, GTECH Printing Corporation è stata selezionata dalla lotteria *dell'Arizona* come fornitore di servizi di stampa di biglietti istantanee. Il contratto quinquennale, che sarà avviato da gennaio 2010, include cinque opzioni di estensione ciascuna di un anno.

Nel mese di luglio 2009, Gtech Corporation ha siglato con la lotteria del Wisconsin un'estensione di 2 anni del contratto per la fornitura di tecnologia e servizi per le lotterie *on line* a partire da luglio 2011.

Nel mese di luglio 2009, GTECH Printing Corporation ha ottenuto, in seguito ad una gara, un contratto biennale con la *Loteria Nacional de Nicaragua* per la fornitura di servizi per la stampa di tagliandini della lotteria istantanea.

In data 1° luglio 2009, Lottomatica ha acquisito da Gtech Holdings Corporation e da talune sue società controllate le partecipazioni dalle stesse detenute in Spielo Manufacturing ULC, Spielo USA Incorporated, Atronic Americas, LLC, Atronic Australien GmbH e GTECH German Holdings Corporation GmbH.. A seguito di tale operazione, Lottomatica detiene l'intero capitale sociale di Spielo USA, Spielo Manufacturing ULC, Atronic Americas LLC, Australian GmbH, GTECH German Holdings Corp. GmbH con le relative controllate.

Nell'ottobre 2009 GTECH Global Lottery e LOGISTA S.A., operatore spagnolo di logistica integrata, hanno firmato un contratto con Organización Nacional de Ciegos de España (ONCE) per la fornitura di soluzioni tecnologiche end-to-end per lotterie, servizi di marketing, logistica e servizi per i rivenditori per una nuova rete commerciale complementare. La nuova rete integrerà con migliaia di nuovi punti vendita di lotterie *on line* e istantanee quella già esistente di ONCE, costituita da 22.000 agenti. La *joint venture* paritetica tra GTECH Global Lottery e LOGISTA si è aggiudicata un contratto pluriennale a seguito di una gara. Il contratto, subordinato all'esito positivo della verifica da parte del Protectorado (l'organo amministrativo di supervisione delle delibere rilevanti di ONCE) delle modifiche del regolamento dei giochi a esso collegate, durerà da ottobre 2009 a dicembre 2020, ed è previsto che generi per GTECH Global Lottery Euro 50 milioni di ricavi medi annuali.

Nel mese di novembre 2009, il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica ha approvato l'emissione di un *senior unsecured non-convertible bond*, riservato ad investitori qualificati, di un ammontare massimo di Euro 750 milioni. In data 25

novembre 2009 Lottomatica ha concluso il collocamento del *bond* presso investitori qualificati per un prezzo di emissione pari al 99.504% e per un importo complessivo di Euro 750 milioni.

Aumento di Capitale ed emissione del Mandatory Exchangeable Bond

In data 20 novembre 2009, l'Assemblea Straordinaria di Lottomatica ha deliberato un aumento di capitale, per un controvalore massimo Euro 304.348.179,165, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ., mediante emissione di massime n. 19.728.536 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00, con godimento regolare, riservate in sottoscrizione a Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. (“**Mediobanca**”) o altra istituzione bancaria o finanziaria dalla stessa designata, in qualità di banca depositaria (la “**Banca Depositaria**”), al prezzo di emissione di Euro 15,4268 per azione (l’ “**Aumento di Capitale**”).

In data 24 novembre 2009, in adempimento all'impegno di sottoscrizione assunto nei confronti di Lottomatica in data 20 ottobre 2009, Mediobanca International (Luxembourg) S.A. - soggetto designato da Mediobanca ad agire in qualità di Banca Depositaria - ha sottoscritto le n. 19.728.536 azioni rivenienti dall'Aumento di Capitale.

Le azioni sottoscritte da Mediobanca International (Luxembourg) S.A. sono poste da quest'ultima al servizio di un *Mandatory Exchangeable Bond* emesso da un soggetto terzo, UBI Banca International S.A., per l'importo complessivo di Euro 350 milioni.

Il *Mandatory Exchangeable Bond* emesso da UBI Banca International S.A. è stato integralmente collocato, in data 20 ottobre 2009, presso i soli investitori qualificati in Italia e all'estero, con esclusione degli Stati Uniti d'America, ai sensi della *Regulation S dell'U.S. Securities Act* del 1933. Nell'ambito dell'operazione, Mediobanca ha agito quale *Global Coordinator* e *Bookrunner* e Bayerische Hypo und Vereinsbank AG - Succursale di Milano (“**UniCredit HVB**”) quale *Co-Lead Manager*. Mediobanca e UniCredit HVB hanno garantito il buon esito del collocamento del *Mandatory Exchangeable Bond*.

Il *Mandatory Exchangeable Bond*, disciplinato dal diritto lussemburghese, presenta le seguenti principali caratteristiche:

- valore nominale complessivo dell'emissione Euro 350 milioni;
- durata tre anni, con scadenza al 29 ottobre 2012;
- cedola per cassa, pagabile in via semestrale, con rendimento annuo a tasso fisso pari all'8,75% del valore nominale del *bond* oltre a un importo pari al 98,625% dei dividendi eventualmente deliberati a valere sulle azioni

Lottomatica poste al servizio dei *Mandatory Exchangeable Bond*;

- prezzo di conversione pari a Euro 17,7408, calcolato dalle banche collocatrici aumentando il prezzo medio ponderato per i volumi delle azioni Lottomatica registrato nei quattro giorni consecutivi successivi al giorno del collocamento - pari a Euro 15,4268 - di un premio pari al 15%;
- facoltà degli obbligazionisti di convertire i *Mandatory Exchangeable Bond* in azioni Lottomatica fino a 25 giorni lavorativi prima della scadenza del prestito, salvo determinate ipotesi predefinite di conversione anticipata (quali a titolo esemplificativo, *change of control*, *default* da parte di UBI Banca International, S.A., Lottomatica ovvero della Banca Depositaria);
- alla scadenza ovvero in caso di richiesta di conversione da parte dei titolari dei *Mandatory Exchangeable Bond*, UBI Banca International S.A. avrà inoltre la facoltà di consegnare agli stessi un ammontare in denaro in luogo della consegna fisica delle azioni.

In data 29 ottobre 2009, Lottomatica ha stipulato con Mediobanca International (Luxembourg) S.A. un contratto di *swap* in base al quale:

- Mediobanca International (Luxembourg) S.A. si è impegnata a pagare a Lottomatica un importo pari al premio sul valore delle azioni poste al servizio del *Mandatory Exchangeable Bond* (pari al 15% del prezzo medio ponderato per i volumi delle azioni Lottomatica registrato nei quattro giorni successivi a quello del collocamento del *bond*) nonché un importo, da pagarsi semestralmente, pari alle commissioni ricevute dalla Banca Depositaria in relazione alle attività di prestito titoli aventi ad oggetto le Azioni effettuate dalla Banca Depositaria per la durata del *Mandatory Exchangeable Bond*;
- Lottomatica si è impegnata a pagare semestralmente a Mediobanca International un importo corrispondente agli interessi maturati sui *Mandatory Exchangeable Bond* esistenti e non convertiti alla data del pagamento.

Il contratto di *swap* ha durata pari alla durata del *Mandatory Exchangeable Bond*.

Per informazioni circa gli Sviluppi Recenti, si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Sviluppi Recenti*” pp. 33-34. Per ulteriori informazioni circa l’emissione del *Mandatory Exchangeable Bond* si rinvia alla Relazione Illustrativa della proposta di Aumento di Capitale, redatta dal Consiglio di Amministrazione dell’Emittente ai sensi dell’art. 2441, comma 6, cod. civ., degli artt. 72 e 92 del Regolamento Consob, nonché dell’art. 3 del Decreto Ministeriale n. 437/98, disponibile su www.lottomaticagroup.com/it/governance e incorporata per riferimento nel presente Prospetto.

5.2 Investimenti

5.2.1 Investimenti effettuati

Principali investimenti effettuati nel periodo 2006 - 2009

Gli investimenti e le acquisizioni in Italia hanno prodotto contributi immediati, significativi e molto proficui. Nella prospettiva degli investimenti del Gruppo, il mercato italiano dei giochi rimane una priorità, in quanto il *management* dell'Emittente ritiene che ci siano ancora varie opportunità di sviluppo di nuovi prodotti e canali disponibili all'interno del mercato.

L'influenza delle capacità del Gruppo nei nuovi mercati delle scommesse sportive e dei giochi interattivi, insieme agli investimenti ed alle acquisizioni strategiche nei medesimi mercati, sta dando il suo contributo al rendimento del Gruppo. L'impatto positivo di tali investimenti crescerà nel corso dell'anno.

La seguente tabella indica l'ammontare dei flussi di cassa netti per attività d'investimento realizzati nel periodo chiuso al 30 settembre 2009 e negli esercizi 2008, 2007 e 2006:

	Periodo chiuso al 30 Settembre		Periodo chiuso al 31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Valori in migliaia di euro					
Cash flow netto da attività d'investimento	(231.862)	(351.444)	(460.380)	(129.663)	(3.417.551)

Il flusso di cassa netto utilizzato nelle attività d'investimento durante i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 è pari ad Euro 231,9 milioni, di cui Euro 169,5 milioni per incrementi di immobilizzazioni legate ai sistemi, attrezzature ed altri asset impiegati principalmente negli Stati del Cile, West Virginia, New York, Regno Unito, Michigan, ed Italia, ed Euro 22,5 milioni per investimenti, essenzialmente in Italia, nei settori delle Scommesse Sportive e Soluzioni di Gioco.

Il flusso di cassa netto utilizzato nelle attività d'investimento per i nove mesi chiusi al 30 settembre 2008 e per l'anno chiuso al 31 dicembre 2008 è pari rispettivamente ad Euro 351,4 milioni ed Euro 460,4 milioni, e fa riferimento principalmente alle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St. Minver e Toto Carovigno S.p.A. per un totale complessivo di Euro 210 milioni ed Euro 195,2 milioni per incrementi di immobilizzazioni legate ai sistemi, attrezzature ed altri asset impiegati principalmente

negli Stati del Regno Unito, Michigan, Oregon, New York, California ed Italia al 31 dicembre 2008.

Il flusso di cassa netto utilizzato nelle attività d'investimento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 è pari ad Euro 129,7 milioni, associati principalmente negli aumenti di capitali per Euro 178,3 milioni legati ai sistemi, attrezzature ed altri asset impiegati principalmente negli Stati del Rhode Island, Virginia, New York, Regno Unito, Missouri e California; Euro 55,1 milioni per i 1.145 diritti per le scommesse sportive, i 500 diritti per le scommesse ippiche e la concessione per scommesse sportive online in Italia; ed Euro 45,1 milioni per l'acquisizione di Finsoft. L'utilizzo di cassa nel corso del 2007 è parzialmente compensato dai proventi netti per Euro 166,7 milioni dalla vendita di Polcard.

Il flusso di cassa netto utilizzato nelle attività d'investimento per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006 è pari ad Euro 3,4 miliardi relativi principalmente all'acquisizione di GTECH.

Aggregazioni d'imprese ed acquisizione di partecipazioni di minoranza

Acquisizioni nel corso del 2009

Le aggregazioni d'imprese del Gruppo avvenute nei primi nove mesi del 2009 sono sintetizzate qui di seguito (valori in migliaia di euro):

	Labet	Europa Gestione	Altro	Totale
Prezzo d'acquisto monetario	15.075	-	8.389	23.464
Costi d'acquisto monetari	144	149	622	915
Costo d'acquisto monetario	15.219	149	9.011	24.379
Debiti verso le società acquisite	9.836	14.633	5.430	29.899
Crediti dalle società acquisite	-	-	210	210
Costo d'acquisto non monetario	9.836	14.633	5.640	30.109
Costo d'acquisto totale	25.055	14.782	14.651	54.488
Costo d'acquisto monetario	15.219	149	9.011	24.379
Costo d'acquisto monetario pagato nel 2008	(1.324)	(134)	(412)	(1.870)
Costo d'acquisto monetario pagati nel 2009	13.895	15	8.599	22.509
Liquidità netta acquisita	-	(71)	(120)	(191)
Liquidità netta totale	13.895	(56)	8.479	22.318

Le acquisizioni nel mercato italiano sono investimenti strategici per sfruttare le opportunità di crescita presenti nei settori di Scommesse Sportive e Soluzioni di Gioco. L'obiettivo è acquisire i diritti sulle scommesse sportive e/o aumentare la base di AWP direttamente gestite da Lottomatica. Le acquisizioni avvenute nel corso dei

primi nove mesi del 2009 in linea con la suddetta strategia sono descritte qui di seguito.

In data 25 giugno 2009 Lottomatica ha acquisito il 100% di Labet S.r.l., società italiana operativa nel settore delle scommesse sportive, ad un prezzo d'acquisto pari ad Euro 15,1 milioni.

In data 4 giugno 2009, Lottomatica ha acquisito il 100% di Europa Gestione S.r.l., società italiana che possiede e gestisce AWP in Italia. Europa Gestione è titolare di 2.358 nulla osta in esercizio principalmente collegati alla rete telematica di Lottomatica Videolot Rete S.p.A. (“**Videolot**”). Europa Gestione S.r.l. ha la concessione in uso, a tempo determinato, di apparecchi da divertimento e intrattenimento (new slot) e cambiamonete.

<i>Europa Gestione S.r.l.</i>	<i>Euro /000</i>
Corrispettivo totale di acquisto	14.633
Oneri accessori acquisto	149
<hr/>	
<i>Europa Gestione S.r.l.</i>	<i>Euro /000</i>
Immobilizzazioni Materiali	1.334
Avviamento	13.386
Altro	62
	<hr/>
	14.782
	<hr/> <hr/>

Altro

Ulteriori acquisizioni avvenute nel corso dei primi nove mesi del 2009 riguardano principalmente l'acquisizione avvenuta in data 7 gennaio 2009 del 100% di Topolino Service S.r.l., società italiana che possiede e gestisce AWP in Italia, ad un prezzo d'acquisto pari ad Euro 5,5 milioni.

Acquisizioni avvenute nel 2008

Atronic

In data 31 gennaio 2008, Gtech ha stipulato un accordo per l'acquisizione di una quota di controllo del 50% nel Gruppo Atronic ("Atronic") di proprietà di Paul e Michael

Gauselmann (i “Gauselmann”). Il corrispettivo dell’acquisto pari ad Euro 20 milioni era stato anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali di Atronic nel mese di ottobre 2006. Gtech ha acquistato il restante 50% di Atronic con un esborso pari a circa Euro 32 milioni pagato il 13 maggio 2008. In sintesi, il corrispettivo totale versato ai Gauselmann è pari ad Euro 52 milioni ed all’accollo dei debiti a questi relativi.

Il perfezionamento contabile dell’acquisizione di Atronic è avvenuto nel mese di gennaio 2009. I valori equi provvisori delle attività e passività acquisite con Atronic sono sintetizzati di seguito (in migliaia di euro):

<i>(migliaia di euro)</i>	Fair Value	Valore Contabile
Attività e passività identificabili alla data di acquisizione		
Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	18.317	16.003
Immobili, impianti e macchinari	13.156	12.738
Immobilizzazioni immateriali	37.120	4.299
Altre attività non correnti	3.622	3.622
Imposte differite attive	549	491
Attività correnti	77.375	69.692
Totale attività acquisite	150.139	106.845
Debiti a lungo termine, al netto delle passività correnti	80.084	80.084
Imposte differite passive	1.201	1.165
Fondi a lungo termine	1.085	1.085
Debiti a breve termine	11.499	11.499
Parte corrente dei debiti a lungo termine	43.040	43.626
Altre passività correnti	39.507	40.828
Totale passività acquisite	176.416	178.287
Fair value al netto delle passività acquisite	(26.277)	<u>(71.442)</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	44.812	
Pagamenti a garanzia del 2006 (a)	20.000	
Pagamenti in eccesso rispetto al fair value (a)	14.710	
Totale costo dell'acquisizione	<u>53.245</u>	
Avviamento derivante dall'acquisizione:		
Al 30 Settembre 2009	44.812	
Al 31 Dicembre 2008	47.858	
Variazioni dell'avviamento derivante dalla finanziellizzazione dell'acquisizione	<u>(3.046)</u>	

(a) I pagamenti versati in garanzia nel 2006 ed i pagamenti in eccesso rispetto al valore equo sono stati completamente compensati da un fondo iscritto a seguito dell’acquisizione di Gtech avvenuta il 29 agosto 2006, risultante in un importo eccedente la passività stimata alla data d’acquisizione, pari ad Euro 0,3 milioni, che è stato stornato a conto economico nella voce degli altri ricavi del conto economico consolidato al 31 dicembre 2008.

Boss Media

Il 5 marzo 2008 Gtech ha acquistato 46,3 milioni di azioni di Boss Media per Sek1,2 miliardi (Euro 124 milioni) per una partecipazione pari a circa l'81% del capitale della società. Boss Media è una società leader nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi di intrattenimento.

Acquisizioni nel corso del 2007

Creative Games International

In data 1° febbraio 2007, sono state acquisite, ad un prezzo di US\$4,4 milioni (Euro 3,4 milioni al tasso di cambio del 1° febbraio 2007) tutte le attività di Creative Games International, Inc. ("CGI"), fornitore leader a livello mondiale di biglietti delle Lotterie istantanee. I risultati delle attività di CGI sono stati inclusi nel bilancio consolidato a partire da quella data.

Le uscite monetarie legate all'acquisizione vengono riassunte come segue (in migliaia di euro):

Prezzo d'acquisto	(3.395)
Costi dell'acquisizione	(11)
Totale costo d'acquisizione	<u>(3.406)</u>
Liquidità netta acquisita	46
Totale uscite monetarie nette	<u>(3.360)</u>

Finsoft Limited

Il 2 luglio 2007, è stata acquisita Finsoft Limited, fornitore di transazioni in tempo reale e di servizi per la gestione dei sistemi informativi per le scommesse sportive ad un prezzo di £29,6 milioni (Euro 43,9 milioni alla data di transazione del 2 luglio 2007). Alla data del bilancio, erano stanziati ulteriori corrispettivi fino a £11,5 milioni (Euro 15,5 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2007) e £18,5 milioni (Euro 24,9 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2007) da corrispondere rispettivamente nel 2008 e 2010, in funzione di prefissati livelli di performance. I risultati dall'attività di Finsoft sono inclusi nel bilancio consolidato dal 2 luglio 2007.

Le uscite di cassa associate all'acquisizione sono riassunte come segue (in migliaia di euro):

Prezzo d'acquisto	(43.891)
Valore attuale delle passività potenziali	(20.805)
Costi di acquisizione	(1.175)
Aggiustamenti working capital	1.019
Totale costo d'acquisizione	(64.852)
Valore attuale delle passività potenziali	20.805
Aggiustamenti working capital	(1.019)
Liquidità netta acquisita	(24)
Totale uscite monetarie nette	(45.090)

Acquisizione di un Ramo d'Azienda del Gruppo Sigma

Il 17 dicembre 2007, è stata completata l'acquisizione di un ramo d'azienda detenuto dal Gruppo Sigma, società nel settore tecnologico delle Soluzioni di Gioco, per Euro 2,8 milioni. I risultati delle attività del Gruppo Sigma sono inclusi nel bilancio consolidato dalla data di acquisizione. L'acquisizione è avvenuta nella modalità seguente (in migliaia di euro):

Crediti dovuti dal Gruppo Sigma	(3.762)
Debiti dovuti al Gruppo Sigma	1.131
Prezzo d'acquisto non monetario	(2.631)
Prezzo d'acquisto monetario (inclusi costi di acquisizione)	(216)
Prezzo d'acquisto totale	(2.847)

Le acquisizioni di CGI, Finsoft e Gruppo Sigma hanno avuto un impatto sui risultati nel corso del 2007, anche se individualmente non hanno avuto un effetto rilevante. I costi complessivi di tali acquisizioni, pari ad Euro 71,1 milioni, vengono allocati come segue (in migliaia di euro):

Avviamento (Nota 7)	48.066
Immobilizzazioni immateriali nette (Nota 8)	27.848
Altre attività, passività e passività potenziali, nette	(4.855)
Totale costo delle acquisizioni	71.059

L'avviamento delle acquisizioni Finsoft e CGI si attribuisce alle sinergie e agli altri benefici che risultano dalla combinazione delle loro attività con quelle del Gruppo.

Acquisizioni nel corso del 2006

GTECH Holdings Corporation

Il 29 agosto 2006 si è perfezionata l'acquisizione del 100% delle azioni con diritto di voto di Gtech, società leader mondiale nel settore dei giochi ed in grado di offrire la più ampia gamma di servizi per un valore di circa Euro 3,5 miliardi, al netto dell'assunzione di debito.

L'acquisizione è stata contabilizzata utilizzando il Purchase Method of Accounting. Il bilancio consolidato 2006 include i risultati di Gtech per il periodo di 4 mesi a decorrere dalla data di acquisizione.

Le seguenti tabelle riassumono il valore equo delle attività e delle passività (incluse le passività potenziali) di Gtech alla data di acquisizione (in migliaia di euro):

<i>(migliaia di euro)</i>	Valore equo	Valore contabile
Sistemi, attrezzature ed altre attività nette correlate a contratti	743.378	578.070
Immobili, impianti e macchinari	68.529	56.805
Avviamento	-	258.923
Immobilizzazioni immateriali	871.367	39.579
Altre attività non correnti	106.962	92.765
Altre attività correnti	45.745	47.001
Imposte differite attive	452.539	482.930
Totale attività acquisite	2.288.520	1.556.073
Debiti a lungo termine, al netto della parte corrente	411.429	402.337
Imposte differite passive	531.116	138.618
Altre passività non correnti	172.773	147.202
Altre passività correnti	282.890	286.831
Totale passività assunte	1.398.208	974.988
Attività nette	890.312	581.085
Avviamento derivante dall'acquisizione	2.626.695	
Totale Costo dell'acquisizione	3.517.007	

Il suddetto valore equo è stato finalizzato il 29 agosto 2007, ad un anno dalla acquisizione perfezionata il 29 agosto 2006.

Le uscite monetarie legate all'acquisizione vengono riassunte come segue (in migliaia

di euro):

Prezzo d'acquisto	(3.487.757)
Costi dell'acquisizione	(29.250)
Totale costo d'acquisizione	(3.517.007)
Liquidità netta acquisita	254.376
Totale uscite monetarie nette	(3.262.631)

I proventi (oneri) di cambio registrati nel corso dei 12 mesi chiusi a dicembre 2006 sono sintetizzati nella tabella seguente (migliaia di euro):

Premi di copertura realizzati	(69.690)
Perdite su cambi realizzate	(33.261)
Perdite su cambi realizzate relative all'acquisizione di GTECH	(102.951)
Proventi su cambi non realizzati	(17.662)
	(120.613)

Per effetto del rafforzamento dell'euro sul dollaro, tra l'annuncio dell'acquisizione nel gennaio 2006 ed il suo perfezionamento in data 29 agosto 2006, gli oneri su cambi ed i premi di copertura sono stati più che controbilanciati dal minor prezzo di acquisto, in euro, di Gtech.

Acquisizione di Partecipazioni di minoranza

In data 1° agosto 2006, Lottomatica ha acquistato, per Euro 14,2 milioni, le restanti partecipazioni di minoranza in Lottomatica Italia Servizi S.p.A da Arianna 2001 e in Sed Multitel S.p.A. dalla controllata Totobit Informatica S.p.A. L'eccedenza del prezzo di acquisto sul valore contabile delle partecipazioni di minoranza, pari ad Euro 10,7 milioni, è stato registrato nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato a decremento della voce "Utili a nuovo".

5.2.2 Investimenti in corso di realizzazione

Alla Data del Prospetto Informativo, il principale investimento del Gruppo in corso di realizzazione è quello relativo alle *Video Lottery Terminal* in Italia, descritto nella Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1.2 "Soluzioni di Gioco in Italia".

5.2.3 Investimenti futuri

Alla Data del Prospetto Informativo, il principale investimento futuro dell'Emittente che è stato oggetto di un impegno definitivo da parte del proprio organo amministrativo è la partecipazione alla gara per l'affidamento del Gratta e Vinci, descritta nella Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1.1 "Lotterie on line, istantanee e tradizionali in Italia".

6 PANORAMICA DELLE ATTIVITÀ

6.1 Principali attività

Il Gruppo Lottomatica è attivo nel mercato regolamentato del gioco, rappresentato da lotterie *on line*, istantanee e tradizionali, concorsi pronostici, scommesse a totalizzatore ed a quota fissa, apparecchi da intrattenimento, giochi interattivi (c.d. *skill game*), ed opera in oltre 50 Paesi con 7.733 dipendenti.

Lottomatica è *leader* mondiale nel settore delle lotterie in termini di valore complessivo delle giocate raccolte e, tramite la propria controllata Gtech, fornisce altresì soluzioni tecnologiche per giochi e lotterie².

La tabella che segue riporta i principali dati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006, nonché per i periodi di nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008 e le principali informazioni finanziarie alle stesse date utilizzate dall'Emittente per monitorare e valutare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Tali indicatori (margine operativo lordo (EBITDA) e Indebitamento Finanziario Netto) non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea e pertanto non devono essere considerate misure alternative per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e della relativa posizione finanziaria (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 3, Paragrafo 3.2, del Prospetto Informativo).

(Milioni di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Ricavi	1.592,19	1.401,63	2.058,94	1.661,39	938,88
Margine operativo lordo (EBITDA)	596,43	571,18	755,88	701,53	361,34
Risultato operativo	345,53	337,06	340,00	394,92	219,29
Risultato netto dell'esercizio (Gruppo e terzi)	143,10	142,14	137,87	105,96	0,82
Patrimonio netto (Gruppo e terzi)	1.583,54	1.698,62	1.649,83	1.733,19	1.873,62
Patrimonio netto di Gruppo	1.532,77	1.648,24	1.591,40	1.688,05	1.856,13
Indebitamento Finanziario Netto	2.693,61	2.836,58	2.713,54	2.249,67	2.484,18
Cash flow da attività operativa	451,93	315,61	680,80	503,76	208,29
Investimenti (*)	217,71	337,79	449,77	134,48	3.487,98

(*) Si fa riferimento alle acquisizioni di GTECH Holdings, Atronic, Boss Media, St. Minver, Toto Carovigno, Creative Games, Finsoft, Gruppo Sigma, Labet, Europa Gestione ed altre, al netto della liquidità generata, nonché ad acquisti in immobilizzazioni materiali ed immateriali, con particolare riguardo alla capitalizzazione dei costi di manodopera e spese generali sostenuti da GTECH durante la fase di costruzione dei sistemi di Lotterie.

² Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

A partire dal 30 settembre 2009, il Gruppo suddivide le proprie attività secondo le seguenti unità operative:

- (i) *Lottomatica Italia*. Il Gruppo opera in Italia nel mercato regolamentato dei giochi, delle lotterie, delle scommesse, dei giochi interattivi (c.d. *skill game*) ed offre diverse tipologie di servizi commerciali non legati a giochi, lotterie o scommesse (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1);
- (v) *Lotterie Gtech*. Il Gruppo, tramite Gtech, offre una vasta gamma di servizi, tecnologie e prodotti per lotterie *on line*, istantanee e tradizionali, gestite in forza di concessioni statali (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.2);
- (vi) *Soluzioni di Gioco*. Il Gruppo fornisce soluzioni, prodotti, e servizi ai terminali per le videolotterie e sistemi per il mercato regolamentato, *slot machine*, video e sistemi per il mercato commerciale dei giochi (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.3); e
- (vii) *Gtech G2*. Il Gruppo, tramite Gtech, offre prodotti e servizi d'intrattenimento digitali e multi-canale incluse scommesse sportive, lotterie, bingo, poker, casinò e giochi di abilità e, nell'ambito del mercato delle scommesse sportive, offre soluzioni per sistemi di gestione di transazioni in tempo reale (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.4).

Fino al 30 settembre 2009 le attività del Gruppo Lottomatica erano invece suddivise secondo i seguenti segmenti:

(a) il segmento *Lotterie*, avente ad oggetto le attività di gestione e fornitura di servizi, tecnologie e prodotti per lotterie *on line*, istantanee e tradizionali, in forza di autorizzazioni e concessioni statali. A seguito della nuova segmentazione del *business*, le attività relative alla gestione di lotterie svolte da Lottomatica in Italia sono confluite nell'unità *Lottomatica Italia*, mentre quelle relative alla fornitura di servizi, tecnologie e prodotti per le lotterie facenti capo a Gtech sono confluite nell'unità *Lotterie Gtech*;

(b) il segmento *Scommesse Sportive*, comprendente le attività di gestione e fornitura di prodotti e servizi di vendita, anche attraverso tecnologie multimediali, per le scommesse sportive. In base alla nuova segmentazione, le attività di Videolot S.p.A. svolte in Italia ed aventi ad oggetto l'attivazione e la gestione di apparecchi AWP sono confluite nell'unità *Lottomatica Italia* mentre le attività di Gtech relative alla fornitura di soluzioni, prodotti, e servizi ai terminali per videolotterie e relativi sistemi rappresentano la nuova unità *Soluzioni di Gioco*;

(c) il segmento *Soluzioni di Gioco*, relativo alle attività di gestione e fornitura di soluzioni, prodotti, e servizi ai terminali per videolotterie e relativi sistemi, *slot*

machine, video e sistemi per il mercato commerciale dei giochi. In base alla nuova segmentazione, le attività di gestione delle scommesse sportive svolte da Lottomatica Scommesse S.r.l. sono state accorpate all'unità *Lottomatica Italia*, mentre la fornitura di prodotti e servizi di vendita, anche attraverso canali multimediali, per le scommesse sportive sono rimaste nel segmento *Soluzioni di Gioco*;

(d) il segmento *Servizi Interattivi*, avente ad oggetto le attività di gestione e offerta di prodotti e servizi d'intrattenimento multi-canale. A seguito della nuova rappresentazione delle attività del Gruppo, i servizi interattivi offerti da Lottomatica in Italia sono confluiti nel segmento *Lottomatica Italia*, mentre i servizi interattivi prestati da Gtech rientrano nell'unità operativa *Gtech G2*; e

(e) il segmento *Servizi Commerciali* è stato interamente accorpato all'unità *Lottomatica Italia*.

La tabella che segue riporta i ricavi del Gruppo per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 suddivisi e riesposti per unità operativa.

(migliaia di euro)	2008	2007	2006
	Ricavi	Ricavi	Ricavi
Lottomatica Italia	1.022.634	821.641	649.627
Lotterie Gtech	865.440	773.075	276.061
Soluzioni di Gioco	142.791	72.536	20.686
Gtech G2	48.350	4.463	-
	2.079.215	1.671.715	946.374
Purchase accounting (a)	(20.275)	(10.324)	(7.490)
	2.058.940	1.661.391	938.884

Il 1° gennaio 2009 il Gruppo ha adottato l'IFRS 8 - Settori Operativi che richiede un'informativa circa i settori d'operatività del Gruppo nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2009. In conformità con detto principio e in accordo con l'organizzazione aziendale disegnata in occasione della nomina del nuovo amministratore delegato di Gruppo avvenuta nel mese di aprile 2009, le unità operative su cui si articola il Gruppo sono rispettivamente Lottomatica Italia, Lotterie Gtech, Soluzioni di Gioco e Gtech G2. Tutte le informazioni contenute nel presente documento, ove applicabile, vengono pertanto presentate in maniera coerente ed omogenea con l'attuale assetto organizzativo per consentire ai lettori un agevole raffronto nei diversi periodi oggetto di osservazione.

(a) la rettifica rappresenta l'adeguamento al fair value dei contratti a lungo termine preesistenti alla data di acquisizione Gtech e che sono stati oggetto di purchase price allocation. La rappresentazione dei segment viene pertanto rettificata della componente relativa al valore intrinseco di detti contratti il cui valore è già incluso negli asset del Gruppo.

Di seguito sono descritte le attività del Gruppo ripartite per unità operativa.

6.1.1 Lottomatica Italia

L'unità Lottomatica Italia include tutte le attività svolte in forza di concessioni per la raccolta dei giochi assegnate dallo Stato Italiano ad esito di procedure competitive. Tali attività sono rappresentate dalle lotterie e da giochi e servizi quali le scommesse, i concorsi pronostici, le *slot machine*, gli *skill game* e transazioni commerciali non legate alle lotterie.

Di seguito si riporta un elenco delle concessioni di cui il Gruppo è titolare

Titolare	Oggetto	Data di sottoscrizione	Durata	Scadenza	Modalità di rinnovo
Lottomatica	Servizio di gestione automatizzata del gioco del Lotto	17 marzo 1993	9 anni	8 giugno 2016	Non rinnovabile
Consorzio Lotterie Nazionali	Lotterie ad estrazione istantanea e differita.	14 ottobre 2003	6 anni a decorrere dall'avvio o della gestione	14 marzo 2010 per le lotterie ad estrazione differita – 31 maggio 2010 per le lotterie ad estrazione istantanea	Rinnovabile, ma la Convenzione di concessione non descrive le modalità di rinnovo
Consorzio Lotterie Nazionali	Sperimentazione – in qualità di gestore centralizzato – delle lotterie istantanee con partecipazione a distanza.	Novembre 2006	----	31 maggio 2010	N.A.
Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Attivazione e conduzione della rete per la gestione telematica del gioco lecito mediante apparecchi da divertimento ed intrattenimento.	15 luglio 2004	----	31 ottobre 2010	Possibilità di proroga per un ulteriore anno da parte di AAMS
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici sportivi di cui all'art. 38 comma 2 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006 anche attraverso la rete di gioco a distanza (inclusi <i>skill</i>	28 marzo 2007	----	30 giugno 2016	Non rinnovabile

	<i>game</i>).				
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici ippici di cui all'art. 38 comma 4 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006.	28 marzo 2007	----	30 giugno 2016	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici ippici di cui all'art. 1 bis del D. L. 149/2008 convertito con modificazioni dalla L. 184/2008 come modificato dall'art. 2, commi 49 e 50 della L. 203/2008 (70 diritti per l'apertura di negozi ippici).	17 agosto 2009	----	30 giugno 2016	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Sedici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	12 marzo 2009 (n. 3146) e 28 maggio 2009	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Lottomatica Scommesse S.r.l.	Undici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	28 maggio 2009	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Toto Carovigno S.p.A.	Commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	15 gennaio 2007	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile
Toto Carovigno S.p.A.	Due concessioni per la commercializzazione, anche mediante raccolta a distanza, delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e	20 aprile 2007 (n. 3067) e 2 agosto 2007 (n. 3673)	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile

	su eventi non sportivi.				
L.S. ALPHA S.r.l.	Sette concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	12 novembre 2008 3 dicembre 2008	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile
L.S. ALPHA S.r.l.	Nove concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	21 novembre 2008 27 novembre 2008	----	30 giugno 2012	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Esercizio dei giochi pubblici sportivi di cui all'art. 38 comma 2 del D.L. 223/2006 convertito con L. 248/2006.	22 giugno 2009	---	30 giugno 2016	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Dodici concessioni per la commercializzazione delle scommesse a totalizzatore ed a quota fissa sulle corse dei cavalli.	22 giugno 2009		30 giugno 2012	Non rinnovabile
LABET S.r.l.	Diciassette concessioni per la commercializzazione delle scommesse a quota fissa su eventi sportivi diversi dalle corse dei cavalli e su eventi non sportivi.	11 giugno 2009		30 giugno 2012	Non rinnovabile

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008³ l'unità operativa

³ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

Lottomatica Italia, ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 853,8 milioni ed Euro 751,1 milioni, pari a circa il 53,6 % e il 53,6% dei ricavi totali del Gruppo. Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008⁴, 2007 e 2006 l'unità operativa Lottomatica Italia, ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 1.022,6 milioni, Euro 821,6 milioni ed Euro 649,6 milioni, pari a circa il 49,7%, 49,5% e il 69,2% dei ricavi totali del Gruppo.

6.1.1.1 Lotterie *on line*, istantanee e tradizionali in Italia

Il Gruppo gestisce l'esercizio del gioco del Lotto e del 10eLotto, modalità di gioco del Lotto, nonché le lotterie istantanee (c.d. giochi "Gratta e Vinci") e quelle tradizionali.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008⁵ i ricavi generati dalle lotterie in Italia sono stati, rispettivamente, Euro 523,7 milioni e ad Euro 533,0 milioni, pari a circa il 32,9 % e il 38,0 % dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008⁶, 2007 e 2006 le lotterie in Italia hanno generato ricavi, rispettivamente, di Euro 705,2 milioni, Euro 678,0 milioni ed Euro 553,7 milioni, pari a circa il 34,3%, 40,8% e il 59,0% dei ricavi totali dei ricavi totali del Gruppo.

Lottomatica ha maturato una significativa esperienza nella gestione di tutte le attività comprese nel ciclo del valore delle lotterie, quali, ad'esempio, la raccolta delle giocate, il pagamento dei premi, la gestione della contabilità e di altre funzioni di *back office*, la gestione della pubblicità e delle attività promozionali, la gestione di reti di trasmissione dati e di centri d'elaborazione, lo sviluppo dei prodotti, l'addestramento del personale, l'assistenza clienti e la fornitura dei materiali necessari al gioco.

Alla Data del Prospetto Informativo l'Emittente ha sviluppato una vasta rete distributiva in Italia, con circa 252.000 terminali in circa 120.000 punti vendita, tra cui tabaccai, bar, benzinai, giornalai e punti di ristoro autostradali.

Lottomatica gestisce il Lotto e le lotterie istantanee e tradizionali in forza delle seguenti concessioni rilasciate dallo Stato Italiano:

(i) Concessione per la gestione del servizio del gioco del Lotto

Sin dal 1993 Lottomatica è il concessionario esclusivo del servizio del gioco del Lotto

⁴ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

⁵ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

⁶ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

in Italia, divenuto il primo gioco in Italia in termini di raccolta⁷, nonché il primo gioco del lotto nel mondo⁸. In forza di tale concessione, che scadrà nel 2016, Lottomatica fornisce agli esercenti tutti i servizi necessari per la gestione del gioco.

Quale compenso per la gestione del gioco del Lotto, Lottomatica percepisce una commissione pari ad una percentuale dell'ammontare delle giocate raccolte. Lottomatica è tenuta a fornire all'AAMS una garanzia fideiussoria per un importo pari allo 0,3% delle giocate complessive, a garanzia del rispetto da parte di Lottomatica dei propri obblighi ai sensi della concessione del Lotto. Tale garanzia viene rinnovata annualmente sulla base delle giocate raccolte nell'anno precedente.

Alla scadenza della concessione del Lotto, così come per altre concessioni, Lottomatica è tenuta a trasferire ad AAMS, su richiesta di quest'ultima e senza spese, la proprietà dell'intero sistema automatizzato relativo alla gestione del gioco del Lotto.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008 i ricavi generati dal gioco del Lotto sono stati, rispettivamente, Euro 273,7 milioni e ad Euro 287,7 milioni, pari a circa il 17,2% e il 20,5% dei ricavi totali del Gruppo.

(ii) Concessione per l'esercizio di lotterie istantanee e tradizionali

Nell'ottobre 2003, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha assegnato al Consorzio Lotterie Nazionali la "*Concessione attribuita per la raccolta delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea e differita*", per la gestione in esclusiva di lotterie istantanee e tradizionali precedentemente curata da AAMS.

La concessione scadrà il 14 marzo 2010, per quanto concerne le lotterie tradizionali e il 31 maggio 2010 per quanto riguarda le lotterie istantanee, salvo proroga di tali termini a discrezione di AAMS. Con riferimento a tale ultima concessione, in data 15 agosto 2009, AAMS ha avviato la procedura di selezione per il rinnovo dell'affidamento in concessione dell'esercizio delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea. Il 12 ottobre 2009 il Consorzio Lotterie Nazionali è risultato essere l'unico operatore ad aver presentato un'offerta formale per la licenza relativa alla gestione delle lotterie istantanee in Italia, per un periodo di 9 anni (inclusa un'estensione di 4 anni) a partire dal 1° giugno 2010 e rinnovabile per una sola volta per ugual periodo. Tuttavia, sempre nell'ottobre 2009, Sisal S.p.A. ha presentato ricorso davanti al T.A.R. Lazio nei confronti dell'AAMS, avente ad oggetto la richiesta di annullamento del bando di gara relativo alla procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea. In data 20 novembre

⁷ Fonte: AAMS - Risultati dei giochi per l'anno 2008.

⁸ Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

2009 il T.A.R. Lazio ha accolto il ricorso promosso da Sisal S.p.A. e conseguentemente annullato il bando di gara. In data 3 dicembre 2009, l'AAMS ha notificato il ricorso in appello presso il Consiglio di Stato avverso la sentenza del T.A.R. Lazio ed il Consorzio Lotterie Nazionali il 4 dicembre 2009 ha notificato il proprio ricorso in appello al Consiglio di Stato chiedendo l'annullamento della sentenza di primo grado.

Alla scadenza delle concessioni, così come per la concessione del Lotto, Lottomatica sarà tenuta a trasferire ad AAMS, su richiesta di quest'ultima e senza spese, la proprietà dell'intero sistema impiegato per la gestione delle lotterie.

Alla Data del Prospetto Informativo le lotterie istantanee e tradizionali sono disponibili presso circa 50.900 punti vendita (dei quali circa 34.000 sono anche punti vendita del Lotto), rappresentati principalmente da tabaccai, ma anche bar, giornali e autogrill. Per l'esercizio delle lotterie istantanee e tradizionali, Lottomatica percepisce un compenso pari ad una percentuale dell'ammontare della vendita dei biglietti delle lotterie.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008 i ricavi generati dai giochi Gratta e Vinci sono stati, rispettivamente, Euro 248,3 milioni e ad Euro 243,7 milioni, pari a circa il 15,6% e il 17,4% dei ricavi totali del Gruppo.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Lottomatica nel settore delle Lotterie *on line*, istantanee e tradizionali in Italia, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “Attività italiane di Lottomatica nel settore delle Lotterie” p. 26 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “Settore Operazioni Lottomatica Italia” p 12 e pp. 17-18.

6.1.1.2 Soluzioni di Gioco in Italia

Nel segmento di attività Lottomatica Italia, rientrano le attività e i servizi delle Soluzioni di Gioco in Italia.

Le Soluzioni di Gioco in Italia sono rappresentate dall'attività di gestione e vendita di apparecchi da intrattenimento, svolta dall'Emittente tramite Lottomatica Videolot Rete S.p.A. (“**Videolot**”), uno dei 10 concessionari dello Stato italiano per la gestione telematica del gioco lecito mediante AWP, apparecchi da divertimento ed intrattenimento con vincite in denaro.

Nel luglio 2004, Videolot, si è aggiudicata la concessione per l'attivazione e gestione in Italia di una rete che collega a un sistema centrale gli apparecchi AWP installati presso i punti vendita quali bar, sale scommesse, tabaccai ed alberghi, avente scadenza ottobre 2010. Il decreto legge 28 aprile 2009, n. 39, convertito con modificazioni dalla legge 24 giugno 2009, n. 77 (c.d. “Decreto Abruzzo”) ha definito

il quadro normativo per una nuova classe di apparecchiature di intrattenimento, le c.d. “VLT” (Video Lottery Terminal), caratterizzate da una regolamentazione che le rende più sicure e più attrattive per i giocatori. Tale decreto ha stabilito che ciascuno degli attuali 10 concessionari potesse richiedere un numero massimo di diritti per l'installazione di VLT corrispondente al 14% dei nulla osta per l'installazione di AWP intestati a ciascun concessionario alla data di pubblicazione (12 agosto 2009) del decreto direttoriale con cui l'AAMS ha dato attuazione al Decreto Abruzzo; per ciascun diritto all'installazione di VLT i concessionari sono tenuti al pagamento di un importo pari ad Euro 15.000. L'esercizio di tale facoltà abbinato ad altri requisiti previsti dai decreti attuativi di AAMS dà diritto agli attuali concessionari di richiedere ed ottenere l'affidamento della nuova concessione, in continuità con quella attuale, per i successivi 9 anni a decorrere dal 1° novembre 2010.

In data 8 ottobre 2009 Videolot ha richiesto n. 10.761 diritti VLT, che la stessa dovrà confermare entro marzo 2010. In data 20 novembre 2009 ha richiesto l'assegnazione della nuova concessione, in continuità con quella precedente e sino al 31 ottobre 2019.

L'attività di Videolot ha ad oggetto l'installazione e l'interconnessione degli apparecchi AWP al sistema centrale di Sogei, in modo da consentire all'AAMS di monitorare i volumi di gioco delle apparecchiature e prelevare, attraverso i concessionari stessi, il pagamento del Prelievo Unico Erariale (PREU) e del canone di concessione. Tali AWP sono installati nei punti vendita di una rete “professionale” (agenzie scommesse, sale bingo, sale giochi, etc.) e di una rete “generalista”, ossia la tradizionale rete di giochi di AAMS (bar, tabaccai, etc.).

Le macchine da gioco possono essere gestite direttamente dal concessionario proprietario della macchina, che stipula i contratti con i punti vendita e svolge in proprio gran parte delle attività di gestione degli apparecchi, ovvero le apparecchiature sono di proprietà dei gestori che curano i rapporti commerciali con i punti vendita, mentre il concessionario è responsabile della sola interconnessione delle macchine, del prelievo dell'imposta erariale e del canone di concessione dai gestori.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008⁹ i ricavi generati dalle Soluzioni di gioco in Italia sono stati, rispettivamente, Euro 110,4 milioni e ad Euro 58,4 milioni, pari a circa il 6,9% e il 4,2% dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008¹⁰, 2007 e 2006 le Soluzioni di Gioco in Italia hanno generato ricavi, rispettivamente, di Euro 89,2 milioni, Euro 28,6 milioni

⁹ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

¹⁰ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

ed Euro 8,5 milioni, pari a circa il 4,3%, 1,7% e lo 0,9% dei ricavi totali dei ricavi totali del Gruppo.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Lottomatica nel settore delle Soluzioni di Gioco in Italia, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “*Altre attività italiane di Lottomatica*” p. 27 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Soluzioni di Gioco*” p. 13 e p. 18.

6.1.1.3 Scommesse sportive in Italia

Lottomatica Scommesse S.r.l. è titolare di due concessioni non esclusive rilasciate dall'AAMS il 28 marzo 2007 per il periodo 2007-2016, per la gestione delle scommesse sportive presso 1.144 punti vendita e delle scommesse ippiche presso 504 punti vendita, nonché per il diritto a raccogliere scommesse sportive a distanza (internet, telefonia, televisione, ecc.) Con l'aggiudicazione di tale concessione, Lottomatica è diventato uno degli operatori *leader* nel settore di distribuzione delle scommesse sportive¹¹.

Inoltre, Lottomatica, tramite Toto Carovigno S.p.A., LS Alpha S.r.l. e Labet S.r.l., è titolare di diverse concessioni non esclusive per la gestione di scommesse sportive e ippiche.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008¹² i ricavi generati dalle scommesse sportive in Italia sono stati, rispettivamente, Euro 121,0 milioni e ad Euro 92,56 milioni, pari a circa il 7,6% e il 6,6% dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008¹³ e 2007 le Scommesse Sportive in Italia hanno generato ricavi, rispettivamente, di Euro 144,7 milioni ed Euro 40,1, pari a circa il 7%, e il 2,4% dei ricavi totali del Gruppo.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Lottomatica nel settore delle Scommesse Sportive in Italia, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “*Scommesse sportive a quota fissa*” p. 26 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Scommesse Sportive*” p.12 e p.18.

6.1.1.4 Servizi interattivi in Italia

¹¹ Fonte: AGICOSCOMMESSE - agenzia del 12 Gennaio 2009.

¹² I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

¹³ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008 e 2007 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

Lottomatica, attraverso le controllate Lottomatica Scommesse S.r.l. e Toto Carovigno S.p.A., è titolare di concessioni per la raccolta di gioco a distanza.

In questo ambito Lottomatica offre *on line* principalmente sul canale internet, ma anche sul canale mobile, diverse tipologie di gioco:

- scommesse sportive;
- giochi di abilità (c.d. “*skill game*”), fra i quali il poker;
- lotterie istantanee telematiche;
- tutti gli altri giochi autorizzati dallo Stato nell’ambito di queste concessioni (giochi a totalizzatore sportivi, giochi a totalizzatore sulle corse ippiche, etc.).

L’offerta *on line* avviene attraverso il sito www.lottomatica.it e www.totosi.it e ha ad oggetto le scommesse sportive, il Gratta e Vinci, i giochi sportivi (totocalcio, totogol, big match, big race), le scommesse ippiche (corse Tris), Poker e Fantacalcio Skill, *skill game* e Superenalotto. Inoltre, con riferimento alle lotterie istantanee telematiche, il Gruppo fornisce ad altri rivenditori autorizzati da AAMS alla raccolta “a distanza”, le funzionalità della piattaforma tecnologica ed informatica necessarie per la realizzazione di un sistema per la raccolta delle lotterie telematiche sui propri portali. In particolare, il Gruppo Lottomatica è fra i primi tre operatori per i giochi di abilità e per il poker¹⁴.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 i ricavi generati dai servizi interattivi in Italia sono stati di Euro 28,6 milioni, pari a circa 1,8% dei ricavi totali del Gruppo.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Lottomatica nel settore dei Servizi Interattivi in Italia, si veda il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Servizi Interattivi*” p. 13 e p.18.

6.1.1.5 Servizi commerciali

Sfruttando la propria rete distributiva e la propria esperienza nell’automatizzazione delle transazioni, Lottomatica, attraverso sue controllate, offre servizi di *processing* per elevati volumi di transazioni commerciali non collegate alle lotterie, tra cui transazioni al dettaglio con carte bancomat, di credito, di debito e prepagate, pagamenti *on line*, pagamenti elettronici delle imposte, pagamenti delle utenze, ricariche prepagate per telefonia cellulare, emissione di moneta elettronica. Lottomatica non solo fornisce le tecnologie necessarie per consentire l’effettuazione

¹⁴ Fonte: AGICOSCOMMESSE, agenzia del 3 febbraio 2009.

delle transazioni tra l'azienda che vende il prodotto e l'esercente che opera il terminale, ma in alcuni casi stipula anche contratti di servizio con l'azienda che vende il prodotto e con l'esercente.

- Servizi Commerciali. Lottomatica distribuisce servizi per operatori commerciali, ivi compresi i servizi di ricarica telefonica per utenze di telefonia mobile e fissa prepagate ed i servizi di biglietteria sportiva e musicale, e raccoglie inoltre i pagamenti degli utenti finali trattenendo una commissione.
- Servizi di Pagamento. Tramite la propria controllata LIS Finanziaria S.p.A., Lottomatica offre sul mercato italiano servizi di riscossione e pagamento per utenze, imposte e tributi locali.
- Servizi di Processing. Lottomatica offre un servizio di *processing* e una rete per conto di terzi, senza provvedere alla riscossione degli importi dovuti. I più importanti di questi servizi sono le ricariche telefoniche e le carte per la TV digitale, il pagamento delle tasse automobilistiche, i servizi per le carte fedeltà e servizi per i valori bollati.

Alla Data del Prospetto Informativo, la rete di servizi di Lottomatica comprende in Italia oltre 120.000 punti vendita (ivi compresi circa 30.000 punti vendita in cui Lottomatica offre esclusivamente servizi di *processing* a terzi), composti da tabaccai, bar, stazioni di benzina, giornali ed autogrill. Inoltre, Lottomatica ha circa 103.000 terminali POS installati presso tali punti vendita e circa 30.000 LIS Printer, terminali dedicati alla stampa dei valori bollati, installate presso i tabaccai.

Tutti i servizi vengono forniti tramite la rete di servizi dedicata di Lottomatica (ad eccezione dei servizi di *processing* delle tasse automobilistiche, che continuano ad essere gestiti tramite i terminali del Lotto) ma non tutti i punti vendita dotati di un terminale POS offrono la gamma completa di servizi forniti da Lottomatica in Italia.

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008 i ricavi generati dai servizi commerciali in Italia sono stati pari a, rispettivamente, Euro 69,8 milioni e ad Euro 67,1 milioni, circa il 4,4% e il 4,8% dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 i Servizi Commerciali in Italia hanno generato ricavi, rispettivamente, di Euro 83,5 milioni, Euro 74,9 milioni ed Euro 74,9 milioni, pari a circa il 4,1%, 4,5% e l'8,0% dei ricavi totali dei ricavi totali del Gruppo.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Lottomatica nel settore dei Servizi Commerciali in Italia, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 “*Servizi Commerciali*” p. 27 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 - “*Servizi Commerciali*” p. 13 e 18.

6.1.2 Lotterie Gtech

Nel segmento *Lotterie Gtech* rientrano le attività svolte dal Gruppo tramite Gtech relative:

- (i) alla progettazione, vendita e gestione dei sistemi per l'esercizio di lotterie *on line*. Tali sistemi consistono di un elaboratore centrale, terminali di gioco, tecnologie che connettono l'elaboratore centrale ai terminali e il *software* di gioco concesso in licenza d'uso (*Cfr.* il successivo Paragrafo 6.1.2.1 per una dettagliata descrizione dei prodotti offerti). Gtech provvede altresì ad installare i sistemi presso i punti vendita abilitati all'esercizio delle lotterie e ne gestisce le operazioni in forza di separati contratti (*Cfr.* il successivo Paragrafo 6.1.2.2 per una dettagliata descrizione dei contratti di gestione);
- (ii) alla stampa di biglietti di lotteria istantanea (*Cfr.* il successivo Paragrafo 6.1.2.3 per una dettagliata descrizione dei contratti di gestione).

Per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2009 e 2008¹⁵ l'unità operativa Lotterie Gtech ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 589,2 milioni ed Euro 530,9 milioni.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008¹⁶, 2007 e 2006 l'unità operativa Lotterie Gtech, ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 865,4 milioni, Euro 773,1 milioni ed Euro 242,3 milioni, pari a circa il 42%, 47% e il 26% dei ricavi totali del Gruppo .

Gtech opera in 50 Paesi in tutto il mondo nel settore dei sistemi di *processing* ad alta sicurezza per le Lotterie *on line*. Gtech sviluppa nuovi sistemi per lotterie, concede in licenza nuovi marchi di giochi agli enti regolatori delle varie giurisdizioni e installa nuovi apparecchi per la distribuzione dei biglietti delle Lotterie, ideati per consentire ai propri clienti di incrementare il livello delle vendite attraverso la rete distributiva esistente.

Gtech acquisisce le proprie commesse tramite l'aggiudicazione delle gare bandite dalle pubbliche amministrazioni e, alla Data del Prospetto Informativo gestisce e fornisce sistemi centrali, terminali e servizi, a 26 delle 44 autorità competenti per le lotterie negli Stati Uniti, ed a 52 enti regolatori di lotterie non statunitensi.

¹⁵ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

¹⁶ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

Taluni contratti prevedono che le amministrazioni possano acquistare il sistema di Gtech per la gestione della lotteria (inclusi il sistema centrale, i terminali, il *software* e la rete di comunicazione) ad un prezzo predeterminato, generalmente superiore al valore contabile netto del sistema per la gestione della lotteria nel momento in cui tale diritto diventa esercitabile. Tale opzione può essere esercitata nel corso del contratto, alla scadenza o alla risoluzione anticipata dello stesso e, in caso di inadempimento di Gtech, anche senza il pagamento di alcun corrispettivo (*cfr.* la Sezione Prima, Capitolo 4, Paragrafo 4.1.2 del Prospetto Informativo).

Molti dei contratti di gestione dei sistemi di lotterie prevedono altresì che le autorità competenti abbiano (i) l'opzione di ottenere da Gtech l'installazione di terminali aggiuntivi e/o l'aggiunta di nuovi giochi, (ii) la facoltà di risolvere il contratto in qualunque momento al verificarsi di alcune circostanze, oltre che in caso di inadempimento; (iii) la facoltà di recedere dal contratto con un breve termine di preavviso, senza che il contratto preveda l'importo del risarcimento dovuto a Gtech.

6.1.2.1 Prodotti e servizi forniti

Gtech progetta, realizza, vende e installa sistemi per lotterie chiavi in mano o attrezzature per lotterie, e concede in licenza d'uso il *software* per il relativo funzionamento, restando in capo ai clienti la gestione della lotteria. Inoltre, di norma, Gtech forma il personale impiegato dalle amministrazioni clienti e fornisce altri servizi necessari per operare i sistemi. Di seguito sono descritti i prodotti e servizi offerti da Gtech.

- (i) *Terminali.* Gtech progetta, produce e fornisce terminali utilizzati per il sistema di lotteria *on line*, tra cui terminali *clerk-operated*, terminali di gioco *self-service* inclusi i distributori automatici di biglietti istantanei e terminali di tipo portatile. I terminali sono normalmente situati in punti vendita al dettaglio ad alto traffico, come edicole, negozi, alimentari e tabaccherie.
- (ii) *Software.* Gtech progetta e fornisce, o offre in licenza a terzi, tutte le applicazioni per il proprio sistema di lotteria. In particolare, il *management* della Società ritiene che l'“Enterprise Series”, soluzione di ultima generazione adottata da Gtech, possa stabilire un nuovo standard di settore per lo sviluppo, l'implementazione, l'integrazione e il supporto della prossima generazione di soluzioni di lotteria *on line*.
- (iii) *Sistema centrale.* I sistemi centrali di Gtech vengono prodotti principalmente da IBM Corporation e Hewlett-Packard Company, in base alle specifiche fornite da Gtech. Tali sistemi includono: computer *mainframe*, dispositivi periferici, dispositivi di sicurezza, di controllo ambientale e di sicurezza dei sottosistemi, sistemi informativi di gestione del personale. Inoltre, tramite il sistema “Enterprise Series”, Gtech è anche in grado di integrare *software*

applicativi di terzi.

- (iv) *Comunicazioni.* I terminali Gtech sono collegati al sistema centrale tramite canali di comunicazione. Gtech ha sviluppato tecnologie di comunicazione capaci di utilizzare ed interfacciarsi con una vasta gamma di sistemi. Secondo Hughes Network System¹⁷, Gtech è inoltre il più grande fornitore globale di punti vendita con dispositivi senza fili.
- (v) *Giochi.* In collaborazione con le amministrazioni che gestiscono le lotterie *on line*, Gtech progetta giochi destinati ai giocatori di tali lotterie. Nel corso della propria attività, Gtech progetta varianti dei giochi per lotterie e ne sviluppa di nuovi.

Per ulteriori informazioni circa i prodotti e servizi offerti e i contratti di vendita dei sistemi per lotterie, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “*Attività di GTECH nel settore delle Lotterie*” pp. 28-30 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Lotterie Gtech*” pp. 13-14 e 19.

6.1.2.2 Contratti di gestione dei sistemi per lotterie

Gtech installa e gestisce sistemi per lotterie per un periodo iniziale generalmente compreso tra i 5 ed i 7 anni, solitamente prorogabile da parte delle amministrazioni clienti per uno o più periodi aggiuntivi, generalmente compresi tra 1 e 5 anni. Tali proroghe sono talvolta rinegoziate a termini e condizioni differenti. Per l'intera durata del contratto Gtech è responsabile di tutti gli aspetti della gestione.

In alcuni casi, Gtech fornisce anche servizi ed attrezzature di supporto per i giochi della lotteria istantanea, quali (i) la distribuzione e la convalida automatizzata, (ii) sistemi di inventario e contabili, (iii) consulenze di *marketing*, che includono la gestione del portafoglio giochi, lo sviluppo del *business* e delle vendite, attività di ottimizzazione dei terminali e ricerche di mercato. Per la prestazione di tali servizi accessori Gtech riceve un compenso pari ad una percentuale delle vendite dei biglietti delle lotterie istantanee.

I ricavi di Gtech derivanti dai contratti di gestione sono rappresentati generalmente da un ammontare variabile di commissioni di gestione riconosciute in base ad una percentuale delle vendite lorde delle lotterie. Il livello delle vendite dei biglietti delle lotterie in una qualunque giurisdizione è determinato da molti fattori, tra i quali la densità della popolazione, i tipi di giochi disponibili e la loro veste grafica, il numero dei terminali, l'entità e la frequenza dei premi, le caratteristiche delle attività di *marketing* e da quanto tempo il sistema di lotteria *on line* è attivo.

¹⁷ Fonte: Hughes Network System – novembre 2009.

Sono di seguito elencati i contratti di gestione di sistemi per lotterie conclusi da Gtech e in essere al 30 giugno 2009.

Giurisdizione	Numero di terminali installati	Data di inizio del contratto*	Data di scadenza del contratto	Opzioni di proroga **
Stati Uniti				
Arizona	2.700	Novembre 2005	Agosto 2014	5 proroghe da 1 anno
California	21.400	Ottobre 2003	Ottobre 2014	
D.C.	600	Giugno 1999	Novembre 2010	
Florida	13.700	Gennaio 2005	Marzo 2011	2 proroghe da 2 anni
Georgia	8.800	Settembre 2003	Settembre 2013	
Illinois	7.300	Aprile 2000	Ottobre 2010	
Kansas	1.900	Luglio 2008	Giugno 2018	
Kentucky	2.800	Aprile 1997	Giugno 2011	
Louisiana	2.800	Giugno 1997	Giugno 2010	
Michigan	11.100	Gennaio 2009	Gennaio 2015	6 proroghe da 1 anno
Minnesota	3.100	Giugno 2002	Febbraio 2016	
Missouri	4.600	Dicembre 2004	Giugno 2012	3 proroghe da 1 anno e addizionali 5 anni
New Jersey	6.100	Gennaio 2009	Gennaio 2017	Fino a 3 anni
New York	16.400	Novembre 2000	Giugno 2017	
North Carolina	5.900	Gennaio 2006	Marzo 2017	
Ohio	8.200	Agosto 2000	Giugno 2009	
Oregon	3.500	Ottobre 2007	Novembre 2015	3 proroghe da 1 anno
Rhode Island	1.200	Gennaio 1997	Giugno 2023	
South Dakota	50	Agosto 2009	Agosto 2014	5 proroghe da 1 anno
Tennessee	4.700	Gennaio 2004	Aprile 2015	
Texas	17.300	Ottobre 2001	Agosto 2011	
Virginia	5.300	Giugno 2006	Ottobre 2014	3 proroghe da 1 anno o 1 proroga da 3 anni
Washington	4.600	Luglio 2006	Luglio 2016	4 anni
West Virginia	1.700	Giugno 2009	Giugno 2014	2 proroghe da 1 anno
Wisconsin	3.800	Novembre 2003	Giugno 2013	2 proroghe da 1 anno
Anguilla				
-LILHCo	15	Maggio 2007	Maggio 2017	
Antigua/ Barbuda				
-LILHCo	54	Settembre 1996	Settembre 2016	

Giurisdizione	Numero di terminali installati	Data di inizio del contratto*	Data di scadenza del contratto	Opzioni di proroga **
Argentina				
-Loteria National Sociedad del Estado -Boldt IPLC	900 4.300	Novembre 1993 Settembre 1993	Gennaio 2010 Novembre 2009	
Barbados				
- LILHCo	240	Giugno 2005	Giugno 2023	
Bermuda				
-LILHCo	1			Rinnovo automatico
Cile				
-Pollo Chilena de Beneficencia S.A.	2.500	Settembre 2008	Agosto 2016	Fino a 2 anni
Cina				
-Beijing Welfare Lottery	2.800	Aprile 2004	Dicembre 2015	3 proroghe da 1 anno
-Shenzhen Welfare Lottery	300	Febbraio 2004	Dicembre 2015	
Colombia				
-ETESA	5.000	Dicembre 1999	Gennaio 2011	1 proroga da 5 anni
- Apuestas En Linea, S.A.	3.000	Marzo 2007	Settembre 2012	
Repubblica Ceca				
-SAZKA	7.000	Ottobre 1992	Dicembre 2017	
Repubblica Dominicana				
- Loto Real Del Cibao, C.X.A.	1.000	Agosto 2008	20 anni dallo start-up	
Ghana				
Pinbridge Ltd	100	Giugno 2008	Giugno 2018	Rinnovo automatico per 10 anni
Irlanda				

Giurisdizione	Numero di terminali installati	Data di inizio del contratto*	Data di scadenza del contratto	Opzioni di proroga **
-An Post Nat'l Lottery Company	3.700	Giugno 2002	Dicembre 2010	
Jamaica				
-Supreme Ventures Limited	1.100	Novembre 2000	Gennaio 2016	
Lussemburgo				
-Loterie Nationale	530	Giugno 2001	Ottobre 2012	
Messico				
-Pronosticos Para La Assistencia Publica	9.400	Settembre 2005	Settembre 2012	2 proroghe da 1 anno
Marocco				
-La Societe de Gestion de la Loterie Nationale and La Marocaine des Jeux et Les Sports	2.000	Agosto 1999	Agosto 2010	2 proroghe da 1 anno
Nigeria				
-National Sports Lottery plc.	2.000	Novembre 2008	Dicembre 2016	10 anni
Polonia				
-Totalizator Sportowy	10.800	Maggio 2001	Dicembre 2011	1 anno
Repubblica Slovacca				
-TIPOS a.s.	2.200	Marzo 1996	Dicembre 2013	
St. Kitts/Nevis				
-LILHCo	45	Aprile 1996 Febbraio 2004	Aprile 2016 Febbraio 2014	1 proroga da 10 anni
St. Maarten				
-LILHCo	47	Settembre 2007	Settembre 2017	1 proroga da 10 anni
Taiwan				
-Taiwan Sport Lottery Corporation	970	Aprile 2008	Dicembre 2013	

Giurisdizione	Numero di terminali installati	Data di inizio del contratto*	Data di scadenza del contratto	Opzioni di proroga **
Trinidad & Tobago				
-National Lotteries Control Board	800	Dicembre 1993	Settembre 2011	
Turchia				
-Turkish National Lottery	4.000	Febbraio 1996		Rinnovo automatico annuale salvo recesso di parte
Regno Unito				
-The National Lottery	27.300	Febbraio 2009	Gennaio 2019	
Isole Vergini statunitensi				
-LILHCo	60	Dicembre 2001	Dicembre 2011	2 proroghe da 5 anni

* Data di efficacia del contratto

**Opzioni dei clienti di prorogare il contratto.

Per ulteriori informazioni circa le attività di Gtech relativi ai contratti di gestione dei sistemi per lotterie, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “Attività di GTECH nel settore delle Lotterie” pp. 28-30 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “Lotterie Gtech” pp. 13-14 e 19.

6.1.2.3 Attività di stampa di biglietti istantanei

Nel mese di febbraio 2007, Gtech ha acquisito l'azienda facente capo a Creative Games International, Inc., attiva nella fornitura di biglietti per le lotterie e avente una capacità produttiva complessiva pari ad oltre 2 miliardi di biglietti per lotterie istantanee l'anno. Con il necessario investimento - completato nel corso del 2009 - in una nuova pressa, la capacità è salita a complessivi 11 miliardi di biglietti annui.

I biglietti istantanei sono venduti in numerosi tipi di punti vendita al dettaglio, ma la maggior parte in generi alimentari e discount. Le autorità competenti assegnano i contratti delle lotterie su basi esclusive e non esclusive generando di conseguenza un concessionario primario e uno o più concessionari secondari. Un contratto primario permette al concessionario di fornire la maggior parte del fabbisogno dei biglietti stampati e include il processo produttivo completo, dallo sviluppo alla produzione e vendita, nonché i servizi di marketing e ricerca. Tale contratto può anche includere i servizi di magazzino, distribuzione, telemarketing e supporto alle vendite. Un

contratto secondario include la fornitura di servizi di *backup* e produzione alternata e può includere anche un minimo o un massimo garantito sul numero dei giochi.

Tutti i contratti relativi alla stampa dei biglietti di lotteria istantanea prevedono un corrispettivo basato sulla percentuale di vendite oppure per “unità base” e generalmente hanno una durata da 2 a 5 anni con possibilità d’estensione.

Per ulteriori informazioni circa le attività del Gruppo Lottomatica, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “Attività di stampa biglietti istantanei” p. 30.

6.1.3 Soluzioni di Gioco

Nel segmento Soluzioni di Gioco rientrano le attività del Gruppo di progettazione e fornitura di macchine da gioco (AWP e videolotterie) e *software* di gioco. Il Gruppo progetta i terminali e i relativi *software*, e fornisce i sistemi per la gestione di AWP, videolotterie e tavoli da gioco all’interno dei casinò.

In particolare, l’unità operativa Soluzioni di Gioco fornisce:

- *slot machine* per casinò in America, Europa, Africa (soprattutto in Sud Africa) e Asia;
- AWP per i mercati europei;
- Videolotterie per il mercato americano ed europeo;
- *software* di gioco per altri produttori di macchine da gioco;
- sistemi centrali per il controllo delle *slot machine*.

Tali servizi sono offerti sia attraverso una rete di vendita diretta che attraverso rivenditori/distributori locali.

Il Gruppo opera nel settore delle Soluzioni di Gioco tramite Spielo Manufacturing, ULC - tra i principali fornitori di terminali per videolotterie, prodotti collegati e servizi all’industria del gioco - e tramite il Gruppo Atronic che, quale fornitore di videolotterie in Europa, Asia ed America Latina, è concessionario in circa 225 giurisdizioni in tutto il mondo.

Il Gruppo si rivolge a due tipologie di clienti: le autorità pubbliche ed i casinò.

Nel primo caso, il Gruppo rinviene i propri ricavi generalmente su base partecipativa, in quanto, a fronte della fornitura delle macchine da gioco, riceve una percentuale delle vendite o delle vincite nette. Alla Data del Prospetto Informativo, il Gruppo ha contratti in essere nelle giurisdizioni di Rhode Island, New York, Delaware,

Pennsylvania, Kansas e Italia, che scadranno tra il 2010 e il 2023, e attraverso i quali fornisce macchine da gioco e/o sistemi.

Nel secondo caso, il Gruppo deriva i propri ricavi o dalla vendita dei macchinari ovvero da una partecipazione alle vincite o da commissioni fisse giornaliere. Tali contratti di partecipazione non hanno generalmente una durata predefinita o un termine di scadenza.

Al 30 settembre 2009 e 2008¹⁸ l'unità operativa Soluzioni di Gioco ha registrato ricavi, rispettivamente, pari a Euro 99,3 milioni ed Euro 89,3 milioni, pari a circa il 6,2% e il 6,4% dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2006¹⁹, 2007 e 2008 l'unità operativa Soluzioni di Gioco, ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 20,7 milioni, Euro 72,5 milioni ed Euro 142,8 milioni, pari a circa il 2,2 %, il 4,4% e il 6,9% dei ricavi totali del Gruppo .

Per ulteriori informazioni circa le attività dell'unità operativa Soluzioni di Gioco, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “*Soluzioni di gioco di GTECH*” pp. 30-31 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Soluzioni di Gioco*” p.13 e p.18.

6.1.4 Gtech G2

Nell'unità operativa Gtech G2 rientrano le attività svolte dal Gruppo tramite Gtech, aventi ad oggetto la realizzazione di piattaforme interattive per l'offerta di servizi di gioco a distanza.

Tali attività si distinguono in (i) progettazione e fornitura di tecnologie per la gestione di transazioni e informazioni per le scommesse sportive, (ii) sviluppo di *software* e sistemi che consentono ai clienti Gtech di offrire al pubblico giochi attraverso canali digitali interattivi, e (iii) progettazione e gestione di siti web attraverso i quali i clienti del Gruppo offrono i giochi da casinò, del bingo e del poker (Cfr. il successivo Paragrafo 6.1.4.1 per una dettagliata descrizione dei prodotti e servizi).

Al 30 settembre 2009 e 2008²⁰ l'unità operativa Gtech G2 ha registrato ricavi, rispettivamente, pari a Euro 52,3 milioni ed Euro 31,4 milioni, pari a circa il 3,3 % e il

¹⁸ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

¹⁹ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

²⁰ I dati finanziari relativi al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2008 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

2,2 % dei ricavi totali del Gruppo.

Per gli esercizi chiusi al 31 dicembre²¹ 2008 e 2007 l'unità operativa Gtech G2, ha registrato ricavi, rispettivamente, di Euro 48,4 milioni ed Euro 4,5 milioni, pari a circa il 2,4% e lo 0,3% dei ricavi totali del Gruppo.

6.1.4.1 Prodotti e servizi forniti

Gtech fornisce tecnologie, giochi e servizi per il mercato delle lotterie statali e per quello regolamentato delle scommesse sportive e dei giochi. In particolare, la divisione *New Media* e Scommesse Sportive di Gtech fornisce soluzioni informatiche per sistemi di scommesse sportive, sviluppando tecnologie interattive che consentono ai gestori delle lotterie di fornire ai propri giocatori accessi tramite internet, telefonia mobile e tecnologia digitale.

La divisione *New Media* e Scommesse Sportive fornisce giochi, sistemi, e servizi digitali avanzati e raggruppa le attività delle seguenti società del Gruppo:

- Boss Media, specializzata nell'offerta di piattaforme tecnologiche per il poker, per i giochi da casinò e per il bingo, nonché per sistemi di pagamento legati al gioco. Boss Media concede in licenza i propri software progettati per il supporto di servizi interattivi di gioco. Molti degli operatori licenziatari sono anche partner della Boss's International Poker Network, la quinta rete di poker più grande in Europa, che in determinati orari registra picchi di oltre 14.000 giocatori.
- St. Minver, specializzata nella fornitura di servizi chiavi in mano per la gestione delle operazioni su piattaforme di poker e bingo. La società gestisce anche il circuito internazionale IBN International Bingo Network per la gestione del Bingo *on line*, in modalità *white label* e gestisce in nome e per conto di Boss Media i servizi ai clienti necessari per la gestione del circuito IPN;
- Finsoft, specializzata nella fornitura di applicazioni e moduli tecnologici per le scommesse sportive e giochi da casinò. In particolare, Finsoft concede in licenza d'uso sistemi e *web server*, sviluppa *software* e presta i relativi servizi di assistenza.

Alla Data del Prospetto Informativo, la Divisione *New Media* e Scommesse Sportive di Gtech ha circa 700 dipendenti in Europa ed Asia, conta oltre 130 clienti nel mondo che operano in forza di concessioni, gestisce 4 reti di poker in Europa con oltre 100.000 giocatori al giorno, conta 32 clienti di scommesse sportive e oltre 40 clienti bingo. L'unità operativa Gtech G2 ha come clienti lotterie in Svezia, Austria, Canada,

²¹ I dati finanziari relativi agli esercizi 2008, 2007 e 2006 sono riesposti per unità operative in base all'IFRS 8 – Settori Operativi.

negli Stati Uniti, in Svizzera, Cile e Belgio, oltre che la stessa Lottomatica.

Per ulteriori informazioni circa le attività dell'unità operativa Gtech G2, si veda il Bilancio Consolidato Lottomatica 2008, – “*New media e Scommesse sportive di GTECH (settore interattivo)*” p.31 e il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 – “*Settore Servizi Interattivi (GTECH G2)*” p.14 e p.20

6.1.5 Indicazione di nuovi prodotti e/o servizi introdotti

Lottomatica, al fine di stimolare le vendite del gioco del Lotto, nel giugno 2009 ha lanciato il “10eLotto” che, in virtù della recente modifica normativa, è offerto come prodotto distinto dal gioco del Lotto pur rimanendone una modalità e all'interno della stessa concessione. Inoltre, nel luglio 2009 il Gruppo ha introdotto nel mercato dei giochi Gratta e Vinci il nuovo biglietto “Caccia ai tesori”.

Sempre nel corso del 2009 sono stati completati sviluppo e messa a punto di una famiglia di terminali (GT 1200 e GT 1100 nelle diverse versioni) ed è in avanzata fase di completamento l'industrializzazione di una nuova macchina per la vendita autorizzata di biglietti per lotterie istantanee.

6.1.6 Strategie

L'obiettivo strategico del Gruppo è conservare la propria posizione di leadership mondiale nel mercato regolamentato dei giochi e perseguire opportunità che ne accrescano il prestigio nazionale ed internazionale, mantenendo il proprio *rating* di *Investment Grade Credit*.

Le strategie relative alle linee di prodotto del Gruppo sono di seguito descritte.

Lotterie

Di seguito si descrive la strategia del Gruppo nel settore delle Lotterie:

- continuare ad accelerare la crescita delle vendite collegate a contratti già in portafoglio tramite un aumento dei volumi di distribuzione e l'introduzione di nuovi contenuti;
- aggiudicarsi nuove giurisdizioni e opportunità;
- sviluppare ed acquisire nuovi contenuti; e
- lanciare nuove piattaforme di distribuzione con particolare attenzione ai canali interattivi per lotterie *on line*.

Il Gruppo intende continuare a promuovere il gioco del Lotto e sviluppare il mercato delle lotterie istantanee attraverso l'ampliamento del portafoglio dei prodotti e l'accesso ai servizi interattivi.

Soluzioni di gioco

Nel segmento Soluzioni di Gioco, il Gruppo intende far leva sulle competenze maturate nei settori delle lotterie e delle soluzioni di gioco al fine di sviluppare le attività connesse alle videolotterie, e intende continuare ad espandersi nel mercato dei giochi commerciali tramite Spielo e Atronic, attivi nella produzione e fornitura di video *slot machine*, sistemi e giochi.

Scommesse Sportive

Il Gruppo ha una vasta esperienza nel campo delle Scommesse Sportive attraverso il proprio marchio "Better" in Italia e Finsoft Limited. Il 29 Agosto 2008, l'Emittente, attraverso la propria controllata, Lottomatica Scommesse S.r.l., ha acquisito l'intero capitale sociale della Toto Carovigno S.p.A., società italiana attiva nel campo delle scommesse *on line*, concessionaria per le scommesse sportive e per le scommesse ippiche, la quale è stata il primo operatore ad offrire un servizio di scommesse sia telefoniche sia *on line*. Il Gruppo intende continuare a crescere nel segmento delle Scommesse Sportive, basandosi sulle proprie competenze e sui rapporti con la clientela.

Servizi Interattivi

Relativamente ai Servizi Interattivi, il Gruppo ha creato il segmento Gtech G2 dalla acquisizione di Finsoft, Boss Media e St. Enodoc, le cui attività sono state integrate in un'unica struttura operativa che fornisce giochi, sistemi e servizi digitali avanzati a circa 130 clienti nel mondo, incluse lotterie in Svezia, Austria, Stati Uniti, Svizzera, Cile e Belgio, oltre che al Gruppo stesso.

Servizi Commerciali

In Italia il Gruppo offre servizi di *processing* per elevati volumi di transazioni commerciali non collegate alle lotterie (come il pagamento di ricariche telefoniche prepagate ed il pagamento di bollette). Il Gruppo intende proporre tali servizi commerciali solo in quei mercati ove l'offerta risulti economicamente profittevole.

6.2 Principali mercati e posizionamento competitivo

Di seguito si riporta la ripartizione delle entrate totali, per mercato geografico, per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006, nonché al 30 settembre 2009.

<i>(migliaia di Euro)</i>	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008	30.09.2009
Italia	652.694	822.075	1.023.984	854.757
Nord e Centro America	172.908	520.794	550.350	441.374
Europa (esclusa l'Italia)	78.768	213.604	390.649	228.100
Sud America	22.945	81.529	63.781	40.714
Asia	7.793	9.959	13.786	14.354
Africa	3.772	13.430	16.390	12.890
TOTALE	938.880	1.661.391	2.058.940	1.592.189

6.2.1 Mercato

Nella maggior parte dei Paesi, il mercato dei giochi è di norma altamente regolamentato. Ogni Paese amministra in modo diverso il settore dei giochi sia sotto il profilo regolamentare sia sotto quello amministrativo. Le lotterie ed altri giochi sono tipicamente regolati da autorità governative. Il modello organizzativo varia da Paese a Paese, anche se, nella maggior parte dei casi, la gestione dei giochi è affidata ad uno o più soggetti pubblici o privati. In alcuni Paesi, le operazioni di gioco sono affidate a più operatori. In ciascun Stato degli Stati Uniti d'America esiste un'autorità di controllo o una commissione competente per le attività di gioco.

La fornitura dei prodotti di gioco è estremamente variegata a livello mondiale e può essere suddivisa per settori (di gioco), come ad esempio il settore dei giochi (casinò, macchine da gioco, altri giochi), quello delle lotterie (lotterie *on line*, lotterie istantanee e tradizionali) e quello delle scommesse. Lo sviluppo di questi settori di gioco è assai diverso a seconda dei Paesi ed è dovuto a fattori macroeconomici, ma anche dalle preferenze dei giocatori e dalle legislazioni locali.

Lotterie

Le lotterie sono gestite da enti pubblici e dai loro concessionari in più di 200 giurisdizioni nel mondo e rappresentano una fonte di reddito non sottoposto a tassazione. Nel 2008, le vendite nelle lotterie hanno raggiunto, nel mondo, la cifra di circa USD 227,3 miliardi (pari a 163,3 miliardi di Euro secondo il cambio corrente al 31 dicembre 2008), con un tasso di crescita annuale aumentato di circa il 6,9% dal

1992 e una notevole crescita negli ultimi anni, pari a circa il 7,9% nel periodo 2000-2008²².

Il mercato italiano dei giochi

In Italia, l'attività di controllo e regolamentazione delle lotterie e dei giochi è affidata all'AAMS. Nel 2008 le giocate del Lotto sono state pari a Euro 5,9 miliardi; oltre alle lotterie *on line*, il mercato italiano delle lotterie comprende le lotterie istantanee e quelle tradizionali. Tali lotterie sono gestite dal Consorzio Lotterie Nazionali e sono distribuite tramite una rete di oltre 50.900 punti vendita (dei quali circa 33.000 sono anche punti vendita del Lotto). Il mercato italiano delle lotterie istantanee è attualmente il più grande al mondo, con vendite che hanno raggiunto Euro 9,2 miliardi nel 2008, rispetto ai Euro 7,9 miliardi del 2007²³.

In Italia, le scommesse sportive sono state introdotte e regolamentate soltanto nel 1998, mentre la regolamentazione in materia di scommesse ippiche è stata interamente revisionata nella seconda metà degli anni novanta. Il numero totale di punti scommesse, sia per scommesse sportive sia per quelle ippiche, inclusi i corner e i negozi è pari a 1.652 alla Data del Prospetto Informativo.

Nel luglio 2004, l'AAMS ha selezionato dieci concessionari, tra cui Videolot, per la realizzazione di una rete telematica per la gestione del gioco lecito attraverso apparecchi da intrattenimento che distribuiscono premi in denaro. I concessionari sono responsabili del collegamento alla rete degli apparecchi da intrattenimento, del rispetto della normativa applicabile in materia di modalità di gioco, frequenza di gioco e vincite, dei relativi servizi amministrativi (es. registrazione dell'ammontare giocato, premi pagati e prelievi fiscali), nonché della raccolta e pagamento al Ministero dell'Economia e delle Finanze delle imposte sulle giocate.

Il volume totale dei giochi ha raggiunto, grazie alle nuove regole che hanno legalizzato le macchine da gioco ed il rilancio delle lotterie istantanee, un tasso di crescita pari a circa 20% nel periodo 2005-2008. Il mercato italiano del gioco regolamentato continua a crescere, con una raccolta di giocate che ha raggiunto gli Euro 42,2 miliardi e gli Euro 47,6 miliardi rispettivamente nel 2007 e nel 2008²⁴. Nel prossimo futuro si prevede una crescita anche nel settore delle scommesse sportive.

Il mercato statunitense dei giochi

²² Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

²³ Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

²⁴ Fonte: La Fleur's World Lottery Almanac 2009.

Negli Stati Uniti d’America, i ricavi generati dalle lotterie sono spesso destinati a specifici scopi, quali l’educazione, lo sviluppo economico, la conservazione del patrimonio artistico, i trasporti e l’aiuto agli anziani. Molti Stati sono divenuti sempre più dipendenti dalle proprie lotterie, in considerazione del fatto che i ricavi provenienti dalla vendita dei biglietti rappresentano spesso fonti significative di risorse per l’attuazione di detti programmi.

Stando a quanto pubblicato da La Fleur’s World Lottery Almanac 2009 sui dati relativi al 2008, negli Stati Uniti d’America circa il 60% dei ricavi lordi di una lotteria *on line* è attribuito al pubblico sotto forma di premi. Circa il 33% è impiegato dallo Stato per sostenere specifici programmi d’interesse pubblico, oppure come contributo alle casse dello Stato. Il resto è generalmente usato per finanziare la gestione della lotteria, compresi i costi per la pubblicità, le commissioni dei punti vendita e le tariffe di servizio a favore degli operatori quali Gtech.

Secondo il La Fleur’s World Lottery Almanac del 2009, dal 1972 al 2008, le vendite complessive di biglietti della lotteria negli Stati Uniti d’America sono cresciute da circa USD 295 milioni (pari a Euro 212 milioni secondo il cambio corrente al 31 dicembre 2008), a circa USD 53,3 miliardi (pari a Euro 38,3 miliardi secondo il cambio corrente al 31 dicembre 2008), anche se, in passato, con la maturazione del mercato, il tasso di crescita delle lotterie si è ridotto e per alcuni dei clienti Gtech le vendite hanno fatto registrare tendenze negative.

Alla Data del Prospetto Informativo negli Stati Uniti d’America 44 giurisdizioni hanno autorizzato la gestione di lotterie *on line*. L’attivazione di lotterie in altri Stati dipenderà dal buon esito del perfezionamento dei relativi procedimenti legislativi, regolamentari ed amministrativi.

6.3 Fattori eccezionali

Alla Data del Prospetto Informativo, le informazioni fornite ai Paragrafi 6.1 e 6.2 che precedono non sono state influenzate da fattori eccezionali.

6.4 Dipendenza da brevetti o licenze, da contratti industriali, commerciali o finanziari, o da nuovi procedimenti di fabbricazione

6.4.1 Dipendenza da concessioni e autorizzazioni pubbliche

Le attività del Gruppo facenti capo all’unità operativa Lottomatica Italia, sono esercitate in forza di concessioni pubbliche. Similmente, le attività del Gruppo facenti capo alle unità operative Lotterie Gtech, Soluzioni di Gioco e Gtech G2 sono

esercitate prevalentemente in forza di autorizzazioni pubbliche (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.1.1 e 6.1.2 del Prospetto Informativo). Sebbene il *management* della Società ritenga che le attività del Gruppo non dipendano da alcuna specifica concessione o autorizzazione, la revoca o il mancato rinnovo di talune concessioni o autorizzazioni potrebbero aver effetti negativi sulla situazione patrimoniale ed economica del Gruppo.

6.4.2 Dipendenza da brevetti, licenze, contratti industriali e commerciali e processi di fabbricazione

Le attività e la redditività del Gruppo Lottomatica non dipendono in maniera significativa da brevetti, licenze, contratti industriali e commerciali e processi di fabbricazione.

Sono, peraltro, di seguito indicati i *software* concessi in licenza d'uso a società del Gruppo per l'ordinario svolgimento delle attività.

Società	Fornitore	Software
Lottomatica	SUN Microsystem	Veritas
Lottomatica	Oracle	Oracle database
Lottomatica	Microsoft	S.O., Office, database
Lottomatica	EMC	Storage
Lottomatica	Visiant	Genesys (Contact Center)
Lottomatica	SAP	SAP R3
Lottomatica Scommesse	Oracle	Oracle database
Lottomatica Scommesse	SUN Microsystem	Veritas
Multitel SED	NetIQ	Appmanager
Multitel SED	EMC	Legato Networker
Gtech	IBM	AIX Operating System
Gtech	IBM	DB2 Database
Gtech	IBM	Java Runtime Environment
Gtech	Red Hat	Linux Operating System
Gtech	JBoss	Application Server

Gtech	BMC	System management tools
Gtech	RSA	Encryption technology
Gtech	VMware	Server virtualization technology
Gtech	Business Objects	Reporting tools
Gtech	Adobe	Flash technology

6.4.3 Dipendenza da contratti finanziari

Alla Data del Prospetto Informativo, il Gruppo Lottomatica non dipende da particolari finanziatori essendo le sue fonti di finanziamento di natura bancaria e obbligazionaria. Nello svolgimento delle sue attività, intrattiene rapporti con differenti banche nazionali ed internazionali. Di seguito si illustrano i principali contratti finanziari che il Gruppo ha in essere alla Data del Prospetto Informativo.

Acquisizione Gtech

A seguito dell'acquisizione di Gtech perfezionatasi il 29 agosto 2006, il Gruppo risente di un elevato indebitamento finanziario connesso, *inter alia*, all'emissione del Prestito Obbligazionario e alla concessione di un senior credit facilities agreement:

- (i) Il Prestito Obbligazionario è caratterizzato da un tasso di interesse fisso dell'8,25%, pagabile annualmente fino al 31 marzo 2016. Successivamente, verrà riconosciuto un tasso di interesse variabile pari all'Euribor a 6 mesi +505 punti base, pagabile semestralmente. Al Prestito Obbligazionario è stato assegnato un rating pari a BB e Ba3 da parte, rispettivamente, di Standard & Poor's Rating Service e Moody's Investors Service Limited ed è quotato alla Borsa Valori del Lussemburgo. Il Prestito Obbligazionario può essere rimborsato anticipatamente al suo valore nominale dopo il 31 marzo 2016, qualora intervengano determinati eventi rilevanti dal punto di vista fiscale, tramite asta, per liquidazione in contanti o qualora si verifichino eventi relativi al cambio di controllo societario. Inoltre lo stesso prevede alcune restrizioni alla facoltà di Lottomatica di deliberare pagamenti o distribuzioni in relazione alle azioni o ad altri eventuali strumenti finanziari emessi dall'Emittente, in specifiche circostanze successive al differimento del pagamento degli interessi dovuti.
- (ii) In data 8 maggio 2006, Lottomatica, Gtech Acquisition Corp., in qualità di prestatore, Credit Suisse International, Credit Suisse London Branch, Goldman

Sachs International e Goldman Sachs Credit Partners L.P., quali *arranger* e/o *original lender* e Bank of America N.A. quale *agent*, ed alcune altre parti, hanno stipulato un contratto di finanziamento avente scadenza al 29 Agosto 2012 (“**Senior Credit Facilities Agreement**”) che prevedeva la concessione delle seguenti linee di credito: (i) una linea di credito *senior term* fino ad un importo massimo di USD 2,260 miliardi; (ii) una linea di credito *senior revolving* fino ad un importo massimo di USD 250 milioni; e (iii) una linea di credito *senior guarantee* fino ad un importo massimo di USD 250 milioni. Il Senior Credit Facility non è assistito da garanzie, non è subordinato ed è integralmente ed incondizionatamente garantito da Lottomatica, Gtech Holdings Corporation, Gtech Rhode Island Corporation, e Lottomatica International Hungary Kft. Nel maggio 2008 il contratto è stato modificato per convertire USD 250 milioni di linea di credito a garanzia (*guaranty facility*) in una linea di credito revolving (*revolving facility*). Gli interessi da corrispondere ai sensi del Senior Credit Facilities Agreement sono generalmente pagabili con rate trimestrali posticipate al tasso Libor più uno spread basato sul rapporto tra il debito netto totale consolidato e l’EBITDA ed il rating del debito senior a lungo termine non garantito del Gruppo. Il Senior Credit Facility Agreement prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. In particolare, il Senior Credit Facilities Agreement prevede, *inter alia*, che Lottomatica si impegna (a) ad adoperarsi al meglio (i) al fine di mantenere un *corporate credit rating* assegnato da Moody’s and Standard and Poor’s pari, rispettivamente, almeno a Baa3/BBB- (con prospettiva stabile); (ii) affinché tutti i crediti relativi alle *capital securities liabilities* siano subordinati rispetto ai crediti relativi agli altri documenti finanziari connessi al Senior Credit Facilities Agreement; (iii) al fine di esercitare, al verificarsi di un’ipotesi di inadempimento tutti i diritti vantati ai sensi del regolamento del Prestito Obbligazionario per differire il pagamento degli interessi relativi ai titoli; (iv) a non modificare, rinnovare, integrare, rinunciare a, o risolvere qualsiasi termine o condizione del Prestito Obbligazionario relativi al differimento del pagamento di interessi, alla subordinazione o al rimborso dei titoli; (b) a non rilasciare garanzie reali o personali in relazione ai titoli. Il Senior Credit Facilities Agreement prevede inoltre che (i) qualora siano rispettati determinati parametri finanziari relativi, tra l’altro, al rapporto, per il periodo finanziario precedente rispetto a quello in cui viene calcolato il parametro, tra (1) l’EBITDA, dedotti alcuni costi e tasse, e (2) gli interessi dovuti in relazione al Senior Credit Facilities Agreement, ai titoli del Prestito Obbligazionario e ad altri indebitamenti del Gruppo; le rate di rimborso del capitale dovuto in relazione alla Linea di Credito Term e (ii) qualora non siano occorse ipotesi di inadempimento, Lottomatica potrà: (1) dichiarare e pagare dividendi o altre forme di distribuzioni (sia in denaro che in natura) relativamente alle proprie azioni; (2) rimborsare o distribuire qualsiasi

dividendo o riserve premio; (3) pagare o permettere a qualsiasi membro del gruppo di pagare qualsiasi compenso agli amministratori e dirigenti, consulenti e qualsiasi altro compenso a favore di azionisti di Lottomatica; (4) rimborsare, ripagare, riacquistare qualsiasi delle proprie azioni o assumere delibere in tal senso (salvo in di rimborso, ripagamento o riacquisto di azioni detenute dai dirigenti di Lottomatica in connessione con piani di remunerazione dei dipendenti e amministratori). La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale.

Per una panoramica sullo stato di indebitamento del Gruppo, si veda la Sezione Prima, Capitolo 10 del presente Prospetto Informativo e la Nota 15 del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 “*Totale Indebitamento*”, pp. 69-70.

Senior Credit Revolving Facility

Nel mese di Maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una Senior Credit Revolving Facility non assistita da garanzie con un pool di 13 banche (LTO Revolving Credit Facility, di seguito “Revolving”) per un importo pari ad Euro 300 milioni. La Revolving scade il 29 Agosto 2012. La Revolving non è assistita da garanzie e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ed è garantita per intero ed incondizionatamente da Gtech e di altri garanti.

Per ulteriori informazioni sul Long Term Facility si veda la Sezione Prima, Capitolo 22, Paragrafo 22.1. Per una panoramica sullo stato di indebitamento del Gruppo, si veda la Sezione Prima, Capitolo 10 del presente Prospetto Informativo e la Nota 15 del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 “*Totale Indebitamento*”, pp. 69-70.

Senior unsecured non-convertible bond

In data 25 novembre 2009 Lottomatica ha concluso il collocamento presso investitori qualificati di un *senior unsecured non-convertible bond* a 7 anni con scadenza 5 dicembre 2016, per un prezzo di emissione pari a 99.504% e di importo complessivo pari a Euro 750 milioni. Il regolamento delle obbligazioni è previsto in data 3 dicembre 2009 e Lottomatica Group ha presentato domanda di ammissione delle obbligazioni alle negoziazioni sul mercato lussemburghese Euro-MTF.

Le obbligazioni sono garantite da GTECH Corporation, GTECH Holdings Corporation, GTECH Rhode Island Corporation, Lottomatica International Hungary KFT e Invest Games S.A., società controllate da Lottomatica. Standard & Poor's e Moody's Investors Services hanno rispettivamente attribuito all'emissione obbligazionaria un rating di BBB- e Baa3. I proventi dell'emissione saranno destinati principalmente a rifinanziare parte del debito del Gruppo, e all'attività aziendale in generale.

L'operazione di collocamento è stata curata da Banca IMI, Calyon Crédit Agricole CIB, The Royal Bank of Scotland e Unicredit Group in qualità di joint lead managers e bookrunners.

Per una panoramica sullo stato di indebitamento del Gruppo, si veda la Sezione Prima, Capitolo 10 del presente Prospetto Informativo.

6.5 Posizione concorrenziale

L'industria delle lotterie *on line* ha visto, negli ultimi anni, un incremento della concorrenza, dovuto a una moltiplicazione dei punti dedicati al gioco e ad una accresciuta accessibilità alle opportunità di gioco su internet. In più, negli ultimi anni, vi è stato un aumento della concorrenza nella partecipazione ai contratti di lotteria, tra i protagonisti nazionali ed internazionali del mercato delle lotterie *on line*.

Lottomatica

L'Emittente è una azienda *leader* in Italia nell'intero mercato del gioco regolamentato ed è l'unica concessionaria per il gioco del Lotto²⁵. Essa, tramite il Consorzio Lotterie Nazionali, è l'unica concessionaria per le lotterie istantanee e tradizionali, ed è attiva in tutti gli altri settori del gioco regolamentato ad eccezione del bingo.

Alla Data del Prospetto Informativo l'Emittente opera soprattutto nel segmento di attività legato alle lotterie. In tale settore, il principale concorrente dell'Emittente è Sisal S.p.A. ("Sisal"), gestore del Superenalotto. Un altro concorrente nel medesimo settore è Snai S.p.A. ("Snai"), la quale svolge attività di scommesse sportive ed ippiche. Nel settore delle scommesse, che comprende i giochi offerti nelle sale da gioco autorizzate, l'Emittente è in competizione principalmente con soggetti privati, associazioni, o società autorizzate alle scommesse con i quali gli operatori del settore delle lotterie, principalmente Snai e Sisal, hanno stipulato contratti aventi ad oggetto servizi relativi alle scommesse.

Nel settore delle macchine da gioco, l'Emittente compete con gli altri nove concessionari, tra i quali Sisal e Snai, che forniscono tecnologie informatiche per macchine da gioco. Nel 1998 l'Emittente ha iniziato a utilizzare la propria rete per fornire servizi commerciali, pagamenti e servizi di elaborazione. Il *management* della Società considera concorrenti dell'Emittente, in tale mercato, principalmente l'Automobile Club d'Italia (relativamente al pagamento dei bolli auto), Poste Italiane

²⁵ Fonte: AAMS - Risultati dei giochi per l'anno 2008.

S.p.A. e le banche italiane retail in genere, in quanto dispongono di reti informatiche in grado di offrire simili servizi di pagamento.

Gtech

I principali concorrenti di Gtech nell'attività della lotteria *on line* sono i seguenti: Scientific Games, Inc. (la quale ha incorporato le aziende prima conosciute come Automated Wagering International, Inc., EssNet AB e IGT *On line* Entertainment Systems, Inc.) e Intralot S.A.

In considerazione della sua espansione nel settore delle scommesse sportive e dei giochi interattivi, Gtech potrebbe incontrare altri concorrenti oltre a quelli da ultimo elencati.

7. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

7.2 Gruppo di appartenenza

Alla Data del Prospetto Informativo, De Agostini S.p.A. detiene il 59,743% del capitale sociale dell'Emittente e, pertanto, controlla l'Emittente ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico della Finanza. De Agostini S.p.A. è a sua volta controllata, direttamente e indirettamente, da B&D Holding di Marco Drago e C. Sapa, accomandita delle famiglie Boroli e Drago.

De Agostini S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti di Lottomatica, attraverso l'espressione di 4 consiglieri di amministrazione: Lorenzo Pellicoli (amministratore delegato di De Agostini S.p.A.), Paolo Ceretti (direttore generale di De Agostini S.p.A.), Marco Drago e Pietro Boroli (soci di riferimento di B&D Holding di Marco Drago e C. Sapa), i quali, peraltro, rappresentano la maggioranza dei membri del comitato esecutivo (*Cfr.* Sezione Prima, Capitolo 14, Paragrafo 14.1.2).

Il Gruppo De Agostini S.p.A.

De Agostini S.p.A., fondata nel 1901, è un'impresa a capitale familiare attiva in 66 Paesi del mondo e in quattro settori: editoria, giochi, media e finanza. Attraverso una strategia di diversificazione e di internazionalizzazione avviata nel 1997, De Agostini S.p.A. ha progressivamente ampliato le proprie attività dallo storico settore editoriale verso altri settori, ognuno facente capo ad una sub-holding con ampia autonomia operativa. Di seguito si descrivono le società sub-holding diverse da Lottomatica.

- *De Agostini Editore*. Sub-holding capofila delle attività editoriali del Gruppo De Agostini, opera in 30 Paesi con pubblicazioni in 13 lingue, ed è organizzata in aree strategiche di affari (ASA) specializzate per tipologia di attività: Collezionabile, Direct Marketing, Grandi Opere di Cultura Generale, Scuola e Formazione, Libri e Cartografia, Digital De Agostini.

- *De Agostini Communications*. Il settore "media e communication" comprende gli interessi del Gruppo De Agostini nelle attività di *content production*, *broadcasting* e distribuzione di contenuti per la televisione, i nuovi media e il cinema. Zodiak Entertainment è una società attiva nella produzione e distribuzione di contenuti di alta qualità per la televisione e i nuovi media. Antena 3 de Televisión, emittente radio-televisiva nazionale spagnola quotata alla Borsa di Madrid, della quale è detenuta una quota di rilevanza strategica in partnership con il socio spagnolo Planeta Corporation, è presente nel mercato televisivo Spagnolo, nel settore radiofonico (Onda Cero ed Europa FM) e nella organizzazione degli eventi (Unipublic).

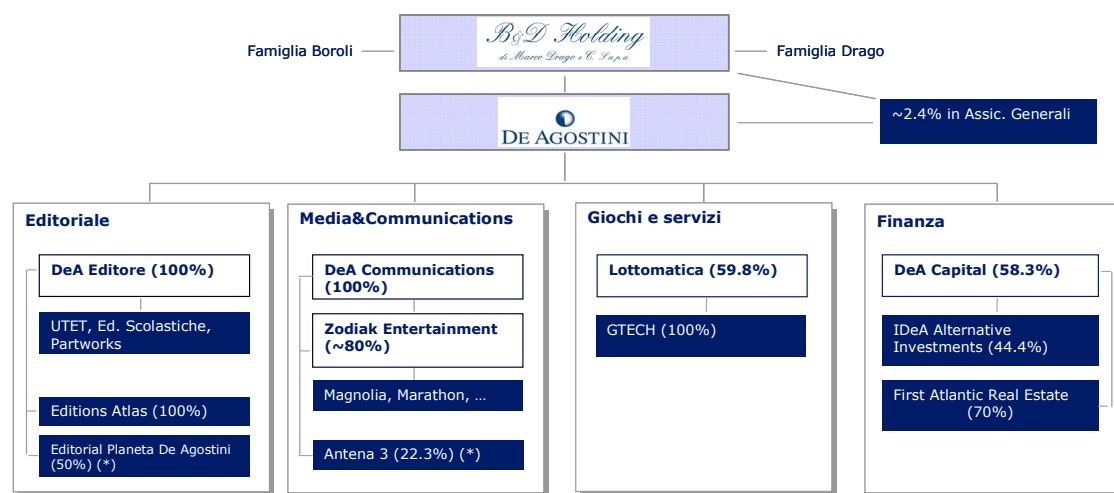
- *Lottomatica*. Società attiva nel mercato dei giochi e servizi, controllata da De

Agostini S.p.A. con una quota del 59,743%.

- *DeA Capital*. Effettua investimenti diretti in partecipazioni con logica di private equity, con focus sul settore dei servizi, ed investimenti "indiretti", cioè in fondi di Private Equity. DeA Capital, inoltre, è attiva nel settore della gestione di fondi di private equity ed altri alternative assets, attraverso la partecipata (44,4%) IDeA Alternative Investments e First Atlantic Real Estate (70%).

La capogruppo De Agostini S.p.A. è la *holding* di partecipazioni che coordina le attività delle società capogruppo dei settori operativi strategici ed effettua investimenti finanziari, il principale dei quali è la quota di minoranza in Assicurazioni Generali.

Nella seguente tabella sono indicate le principali società controllate direttamente e indirettamente da De Agostini S.p.A. alla Data del Prospetto Informativo.

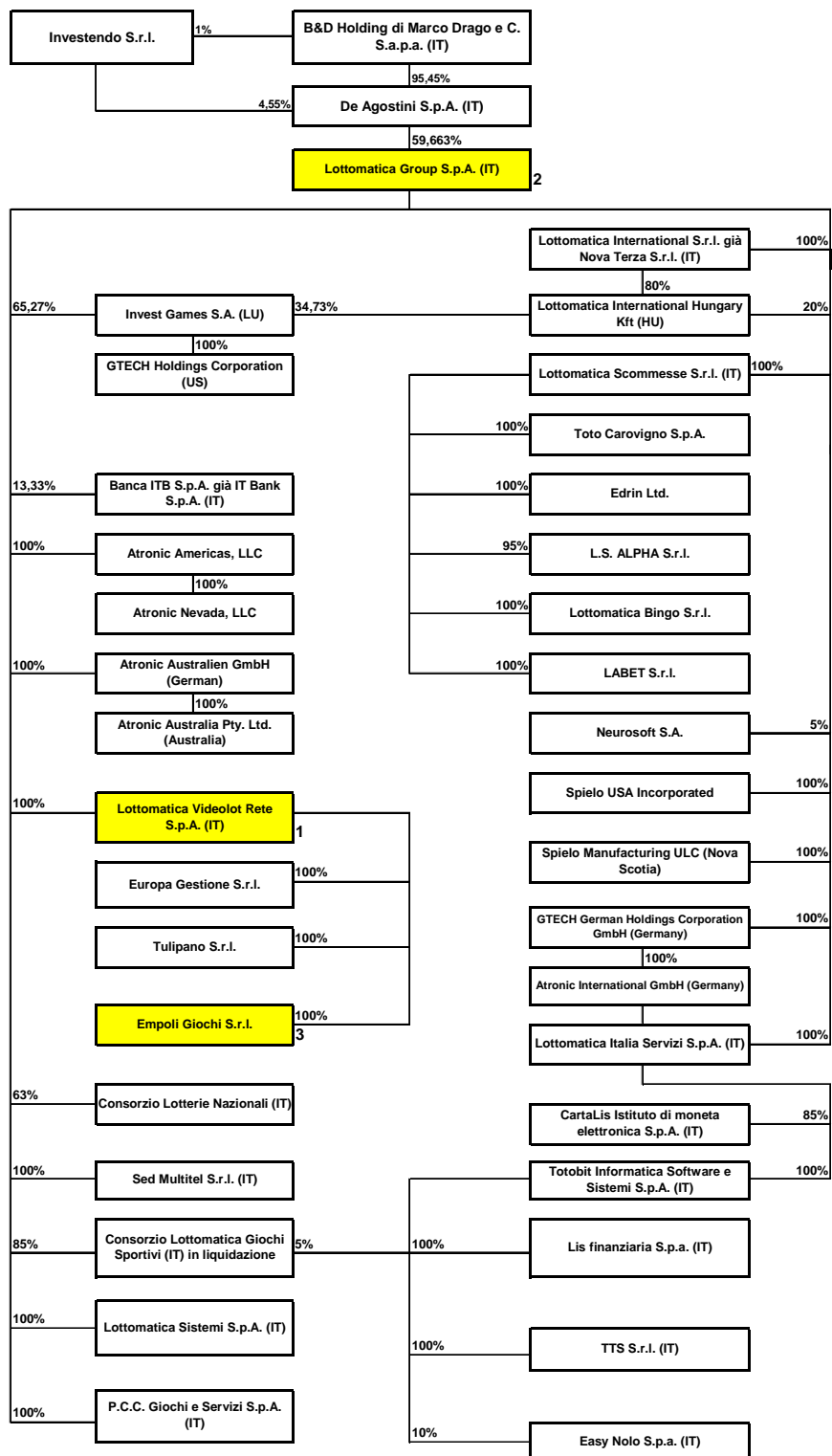


(*) Interesse economico DeA. Quota del 44.6% detenuta attraverso una joint venture paritetica con Grupo Planeta

7.2 Società controllate dall'Emittente

Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica è a capo del Gruppo Lottomatica.

Nella seguente tabella sono indicate le principali partecipazioni dirette e indirette da Lottomatica alla Data del Prospetto Informativo.



¹ Con atto divenuto efficace in data 1° gennaio 2010, Lottomatica Videolot Gestione S.p.A., Royal Gold S.r.l. e Topolino S.r.l. sono state fuse mediante incorporazione nella controllante Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

² In data 29 ottobre 2009 la società Lottomatica Argentina S.A. è stata liquidata.

³ Con contratto di cessione di partecipazione del 29 dicembre 2009 Novarmatic Group S.r.l. ha ceduto l'intera partecipazione azionaria, pari al 100% della Empoli Giochi S.r.l., a Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

8 IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

8.2 Immobilizzazioni materiali

8.1.1 Immobili di proprietà

Alla Data del Prospetto Informativo, l'Emittente non detiene alcun immobile di proprietà, mentre la PCC Giochi & Servizi S.p.A., controllata dell'Emittente, è proprietaria di uno stabilimento industriale sito nel Comune di Tito Scalo (PZ) avente la superficie di 25.211 metri quadrati.

8.1.2 Immobili in locazione

Alla Data del Prospetto Informativo, l'immobile sito in Viale Campo Boario 56/D è utilizzato dall'Emittente quale sede dei principali uffici e sede sociale. Tali uffici sono di proprietà di ISIM Iniziative Sviluppo Immobiliare S.p.A., società riconducibile al gruppo facente capo a B&D Holding di Marco Drago e C. Sapa, e sono concessi in locazione all'Emittente.

Alla Data del Prospetto Informativo, le società del Gruppo Lottomatica utilizzano i seguenti beni in locazione:

Locatore	Destinazione d'uso	Ubicazione	MQ	Durata contrattuale		Canone annuo locazione (Euro)
				DAL	AL	
GE.FA	Cez VE	V.le Ancona, 53 – Mestre (VE)		01/04/2009	31/03/2015	144.480,00 + rivalutazione Istat
AIRE.	Cez TO	C.so Ciriè, 18 - Torino	825	01/05/2006	30.04.2012 + rinnovo di sei anni data stipula contratto	67.403,28 + rivalutazione Istat
Nedisa	Cez CA	Via Marconi, 113 – Quartu Sant'Elena (CA)	855	19/05/1992	30/11/2009	138.645,24 + rivalutazione Istat
Gitex – Gruppo Imprenditoriale S.p.A.	Cez PA	Viale della Regione Siciliana, 7275 – Palermo	1.089,3	01/12/2007	30/11/2013 + rinnovo di 6 anni	86.400,56 + rivalutazione Istat

Gesfin – Gestioni Informatiche, Industriali e Finanziarie S.p.A.	Cez RM	Via delle Strelitzie, 35 – località Santa Palomba - Roma	2594	01/01/2004	30/04/2012	537.000,00 (comprensivo di servizi) per l'anno 2004
Gesfin – Gestioni Informatiche, Industriali e Finanziarie S.p.A.	Cez RM	Via delle Strelitzie, 35 – località Santa Palomba - Roma	1.124	01/01/2004	30/04/2012	232.668,00 (comprensivo di servizi) per l'anno 2005
Gesfin – Gestioni Informatiche, Industriali e Finanziarie S.p.A.	Cez RM	Via delle Strelitzie, 35 – località Santa Palomba - Roma		01/01/2004	30/04/2012	239.867,52 + rivalutazione Istat per l'anno 2006
Fimper S.p.A.	Cez MI	Via Pisacane, 21/a – Pero (MI)	723	01/10/2004	30/09/2010 + rinnovo di 6 anni	76.000,00 + rivalutazione Istat
Arkè	Cez BA	V. delle Violette, 12 – Modugno (BA)	900	16/06/2006	15/06/2012	254.147,16 (comprensivo di servizi di reception + vigilanza)
Primavera 2004	Cez NA	v. del Fiumicello, 7 - Napoli	844	27/11/2007	27/11/2013 + rinnovo di sei anni	151.920,00 + canone annuo 20 posti auto dal 01/04/08 35.000,00 + oneri accessori dal 01/01/08 19.138,00 + rivalutazione ISTAT
Cassa Italiana di Previdenza e Assistenza dei Geometri liberi professionisti	Cez FI	Via Voltorno, 10/12 – Sesto Fiorentino (FI)	750	01/02/2005	31/01/2011 + rinnovo di 6 anni	81.408,00 + rivalutazione Istat
ISIM Iniziative uffici Sviluppo Immobiliare S.p.A.		Viale del Campo Boario, 56/d – Roma	12.900	20/07/2004	18/04/2012	2.700.000,00 + rivalutazione Istat
Edilcam	uffici	Via Mosca, 36 – Roma	1.347	02/07/1999	15/12/2011 (già rinnovato per nove anni alla scadenza originaria)	206.015,76 + rivalutazione Istat (aggiornato a settembre 2009)

					del 15/12/2002)	
Foresti Collezioni S.r.l.	Uffici	Via Benzoni 22/A e 24	1.040	31/07/2005	31/07/2011 + rinnovo di sei anni	96.000,00 + rivalutazione ISTAT
Armando Testa	Uffici	Piazza Botteggo 51 – Roma	250	01/05/2006	31/03/2012	385.000,00 + rivalutazione ISTAT
Areagroup Center S.r.l.	Uffici	Via Pordenone 8 – Milano	641	01/11/2004 (4° piano)	31/12/2010	137.815,00 + rivalutazione ISTAT
Areagroup Center S.r.l.	Uffici	Via Pordenone 8 – Milano	662	01/01/2005 (5° piano)	31/12/2010 + rinnovo di sei anni	142.330,00 + 8 posti auto 9.600,00

Inoltre, la sede di Totobit S.p.A. sita in Milano alla via Staro n. 4 è oggetto di locazione finanziaria. L'immobile, composto da una palazzina adibita ad uso uffici, è concesso in leasing a Totobit S.p.A. dalla Ing Lease (Italia) S.p.A. per la durata di 10 anni a decorrere dal 14 aprile 2000, dietro pagamento del canone mensile di Lire 24.661.000 (pari a Euro 12.736,34) più IVA.

8.2 Problematiche ambientali

Il sito industriale di Tito Scalo di proprietà di PCC Giochi e Servizi S.p.A. è stato dichiarato sito da bonificare di interesse nazionale in virtù di D.Min. Ambiente dell'8 luglio 2002. Il sito industriale su cui insiste il vincolo è di ca. 60 ettari e di questi PCC Giochi e Servizi S.p.A. ne possiede circa 2,5.

A partire dal 2006 e fino al 2009 il Ministero dell'Ambiente, con vari provvedimenti, ha richiesto alle aziende oggi presenti sul sito - e quindi anche a PCC Giochi e Servizi S.p.A. - la messa in sicurezza delle acque di falda, ma senza specificare in alcun modo quali attività/opere di bonifica siano da realizzare. La società ha impugnato con ricorso al TAR della Basilicata i suddetti provvedimenti chiedendone l'annullamento, non essendo ascrivibile alla società l'eventuale inquinamento della falda.

Alla Data del Prospetto Informativo il procedimento è tuttora pendente e in data 6 ottobre 2009 è stata depositata domanda di prelievo per sollecitare la discussione del ricorso. Il *management* della Società ritiene che nell'ipotesi in cui le posizioni di PCC Giochi e Servizi S.p.A. non fossero accolte dal TAR Basilicata o in sede di eventuale successivo appello e la società fosse altresì tenuta al pagamento degli oneri di bonifica e messa in sicurezza del sito, non si avrebbero comunque significativi effetti negativi sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

9 RESOCONTO DELLA SITUAZIONE GESTIONALE E FINANZIARIA

Premessa

Nel presente capitolo è commentato l'andamento della gestione economico-patrimoniale del Gruppo Lottomatica per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 e per i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008.

I dati finanziari consolidati e i relativi commenti presentati nel presente capitolo devono essere letti unitamente ai bilanci consolidati annuali al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 ed ai resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 settembre 2009 e 2008, ai quali si rinvia e che sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale nonché sul sito internet dell'Emittente, www.lottomaticagroup.com, nella sezione "Investor Relations". I prospetti di bilancio per tutti i periodi presentati, estratti dai dati finanziari consolidati a disposizione del pubblico, sono anche presentati nel successivo Capitolo 20.

Come descritto in precedenza nel Capitolo 2, i bilanci consolidati annuali dell'Emittente al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 sono stati sottoposti a revisione contabile da parte della Società di Revisione mentre i resoconti intermedi di gestione consolidati al 30 settembre 2009 e 2008 non sono invece stati sottoposti ad alcuna revisione.

Il conto economico e lo stato patrimoniale consolidati dell'Emittente contenute nel presente Prospetto Informativo sono predisposti secondo gli IFRS e sono presentati, nel seguito di questo Capitolo in forma riclassificata, così come nella relazione sulla gestione dei bilanci consolidati annuali e nei resoconti intermedi di gestione consolidati.

In particolare, il conto economico consolidato riclassificato deriva dallo schema del conto economico consolidato dei bilanci consolidati e dei bilanci consolidati intermedi abbreviati, ma evidenzia anche il reddito operativo prima degli ammortamenti, delle svalutazioni e altri costi (EBITDA) e il reddito prima degli interessi e delle imposte (EBIT).

Tali misure non sono identificate come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerate una misura alternativa per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo. L'Emittente ritiene che le informazioni finanziarie di seguito riportate siano un importante parametro per la misurazione della performance operative del Gruppo, in quanto permettono di analizzare l'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo. Poiché la determinazione di queste misure non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, le modalità di calcolo applicate dalla Società potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e

pertanto queste misure potrebbero non essere comparabili.

Per le definizioni di tali misure (EBITDA, EBIT) si veda Sezione Prima, Capitolo 3 del Prospetto Informativo.

Con riferimento a ciascun periodo presentato, i prospetti e le informazioni finanziarie riportate nel presente Capitolo ed i relativi commenti, sono finalizzati a fornire un quadro sintetico della situazione economica e patrimoniale del Gruppo, delle variazioni intercorse da un periodo di riferimento all'altro, nonché degli eventi significativi che hanno influenzato i rispettivi risultati.

9.1 Situazione finanziaria

La situazione finanziaria del Gruppo Lottomatica è analizzata nella Sezione Prima, Capitolo 10, paragrafo 10.1. del presente Prospetto Informativo alla quale si fa rinvio.

9.2 Analisi dell'andamento economico

Di seguito sono descritti i principali fattori che hanno influenzato la gestione operativa del Gruppo Lottomatica con riferimento ai nove mesi 2009 e 2008 ed agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006.

9.2.1 Conto economico consolidato riclassificato per i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Ricavi	1.592.189	1.401.629	190.560	13,6
Costi operativi consolidati	(1.246.660)	(1.064.572)	(182.088)	17,1
EBITDA	596.425	571.178	25.247	4,4
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
EBIT	329.263	337.404	(8.141)	(2,4)
Utili (Perdite) nette su cambi	(11.481)	(1.912)	(9.569)	>200,0
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	16.204	(12,5)
Imposte sui redditi	(75.371)	(74.865)	(506)	0,7
Risultato netto	143.098	142.136	962	0,7
Risultato diluito per azione	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,01	€ 1,41

La composizione dell'EBITDA e dell'EBIT è la seguente:

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	19.684	8,6
Altro	3.202	6.111	(2.909)	(47,6)
EBITDA	<u>596.425</u>	<u>571.178</u>	<u>25.247</u>	<u>4,4</u>
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.480)	(507)	(973)	(191,9)
Altri proventi	1.070	5.183	(4.113)	(79,4)
Altri oneri	(4.375)	(2.417)	(1.958)	(81,0)
Utili/(Perdite) nette su cambi	(11.481)	(1.912)	(9.569)	>200,0
EBIT	<u>329.263</u>	<u>337.404</u>	<u>(8.141)</u>	<u>(2,4)</u>

I risultati ottenuti nei primi nove mesi del 2009, nonostante una situazione economica mondiale estremamente difficile, sono positivi. I ricavi si sono incrementati del 13,6% e l'utile per azione è cresciuto dell'1,4% nei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 rispetto allo stesso periodo del 2008.

Tali risultati positivi sono stati raggiunti grazie ad un piano strategico di investimenti ed acquisizioni avente lo scopo di diversificare il portafoglio di prodotti e le zone geografiche dove il Gruppo è presente. Il Gruppo Lottomatica ha la capacità, flessibilità e visione strategica necessarie per fissare le priorità ed allocare il capitale per assicurare il ritorno più alto possibile sugli investimenti.

Gli investimenti e le acquisizioni in Italia hanno prodotto contributi immediati, significativi e molto proficui. Il mercato italiano dei giochi rimane una priorità per il Gruppo nella prospettiva degli investimenti. Il *management* ritiene che ci siano ancora varie opportunità disponibili all'interno del mercato per lo sviluppo di nuovi prodotti e canali.

L'influenza delle capacità del Gruppo nei nuovi mercati delle scommesse sportive e dei giochi interattivi, insieme agli investimenti ed alle acquisizioni strategiche nei medesimi mercati, sta dando il suo contributo al rendimento del Gruppo. L'impatto positivo di tali investimenti crescerà nel corso dell'anno.

a) Ricavi

La composizione dei ricavi del Gruppo, per unità operative, è la seguente:

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Lotterie	1.112.945	1.062.665	50.280	4,7
Scommesse sportive	121.010	92.565	28.445	30,7
Soluzioni di Gioco	209.927	147.884	62.043	42,0
Servizi interattivi	78.520	31.410	47.110	150,0
Servizi Commerciali	69.787	67.105	2.682	4,0
Totale Ricavi	1.592.189	1.401.629	190.560	13,6

I ricavi operativi di Lottomatica in Italia sono generati essenzialmente dalle concessioni per la raccolta dei giochi, assegnate di norma attraverso procedure competitive dallo Stato Italiano. In base a tali concessioni o contratti operativi, Lottomatica gestisce tutte le attività connesse al ciclo di gioco, quali, a titolo d'esempio, la raccolta delle giocate, il pagamento dei premi, la gestione della contabilità ed altre funzioni di back office, della pubblicità e delle attività promozionali, della rete di trasmissione dati e dei centri di elaborazione, l'addestramento del personale, l'assistenza clienti e la fornitura dei materiali necessari al gioco.

I ricavi di Gtech sono rappresentati principalmente da prestazioni dei contratti di servizi per le lotterie, che hanno normalmente una durata compresa tra 5 e 7 anni, con opzioni di proroga dai 3 ai 5 anni, che ne portano la durata complessiva ad 8/10 anni. In base a tali contratti, il compenso per Gtech è di norma costituito da una percentuale sulle vendite totali di biglietti, sia per le lotterie online che per le lotterie istantanee. Tali percentuali variano secondo le dimensioni della lotteria e della gamma di servizi offerti a tale lotteria. I ricavi di Gtech generati dalla vendita di prodotti derivano principalmente dall'installazione di nuovi sistemi di lotteria online, dall'installazione di nuovi software e dalla vendita di terminali ed attrezzature per le lotterie in relazione all'espansione dei sistemi esistenti oltre che alla vendita di video-apparecchi da gioco.

I ricavi di Gtech generati dalla vendita dei prodotti non possono essere confrontati da periodo a periodo a causa delle dimensioni e della stagionalità di tali transazioni.

Gtech ha sviluppato e continua a sviluppare nuovi sistemi per le lotterie, a concedere in licenza nuovi marchi di giochi agli enti regolatori delle varie giurisdizioni e ad installare un'intera gamma di nuovi apparecchi per la distribuzione dei biglietti delle lotterie, tutti ideati per assicurare ai propri clienti un significativo livello di crescita delle vendite attraverso la rete distributiva esistente.

Di seguito si riporta un'analisi dei ricavi del Gruppo per unità operative:

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Lottomatica Italia	853.508	751.090	102.418	13,6
Lotterie GTECH	589.207	530.992	58.215	11,0
Soluzioni di Gioco	99.338	89.295	10.043	11,2
G2 GTECH	52.330	31.410	20.920	66,6
Eliminazione di ricavi inter-segment	(2.445)	-	(2.445)	-
Purchase accounting (a)	251	(1.158)	1.409	121,7
Ricavi totali	<u>1.592.189</u>	<u>1.401.629</u>	<u>190.560</u>	<u>13,6</u>

(a) la rettifica rappresenta l'adeguamento al fair value dei contratti a lungo termine preesistenti alla data di acquisizione Gtech e che sono stati oggetto di purchase price allocation. La rappresentazione dei segment viene pertanto rettificata della componente relativa al valore intrinseco di detti contratti il cui valore è già incluso negli asset del Gruppo.

Lottomatica Italia

I ricavi consolidati generati da Lottomatica per i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008, per l'unità operativa Lottomatica Italia, sono così costituiti:

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Lotto	273.677	287.697	(14.020)	(4,9)
Lotterie Istantanee	248.270	243.697	4.573	1,9
Altro	1.745	1.621	124	7,6
Lotterie	<u>523.692</u>	<u>533.015</u>	<u>(9.323)</u>	<u>(1,7)</u>
Scommesse sportive	121.010	92.565	28.445	30,7
Soluzioni di Gioco	110.384	58.405	51.979	89,0
Servizi Interattivi	28.635	-	28.635	-
Servizi Commerciali	69.787	67.105	2.682	4,0
Ricavi complessivi	<u>853.508</u>	<u>751.090</u>	<u>102.418</u>	<u>13,6</u>

L'unità operativa Lottomatica Italia include tutte le attività concessionarie in Italia tra cui lotterie ed altri giochi e servizi (scommesse sportive, giochi pronostici, slot machines, e c.d. skill game come Poker online, nonché transazioni commerciali non legate alle lotterie).

Lotterie Gtech

I ricavi consolidati per i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 30 settembre 2008

nell'unità operativa delle Lotterie di Gtech, comprendono i seguenti importi:

<i>(migliaia di euro)</i>	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Stati Uniti	341.306	302.095	39.211	13,0
Altri Paesi	204.399	196.422	7.977	4,1
Ricavi da servizi	<u>545.705</u>	<u>498.517</u>	<u>47.188</u>	<u>9,5</u>
Stati Uniti	7.790	7.613	177	2,3
Altri Paesi	35.712	24.862	10.850	43,6
Vendita prodotti	<u>43.502</u>	<u>32.475</u>	<u>11.027</u>	<u>34,0</u>
Stati Uniti	349.096	309.708	39.388	12,7
Altri Paesi	240.111	221.284	18.827	8,5
Ricavi totali	<u>589.207</u>	<u>530.992</u>	<u>58.215</u>	<u>11,0</u>

Soluzioni di gioco

I ricavi consolidati nei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008 comprendono i seguenti importi relativi alle Soluzioni di Gioco:

<i>(migliaia di euro)</i>	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Ricavi da servizi	43.852	40.972	2.880	7,0
Vendita prodotti	55.486	48.323	7.163	14,8
Ricavi totali	<u>99.338</u>	<u>89.295</u>	<u>10.043</u>	<u>11,2</u>

Le vendite di prodotti sono aumentate di Euro 7,2 milioni nei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 rispetto allo stesso periodo del 2008, principalmente per effetto della vendita di nuovi terminali per le lotterie all'Oregon e alla Svezia, parzialmente compensati da un decremento di ricavi generati da Atronic in Europa.

Gtech G2

I ricavi consolidati nei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 e 2008 comprendono i seguenti importi relativi Gtech G2:

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Ricavi da servizi	48.960	28.765	20.195	70,2
Vendita prodotti	3.370	2.645	725	27,4
Ricavi totali	52.330	31.410	20.920	66,6

I ricavi generati da Gtech G2 sono aumentati del 70,2% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, per effetto dei ricavi addizionali generati da Boss Media e St. Minver, nei 4 mesi dalla loro acquisizione (perfezionata rispettivamente il 24 aprile 2008 e 30 aprile 2008).

b) EBITDA ed EBIT

La composizione dell'EBITDA e dell'EBIT è la seguente:

(migliaia di euro)	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	19.684	8,6
Altro	3.202	6.111	(2.909)	(47,6)
EBITDA	596.425	571.178	25.247	4,4
Risultato operativo	345.529	337.057	8.472	2,5
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.480)	(507)	(973)	(191,9)
Altri proventi	1.070	5.183	(4.113)	(79,4)
Altri oneri	(4.375)	(2.417)	(1.958)	(81,0)
Utili/(Perdite) nette su cambi	(11.481)	(1.912)	(9.569)	>200,0
EBIT	329.263	337.404	(8.141)	(2,4)

N.B.: EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance. EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi al risultato operativo quali indicatori delle nostre performance o ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con i

medesimi indicatori utilizzati da altre società.

Costi Operativi consolidati

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Materie prime, servizi ed altri costi	740.806	614.203	126.603	20,6
Personale	317.143	294.163	22.980	7,8
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	19.684	8,6
Capitalizzazione costi per lavori interni - manodopera e spese generali	(58.983)	(71.804)	12.821	17,9
Totale costi operativi	<u>1.246.660</u>	<u>1.064.572</u>	<u>182.088</u>	<u>17,1</u>
Incidenza percentuale sui ricavi totali	78,3%	76,0%		

I costi operativi consolidati sostenuti nei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 sono aumentati del 17,1% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, principalmente dovuti all'aumento del 13,6% dei costi direttamente associati alla crescita nei ricavi, al rafforzamento del dollaro rispetto all'euro, ed ai 4 mesi di costi addizionali derivanti dalle acquisizioni di Boss Media e St. Minver (perfezionate rispettivamente il 24 aprile 2008 e il 30 aprile 2008). Il Gruppo opera con 7.733 dipendenti.

Perdite nette su cambi

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Perdite su cambi realizzate	(1.282)	(3.554)	(2.272)	(63,9)
Utili/(Perdite) su cambi non realizzate	<u>(10.199)</u>	<u>1.642</u>	<u>11.841</u>	<u>>200,0</u>
	<u>(11.481)</u>	<u>(1.912)</u>	<u>9.569</u>	<u>>200,0</u>

Le perdite su cambi non realizzate sono state generate dalle seguenti operazioni:

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Debito GTECH in euro	(12.072)	-	12.072	-
Debito in zloty polacchi	6.043	(972)	(7.015)	>200,0
Altro	(4.170)	2.614	6.784	>200,0
	<u>(10.199)</u>	<u>1.642</u>	<u>11.841</u>	<u>>200,0</u>

Debito sostenuto da Gtech in euro

La concentrazione di ricavi generati negli Stati europei da Gtech è aumentata negli ultimi anni. Di conseguenza, Gtech si è indebitata anche in euro attingendo alla linea della Senior Credit Facility, denominata in euro per ridurre i rischi connessi all'andamento dei cambi, in modo da stabilizzare i futuri flussi di cassa. Le perdite su cambi non realizzate sostenuti dal suddetto prestito sono dovute a variazioni nel tasso di cambio del dollaro USA rispetto all'euro.

Debito in zloty polacchi

Nel corso del 2007, in relazione alla vendita di PolCard S.A. a First Data, la controllata polacca di Gtech, Gtech Polska Sp.z.o.o., evidenziava debiti pari a 255,6 milioni di zloty polacchi nei confronti di Gtech Global Services Corporation Limited, la quale ha il dollaro USA come valuta funzionale. In data 28 maggio 2009, GGSC ha rimborsato 230 milioni di zloty polacchi utilizzando i proventi dai dividendi non monetari della Gtech Polska. I restanti 25,6 milioni di zloty polacchi sono stati completamente rimborsati nel corso del terzo trimestre 2009. Le perdite su cambi non realizzate sostenuti dal suddetto prestito sono dovute a variazioni nel tasso di cambio dello zloty polacco rispetto al dollaro USA.

Interessi Passivi

	Nove mesi chiusi al			
	30 Settembre		Variazioni	
	2009	2008	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>				
Prestito obbligazionario Hybrid	(48.399)	(48.185)	214	0,4
Senior Credit Facility GTECH	(43.689)	(52.843)	(9.154)	(17,3)
Senior Revolving Credit Facility Lottomatica	(12.546)	(3.902)	8.644	>200,0
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	(13.334)	(13.334)	(100,0)
Altro	(8.775)	(11.349)	(2.574)	(22,7)
	<u>(113.409)</u>	<u>(129.613)</u>	<u>(16.204)</u>	<u>(12,5)</u>

Gli interessi passivi sono diminuiti principalmente per effetto della riduzione del tasso d'interesse sui debiti a tasso variabile, parzialmente compensati dal rafforzamento del

dollaro rispetto all'euro.

Numero medio ponderato di azioni emesse e sottoscritte

Il numero medio di azioni emesse e sottoscritte durante i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 è di 148,7 milioni, con una diminuzione di 2,2 milioni di azioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente per effetto del piano di acquisizione di azioni proprie realizzato nel corso del 2008.

Imposte sui redditi

L'aliquota fiscale effettiva del Gruppo durante i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 è pari al 34,5%.

9.2.2 Conto economico consolidato riclassificato per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006

	Esercizio chiuso al			Variazioni			
	31 Dicembre			2008 - 2007		2007 - 2006	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
<i>(migliaia di euro)</i>							
Ricavi	2.058.940	1.661.391	938.880	397.549	23,9	722.511	77,0
Costi operativi consolidati	(1.718.945)	(1.266.468)	(719.590)	(452.477)	35,7	(546.878)	76,0
EBITDA	755.876	701.528	361.340	54.348	7,7	340.188	94,1
Risultato operativo	339.995	394.923	219.290	(54.928)	(13,9)	175.633	80,1
EBIT	352.016	377.319	101.040	(25.303)	(6,7)	276.279	>200,0
Utili (Perdite) nette su cambi	10.352	(33.705)	(120.613)	44.057	(130,7)	86.908	(72,1)
Interessi passivi	(177.555)	(193.816)	(97.596)	16.261	(8,4)	(96.220)	98,6
Imposte sui redditi	(47.546)	(90.452)	(32.932)	42.906	(47,4)	(57.520)	174,7
Risultato netto	137.870	105.964	822	31.906	30,1	105.142	>200,0
Risultato diluito per azione	€ 0,62	€ 0,49	€ (0,05)	€ 0,13	26,5	€ 0,54	>200,0

I ricavi consolidati relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 sono aumentati del 23,9% rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007. I ricavi generati dalle attività di Lottomatica sono aumentati del 24,5% e quelli generati dalle attività di Gtech sono aumentati del 23,4%.

	2008	2007	2006
(migliaia di euro)	Ricavi	Ricavi	Ricavi
Lottomatica Italia	1.022.634	821.641	649.627
Lotterie Gtech	865.440	773.075	276.061
Soluzioni di Gioco	142.791	72.536	20.686
Gtech G2	48.350	4.463	-
	2.079.215	1.671.715	946.374
Purchase accounting (a)	(20.275)	(10.324)	(7.490)
	2.058.940	1.661.391	938.884

Il 1° gennaio 2009 il Gruppo ha adottato l'IFRS 8 - Settori Operativi che richiede un'informativa circa i settori d'operatività del Gruppo nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2009. In conformità con detto principio e in accordo con l'organizzazione aziendale disegnata in occasione della nomina del nuovo amministratore delegato di Gruppo avvenuta nel mese di aprile 2009, le unità operative su cui si articola il Gruppo sono rispettivamente Lottomatica Italia, Lotterie GTECH, Soluzioni di Gioco e GTECH G2. Tutte le informazioni contenute nel presente documento, ove applicabile, vengono pertanto presentate in maniera coerente ed omogenea con l'attuale assetto organizzativo per consentire ai lettori un agevole raffronto nei diversi periodi oggetto di osservazione.

(a) la rettifica rappresenta l'adeguamento al fair value dei contratti a lungo termine preesistenti alla data di acquisizione Gtech e che sono stati oggetto di purchase price allocation. La rappresentazione dei segment viene pertanto rettificata della componente relativa al valore intrinseco di detti contratti il cui valore è già incluso negli asset del Gruppo.

Ricavi Lottomatica

I ricavi consolidati generati nel corso degli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 sono così costituiti:

	Esercizio chiuso al					
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)
(migliaia di euro)	2008	2007	2006	€	%	€
Lotto	378.827	398.122	411.263	(19.295)	(4,8)	(13.141)
Lotterie Istantanee	323.789	277.775	139.498	46.014	16,6	138.277
Altro	2.580	2.093	2.914	487	23,3	(821)
Lotterie	705.196	677.990	553.675	27.206	4,0	124.315
Scommesse sportive	144.726	40.136	12.586	104.590	>200,0	27.550
Servizi Commerciali	83.508	74.908	74.879	8.600	11,5	29
Soluzioni di Gioco	89.204	28.607	8.487	60.597	>200,0	20.120
Ricavi complessivi	1.022.634	821.641	649.627	200.993	24,5	172.014

Ricavi Gtech

I ricavi consolidati per gli esercizi chiusi rispettivamente al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 comprendono i seguenti importi relativi a Gtech:

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al						
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
Stati Uniti	417.605	436.008	151.454	(18.403)	(4,2)	284.554	188%
Altri Paesi	277.577	261.875	94.294	15.702	6,0	167.581	178%
Totale Lotterie	695.182	697.883	245.748	(2.701)	(0,4)	452.135	184%
Soluzioni di Gioco	56.721	35.200	10.131	21.521	61,1	25.069	>200,0
Giochi interattivi	43.730	3.632		40.098	>200,0	3.632	>200,0
Servizi Commerciali	-	21.989	12.642	(21.989)	(100,0)	9.347	74%
Ricavi da servizi	795.633	758.704	268.521	36.929	4,9	490.183	183%
Vendita prodotti	240.673	81.046	20.732	159.627	197,0	60.314	>200,0
Totale ricavi	1.036.306	839.750	289.253	196.556	23,4	550.497	190%

Lotterie

I ricavi per servizi generati dalle lotterie statunitensi sono diminuiti del 4,2% principalmente per effetto del rafforzamento dell'euro rispetto al dollaro.

I ricavi per servizi generati dalle lotterie internazionali sono aumentati del 6%, in relazione principalmente all'incremento di circa il 9% delle vendite realizzate nei confronti di clienti di lotterie internazionali, parzialmente compensato dal rafforzamento dell'euro.

Soluzioni di Gioco

I ricavi per servizi generati dalle Soluzioni di Gioco sono aumentati del 61,1% quasi esclusivamente per effetto dell'acquisizione di Atronic, perfezionata nel mese di gennaio 2008.

Giochi Interattivi

I ricavi generati dai servizi di giochi interattivi sono aumentati rispetto all'esercizio precedente e derivano dalle acquisizioni di Boss Media e St. Minver, concluse nel mese di aprile 2008.

Servizi Commerciali

Dopo il perfezionamento della vendita di PolCard S.A., società polacca operante nel settore dell'elaborazione di transazioni commerciali tramite carte di credito, di debito e bancomat, avvenuta il 1° agosto 2007, Gtech non genera più ricavi nel segmento dei Servizi Commerciali.

Vendita di Prodotti

Le vendite di prodotti sono aumentate di Euro 159,6 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto delle vendite relative ad Atronic per Euro 57,2 milioni, unitamente alla vendita del nuovo sistema centrale di lotterie alla Finlandia ed alla vendita di 28.500 terminali al Regno Unito.

Nonostante gli imprevisti cambiamenti negativi di scenario economico mondiale, il Gruppo ha realizzato nell'anno 2008 una crescita, rispetto al 2007, dei ricavi e dell'EBITDA per effetto delle caratteristiche peculiari alla natura dell'attività, nonché al profilo internazionale dei mercati in cui il Gruppo opera che costituisce una copertura naturale contro le fluttuazioni. Dato il contesto di recessione mondiale, le performance del Gruppo sono state incoraggianti. I ricavi sono aumentati del 24%, l'utile netto è aumentato del 30%, e utile per azione del 27%.

I ricavi derivanti dalle lotterie hanno mantenuto il loro costante trend di crescita. Il contributo dai segmenti delle Soluzioni di Gioco e Scommesse Sportive ha registrato rispetto all'anno precedente un incremento esponenziale, rispettivamente, raddoppiando e triplicando. Ciò è stato in gran parte dovuto all'effetto delle nuove attività di Lottomatica in Italia, nonché dalle acquisizioni di GTECH.

Nel corso del 2008 sono stati effettuati investimenti strategici per ampliare la presenza geografica del Gruppo, espandere l'offerta di prodotti, e per entrare in nuovi canali di distribuzione e segmenti di mercato per contribuire a garantire un rendimento sostenibile.

Come previsto dal piano del Gruppo, nel corso del 2008, sono stati effettuati investimenti per Euro 500 milioni in una strategia di diversificazione che dovrebbe essere un elemento fondamentale nel sostenere la performance nel futuro.

Il mercato Italiano ha continuato a svilupparsi ed è diventato uno dei mercati di gioco più avanzati del mondo. Dopo aver raggiunto posizione leader in ogni canale, da quello tradizionale per mezzo degli intermediari alle innovative scommesse telematiche, Lottomatica ha consolidato il suo ruolo di principale operatore di gioco nel mercato Italiano, con una quota di raccolta complessiva pari al 41% del mercato²⁶.

Il gioco del Lotto ed il Gratta & Vinci hanno confermato le loro performance nel 2008. Il mercato delle macchine da intrattenimento (AWP) è in crescita continua, le nuove attività rappresentate dalle scommesse sportive e dal poker online hanno dato entrambe un contributo significativo al risultato del 2008.

²⁶ Elaborazioni della Società sui dati raccolta di AAMS.

I ricavi di Lottomatica sono cresciuti, rispetto al 2007, complessivamente del 25% in tutti i segmenti.

Nel settore tradizionale delle lotterie online, Gtech ha mantenuto la sua posizione di leadership nel mercato ed ottenuto, nello stesso tempo, una crescita dei ricavi dovuta in gran parte ai vari contratti internazionali.

Nel 2008, Gtech ha investito Euro 20 milioni nella realizzazione di un macchinario di stampa di biglietti per le lotterie istantanee con tecnologia all'avanguardia, divenuto attivo già dal secondo trimestre del 2009, e per effetto del quale Gtech prevede di diventare uno dei fornitori leader dei biglietti di lotteria istantanea. Dal momento in cui ha avviato le attività di stampa dei biglietti per la lotteria istantanea, Gtech ha triplicato la produzione per questo particolare tipo d'attività.

Gtech ha anche raggiunto una posizione di leadership nelle scommesse online, il settore di gioco che sta crescendo più rapidamente, con l'acquisizione di Finsoft, Boss Media e St. Minver, i principali fornitori di soluzioni di scommesse sportive, bingo online, poker, giochi e prodotti per i casinò e per la gestione completa di servizi e-gaming, per un investimento complessivo in questo settore di oltre Euro 260 milioni.

Nel segmento delle Soluzioni di Gioco la controllata Spielo ha migliorato la sua posizione di leadership nel mercato di riferimento, aggiudicandosi vari contratti con stati americani per la fornitura di macchine d'intrattenimento. Il mercato dei casinò, viceversa, è entrato in un periodo di sostanziale contrazione.

Le attività di Atronic negli Stati Uniti, in seguito al citato consistente calo della domanda non potevano essere più sostenute profittabilmente. Conseguentemente, Gtech ha deciso di ridimensionare tali attività concentrandole in quelle di Spielo. Detta riorganizzazione ha determinato un costo, di natura non monetaria, per svalutazioni ed altri oneri complessivi Euro 78 milioni. Inoltre, nel segmento delle lotterie si è deciso di registrare una svalutazione di Euro 27 milioni, anch'essa a riduzione del risultato operativo, riferibile al mancato lancio di un sistema di lotteria già installato per un cliente internazionale a causa di alcuni fattori endogeni di natura politica.

Di seguito sono presentati gli indicatori di performance del Gruppo al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006.

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al					
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)
	2008	2007	2006	€	%	€ %
Per settore						
Lotterie	1.550.105	1.418.480	822.086	131.625	9,3	596.394 72,5%
Soluzioni di Gioco	232.251	101.415	29.273	130.836	129,0	72.142 >200,0
Scommesse sportive	144.726	40.136	-	104.590	>200,0	40.136 >200,0
Servizi Commerciali	83.508	96.897	87.521	(13.389)	(13,8)	9.376 10,7%
Servizi interattivi	48.350	4.463	-	43.887	>200,0	4.463 >200,0
Totale Ricavi	<u>2.058.940</u>	<u>1.661.391</u>	<u>938.880</u>	<u>397.549</u>	<u>23,9</u>	<u>722.511 23,9</u>
Per Entità Legale						
Lottomatica	1.022.634	821.641	649.627	200.993	24,5	172.014 26,5%
GTech	1.036.306	839.750	289.253	196.556	23,4	550.497 190,3%
Totale Ricavi	<u>2.058.940</u>	<u>1.661.391</u>	<u>938.880</u>	<u>397.549</u>	<u>23,9</u>	<u>722.511 76,95%</u>

Si rinvia a quanto precedentemente menzionato sui ricavi del Gruppo.

La composizione dell'EBITDA e dell'EBIT è la seguente:

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al					
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)
	2008	2007	2006	€	%	€ %
Risultato operativo	339.995	394.923	219.290	(54.928)	(13,9)	175.633 80,1%
Ammortamenti e svalutazioni	311.556	273.319	136.473	38.237	14,0	136.846 100,3%
Perdite da impairment	100.778	8.526	-	92.252	>200,0	8.526 >200,0
Altro	3.547	24.760	5.577	(21.213)	(85,7)	19.183 >200,0
EBITDA	<u>755.876</u>	<u>701.528</u>	<u>361.340</u>	<u>54.348</u>	<u>7,7</u>	<u>340.188 94%</u>
Risultato operativo	339.995	394.923	219.290	(54.928)	(13,9)	175.633 80,1%
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.825)	753	(412)	(2.578)	>200,0	1.165 <200,0
Altri proventi	6.193	18.705	4.399	(12.512)	(66,9)	14.306 >200,0
Altri oneri	(2.699)	(3.357)	(1.624)	658	(19,6)	(1.733) 106,7%
Utili/(Perdite) nette su cambi	10.352	(33.705)	(120.613)	44.057	130,7	86.908 -72,1%
EBIT	<u>352.016</u>	<u>377.319</u>	<u>101.040</u>	<u>(25.303)</u>	<u>(6,7)</u>	<u>276.279 >200,0</u>

N.B.: EBITDA ed EBIT sono considerati indicatori alternativi di performance, ma non sono misure definite in base agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") e possono quindi non tenere conto dei requisiti disposti dagli IFRS in termini di rilevazione, valutazione e presentazione. Riteniamo che EBITDA ed EBIT aiutino a spiegare i cambiamenti delle performance operative e forniscano utili informazioni in merito alla capacità di gestire l'indebitamento e sono comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori del settore del gioco, quali indicatori di performance.

EBITDA ed EBIT non devono essere considerati alternativi al risultato operativo quali indicatori delle nostre performance o ai flussi di cassa come misura della liquidità. Per come definiti, EBITDA ed EBIT potrebbero non essere comparabili con

i medesimi indicatori utilizzati da altre società.

Costi operativi consolidati

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al						
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
Materie prime, servizi ed altri costi	991.247	693.459	422.341	297.788	42,9	271.118	64,2%
Personale	410.513	369.295	194.902	41.218	11,2	174.393	89,5%
Ammortamenti e svalutazioni	311.556	273.319	136.473	38.237	14,0	136.846	100,3%
Perdite da impairment	100.778	8.526		92.252	>200,0	8.526	>200,0
Capitalizzazione costi per lavori interni - manodopera e spese generali	(95.149)	(78.131)	(34.126)	(17.018)	(21,8)	(44.005)	128,9%
Totale costi operativi	<u>1.718.945</u>	<u>1.266.468</u>	<u>719.590</u>	<u>452.477</u>	<u>35,7</u>	<u>546.878</u>	<u>76,0%</u>
Incidenza percentuale sui ricavi totali	83,5%	76,2%	76,6%				

L'aumento registrato nei "Costi per materie prime, servizi ed altri costi", pari ad Euro 297,8 milioni, è dovuto a maggiori costi sostenuti da Gtech per Euro 173,7 milioni e da Lottomatica per Euro 124,1 milioni. Questi ultimi sono rappresentati principalmente da: Euro 67,6 milioni di costi variabili correlati ai maggiori ricavi derivanti dai servizi e ad Euro 56,5 milioni di costi legati alla crescita significativa dei volumi di ricavi delle scommesse sportive, di cui Euro 30,4 milioni costituiti dalle imposte sul gioco che sono calcolate in percentuale sulla raccolta, Euro 15,7 milioni dovuti alle svalutazioni di crediti delle Soluzioni di Gioco ed Euro 11,3 milioni dovuti agli incrementi di costi per consulenze. L'incremento dei costi sostenuti da Gtech è riconducibile principalmente alle acquisizioni concluse nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St. Minver.

L'incremento registrato nei "Costi per il Personale", pari ad Euro 41,2 milioni, è dovuto ai costi sostenuti da Lottomatica per Euro 4,1 milioni, ed ai maggiori costi sostenuti da GTECH per Euro 37,1 milioni. L'aumento dei costi di Lottomatica va messo in relazione all'accresciuto volume dei ricavi per servizi realizzati in Italia, mentre l'incremento dei costi di GTECH è riconducibile principalmente dalle acquisizioni concluse nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St.Minver.

L'aumento registrato negli "Ammortamenti e svalutazioni", pari ad Euro 38,2 milioni, è dovuto ai maggiori costi sostenuti rispettivamente da Lottomatica per Euro 9,5 milioni e da Gtech per Euro 28,7 milioni.

L'incremento dei costi di Lottomatica è correlato principalmente all'acquisizione di ulteriori diritti per l'apertura di punti vendita per la raccolta delle scommesse ed all'acquisizione di rami di aziende o società proprietarie di AWP installate nel corso del 2008. L'incremento dei costi sostenuti da GTECH è riconducibile principalmente alle acquisizioni avvenute nel corso del 2008 di Atronic, Boss Media e St. Minver.

Come già descritto, l'incremento delle svalutazioni per impairment, pari ad Euro 92,3 milioni, è principalmente attribuibile all'avviamento e ad altri oneri relativi ad Atronic

nel settore delle Soluzioni di Gioco per Euro 74 milioni e, per Euro 26,8 milioni, ad un sistema di lotterie relativo ad un cliente internazionale che si trova ad affrontare un periodo d'instabilità politica che ha impedito il lancio della Lotteria.

La capitalizzazione dei costi per lavori interni, pari ad Euro 95,1 milioni, principalmente relativi alla capitalizzazione dei costi di manodopera e spese generali sostenuti da Gtech durante la fase di costruzione dei sistemi di Lotterie, sono dovuti alle spese sostenute per la realizzazione del nuovo sistema per le Lotterie e per l'implementazione dei sistemi di Lotteria esistenti in Regno Unito, Finlandia, Michigan, Oregon e New York, nonché alle installazioni di terminali aggiuntivi nello Stato del Rhode Island ed altri mercati. I costi legati ai contratti di gestione sono generalmente recuperati lungo la durata dei contratti, normalmente compresa tra 5 e 7 anni con opzioni che consentono alle autorità competenti di prorogare il contratto ai medesimi termini e condizioni per uno o più periodi aggiuntivi. I costi sostenuti per la vendita di prodotti (circa il 26% degli Euro 95,1 milioni) sono remunerati al momento dell'incasso dei compensi relativi ai contratti per la vendita dei prodotti.

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, sono stati incassati Euro 36,7 milioni in anticipi da clienti legati principalmente ai contratti di vendita di prodotti. Tali contratti rappresentano circa il 69% delle rimanenze di prodotti destinati alla vendita.

Utili (perdite) su cambi

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al					
	31 Dicembre			Variazioni (2008-2007)		Variazioni (2007-2006)
	2008	2007	2006	€	%	€ %
Perdite su cambi realizzate	(5.984)	(1.867)	(102.951)	4.117	>200,0	(101.084) 98,2%
Utili (perdite) su cambi non realizzati	16.336	(31.838)	(17.662)	(48.174)	(151,3)	14.176 -80,3%
	10.352	(33.705)	(120.613)	(44.057)	(130,7)	(86.908,0) 72,1%

In relazione alla vendita di PolCard S.A. a First Data International, avvenuta nel mese di Agosto 2007, la controllata polacca di Gtech, in data 3 agosto 2007, GTECH Polska Sp.z.o.o. ha erogato un finanziamento di 255,6 milioni di zloty polacchi alla GTECH Global Services Corporation Limited, la quale utilizza il dollaro Statunitense come propria valuta funzionale. Il finanziamento, remunerato al tasso d'interesse di mercato, è stato rimborsato il 31 luglio 2009. Gli utili su cambi non realizzati, pari ad Euro 16,3 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, sono in parte riferiti (Euro 14,7 milioni) al suddetto finanziamento per effetto dell'indebolimento dello zloty polacco rispetto al dollaro USA.

Le perdite su cambi non realizzate, pari ad Euro 31,8 milioni, sostenute nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007, sono principalmente associate alle perdite non monetarie relative al finanziamento intragruppo tra Lottomatica e Gtech, in

relazione all'acquisizione di GTECH avvenuta nel mese di agosto 2006. Il 13 luglio 2007 il finanziamento intragruppo è stato convertito da dollari USA in euro ed il 7 settembre 2007, il management ha deliberato che alla scadenza, il finanziamento verrà rifinanziato con uno o più nuovi finanziamenti intragruppo. Pertanto, a partire dal 7 settembre 2007, il prestito infragruppo rappresenta parte dell'investimento netto in Gtech ed i relativi utili o perdite su cambi sono registrati a patrimonio netto.

Interessi passivi

	Esercizio chiuso al					Variazioni (2007-2006)	
	31 Dicembre		Variazioni (2008-2007)			Variazioni (2007-2006)	
	2008	2007	2006	€	%	€	%
(migliaia di euro)							
Senior Credit Facility GTech	(70.777)	(103.829)	(35.842)	(33.052)	(31,8)	67.987	-189,7%
Prestito obbligazionario Hybrid	(64.403)	(64.530)	(40.421)	(127)	(0,2)	24.109	-59,6%
Prestito obbligazionario al 4,8%	(17.303)	(17.811)	(17.812)	(508)	(2,9)	(1)	0,0%
Revolving Credit Facility Lottomatica	(6.961)	-	-	6.961	-	-	>200,0
Term Loan Facility Lottomatica	(820)	-	-	820	-	-	>200,0
Altri	(17.291)	(7.646)	(3.521)	9.645	126,1	4.125	-117,2%
	(177.555)	(193.816)	(97.596)	(16.261)	(8,4)	96.220	-98,6%

Gli interessi passivi sono diminuiti di Euro 16,3 milioni principalmente per effetto della riduzione del tasso d'interesse pagato per la Senior Credit Facility di Gtech nel corso del 2008, unitamente al rafforzamento dell'euro rispetto al dollaro. Il decremento è stato parzialmente compensato dall'aumento degli interessi passivi registrati a fronte dei nuovi finanziamenti sottoscritti nel corso dell'esercizio utilizzati per finanziare le acquisizioni effettuate nell'anno.

Numero medio ponderato delle azioni emesse e sottoscritte

Il numero medio ponderato delle azioni emesse e sottoscritte durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è di 150,5 milioni di azioni (comprese le azioni proprie acquisite), in linea con i valori dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Imposte sui redditi

L'aliquota fiscale effettiva di Gruppo durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è pari al 25,6% rispetto al 46,1% dello stesso periodo dell'esercizio precedente. La diminuzione è dovuta principalmente alla riduzione dell'aliquota d'imposta IRES, che è passata da 33% al 27,5% incluso l'effetto sulle imposte differite dall'inizio del 2008. Alla riduzione dell'aliquota d'imposta effettiva ha inoltre contribuito il fatto che una larga percentuale di utili esteri vengono tassati ad un tasso inferiore rispetto a quello Italiano ed inoltre il fatto che le perdite di alcune controllate estere hanno prodotto benefici fiscali ad un'aliquota d'imposta più alta di quella Italiana.

10 RISORSE FINANZIARIE

LIQUIDITÀ, MEZZI FINANZIARI E SITUAZIONE FINANZIARIA

Confronto 30 settembre 2009 e 2008

L'obiettivo del Gruppo è quello di continuare a mantenere una gestione bilanciata dell'esposizione finanziaria, assicurando la necessaria flessibilità tramite l'utilizzo di liquidità generata dalle attività operative, scoperti di conto corrente bancario e finanziamenti bancari. È opinione della Società che la propria capacità di generare liquidità dalla gestione operativa da reinvestire nelle proprie attività, sia uno dei suoi punti di forza fondamentali che, unitamente alla capacità d'indebitamento, le consentirà di rispettare i propri obblighi finanziari soddisfacendo altresì le proprie esigenze operative nell'immediato futuro. Il Gruppo prevede di utilizzare la liquidità generata principalmente dalle attività operative per il soddisfacimento dei propri obblighi contrattuali e per il pagamento dei dividendi. Lottomatica prevede altresì che la sua crescita sarà finanziata mediante una combinazione di liquidità generata da attività operative, fonti di liquidità esistenti, accesso al mercato dei capitali, ed altre fonti di finanziamento. Il rating creditizio di Gruppo, che secondo Moody's è di Baa3, mentre per Standard and Poor's è BBB-, contribuisce alla capacità di attingere al mercato dei capitali a prezzi interessanti.

Sintesi del Rendiconto Finanziario

(migliaia di euro)

Flussi di cassa netti da attività operative

Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti

Acquisizioni

Liquidità generata dalle acquisizioni

Acquisti di immobili, impianti e macchinari

Acquisti di immobilizzazioni immateriali

Altri investimenti

Passività potenziali

Altre attività d'investimento

Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento

Interessi pagati

Dividendi pagati

Dividendi pagati - Interessi di minoranza

Profitti netti derivanti da (ripianamento) debiti

Acquisto azioni proprie

Altre attività finanziarie

Flusso di cassa generato da attività finanziarie

Flusso di cassa netto

30 Settembre	
2009	2008
451.930	315.608
(169.476)	(117.562)
(22.509)	(239.320)
191	39.658
(13.306)	(11.016)
(12.611)	(9.548)
(8.699)	(6.187)
(1.507)	(13.415)
(3.945)	5.946
(231.862)	(351.444)
(127.559)	(117.862)
(100.940)	(125.393)
(43.560)	(31.005)
101.437	95.974
-	(74.830)
(1.254)	2.036
(171.876)	(251.080)
48.192	(286.916)

Analisi dei Flussi di Cassa

Durante i primi nove mesi del 2009, si è generato un flusso di cassa netto dalle attività operative pari ad Euro 451,9 milioni, con un incremento di Euro 136,3 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso dovuto principalmente a cambiamenti nel capitale circolante netto. Il flusso di cassa netto utilizzato per attività d'investimento è stato pari ad Euro 169,5 milioni, legato ai sistemi, attrezzature ed altri attivi impiegati principalmente negli Stati del Regno Unito, Cile, New York, Michigan, West Virginia ed Italia. Sebbene le attività di acquisizione siano rallentate rispetto l'anno scorso (Boss Media AB, il gruppo Atronic e St. Enodoc Holdings), il Gruppo continua ad investire strategicamente in modo da sfruttare le opportunità presenti nei segmenti di scommesse sportive e soluzioni di gioco in Italia. Gli interessi pagati sul prestito obbligazionario Hybrid e per il Senior Credit Facility di Gtech sono pari ad Euro 127,6 milioni. Al 30 settembre 2009, il saldo delle disponibilità liquide ammonta ad Euro 148,1 milioni.

Le attività del Gruppo sono ad alta intensità di capitale. Si prevede che le principali fonti di liquidità possano essere rappresentate dalla liquidità generata dall'attività operativa e dai finanziamenti relativi alla Gtech Senior Credit Revolving Facilities, per un totale di US\$500 milioni, ed alla linea di credito revolving da Euro 300 milioni per Lottomatica. Al 30 settembre 2009 la quota di finanziamento ancora disponibile su queste due facility era pari ad Euro 413,7 milioni. Queste Facility prevedono clausole e restrizioni quali, tra gli altri, obblighi relativi al mantenimento di determinati indici (ratios) finanziari, limiti agli investimenti, alle acquisizioni e dividendi.

Come descritto nei Capitoli 5.1.6.6 e 6.4.3 del presente Prospetto Informativo, i proventi derivanti dal prestito obbligazionario *senior unsecured non-convertible bond*, riservato ad investitori qualificati, di un ammontare massimo di Euro 750 milioni e collocato a novembre 2009, sono destinati in parte a rifinanziare il debito esistente del Gruppo e permetteranno di estendere la scadenza media del debito del Gruppo, come descritto di seguito.

Confronto al 31 dicembre 2008 e 2007

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una nuova linea di credito *revolving* da Euro 300 milioni ("*Revolving Credit Facility*") con scadenza agosto 2012. Nel semestre conclusosi il 30 giugno 2008, Lottomatica ha utilizzato i Euro 300 milioni disponibili della linea di credito *Revolving*, per rimborsare anticipatamente le *Gtech Term Facilities* per un totale di US\$467,4 milioni, il cui rimborso era originariamente previsto nel 2008, 2009 e 2010.

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto di finanziamento non garantito per un importo di Euro 360 milioni, con scadenza nel mese di novembre

2013, utilizzato principalmente per rimborsare il Prestito Obbligazionario al 4,80% in scadenza nel mese di dicembre 2008. Tale finanziamento è stato di recente rimborsato con proventi dal prestito obbligazionario *senior unsecured non-convertible bond*, collocato a novembre 2009. Oltre ad estendere la durata media del portafoglio debiti del Gruppo, la composizione corrente del debito tra dollari americani ed euro risulta essere meglio allineata rispetto alla suddivisione dei flussi di cassa tra valuta statunitense ed euro.

Sintesi del Rendiconto Finanziario

<i>Sintesi del Rendiconto Finanziario</i> <i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2008	2007
Flussi di cassa netti da attività operative	680.804	503.759
Acquisizioni	(249.667)	(48.688)
Liquidità generata dalle acquisizioni	39.689	22
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(195.178)	(178.332)
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(26.176)	(13.835)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(18.439)	(60.377)
Passività potenziali Finsoft	(13.415)	-
Liquidità generata dalla vendita di PolCard S.A.	-	166.727
Altre attività d'investimento	2.806	4.820
Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento	(460.380)	(129.663)
Principali pagamenti sui debiti a lungo termine	(957.580)	(40.924)
Interessi pagati	(159.850)	(180.188)
Dividendi pagati	(125.393)	(119.695)
Acquisto azioni proprie	(74.830)	-
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(31.357)	(5.920)
Accensione (restituzione) finanziamenti a breve termine, netti	44.542	(6.066)
Debiti a lungo termine	763.440	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	15.301
Altre attività finanziarie	(5.905)	5.189
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(546.933)	(332.303)
Flusso di cassa netto	(326.509)	41.793

Analisi dei Flussi di Cassa

Durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, si è generato un flusso di cassa netto dalle attività operative pari ad Euro 680,8 milioni. Il flusso di cassa netto utilizzato derivante dall'attività d'investimento è stato pari ad Euro 460,4 milioni, legato principalmente ad Euro 210 milioni impiegati nelle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St. Minver e Toto Carovigno S.p.A. unitamente agli investimenti per Euro 195,2 milioni in sistemi, attrezzature ed altre attività (principalmente negli Stati del Regno Unito, Michigan, Oregon, New York, California ed Italia). Il flusso di cassa

netto utilizzato da attività finanziarie è stato di Euro 546,9 milioni, principalmente a seguito di Euro 194,1 milioni relativi al pagamento dei debiti a lungo termine, da Euro 159,9 milioni per gli interessi pagati sul prestito obbligazionario *Hybrid* e per il *Senior Credit Facility* di GTECH, da Euro 125,4 milioni per i dividendi erogati agli azionisti nel mese di aprile 2008, e da Euro 74,8 milioni per l'acquisizione di azioni proprie. Il flusso di cassa netto utilizzato è parzialmente compensato da proventi netti da prestiti a breve termine, pari ad Euro 44,5 milioni. Al 31 dicembre 2008, il saldo delle disponibilità liquide ammonta ad Euro 109,3 milioni.

Confronto al 31 dicembre 2007 e 2006

Sintesi del Rendiconto Finanziario

(migliaia di euro)	Esercizio chiuso al	
	31 Dicembre	
	2007	2006
Flussi di cassa netti da attività operative	503.759	208.291
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti	(178.332)	(87.507)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(60.377)	(7.251)
Acquisizione di Finsoft, al netto della liquidità generata	(45.090)	-
Ricavi netti dalla vendita di Polcard	166.727	-
Acquisizione di Gtech, al netto della liquidità generata	-	(3.262.631)
Perdite di cambio realizzate, in relazione all'acquisizione di Gtech	-	(102.951)
Altre attività d'investimento, nette	(12.591)	42.789
Flussi di cassa netti utilizzati da attività d'investimento	(129.663)	(3.417.551)
Interessi pagati	(180.188)	(61.334)
Dividendi pagati	(119.695)	(119.416)
Principali pagamenti su debiti a lungo termine	(40.924)	(437.094)
Costi di emissione del debito	-	(42.717)
Costi di emissione delle <i>stock</i>	-	(28.569)
Sottoscrizione delle <i>stock options</i>	3.892	49.759
Azioni assegnate ai dipendenti	15.301	19.685
Emissione prestito obbligazionario	-	750.000
Accensione finanziamenti a lungo termine	-	1.769.168
Aumento di Capitale tramite emissione di stock	-	1.459.977
Altre attività finanziarie	(10.689)	5.697
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(332.303)	3.365.156
Flusso di cassa netto	41.793	155.896

Analisi dei Flussi di Cassa

Nel corso dell'anno 2007, il Gruppo ha generato flussi di cassa netti da attività

operative pari ad Euro 503,8 milioni.

I flussi di cassa netti utilizzati per le attività d'investimento sono stati pari ad Euro 129,7 milioni dei quali Euro 178,3 milioni per nuovi investimenti in sistemi attrezzature ed altre attività (principalmente relativi alle spese sostenute negli Stati del Rhode Island, Virginia, New York, il Regno Unito, Missouri e California), Euro 55,1 milioni per l'ottenimento di 1.145 diritti per scommesse sportive, 500 diritti per scommesse ippiche nonché per il diritto alla raccolta del gioco a distanza, ed Euro 45,1 milioni per l'acquisizione di Finsoft. Tali investimenti sono stati parzialmente compensati dalla liquidità ottenuta dalla vendita di PolCard, par ad Euro 166,7 milioni. I flussi di cassa netti da attività finanziarie, pari ad Euro 332,3 milioni, sono composti essenzialmente dai dividendi pagati agli azionisti a maggio 2007 e dagli interessi passivi relativi al prestito obbligazionario (*Hybrid*) ed al *Senior Credit Facility*. Al 31 dicembre 2007, il Gruppo aveva a disposizione liquidità e mezzi equivalenti per un valore pari ad Euro 434,1 milioni.

11 RICERCA E SVILUPPO, BREVETTI E LICENZE

Lottomatica, fin dalla sua costituzione, attua con continuità un programma di studi e ricerche volto a sostenere una politica di sviluppo sia dei giochi pubblici sia dei servizi per il cittadino e per le imprese.

Tale politica si è concretizzata nella costante verifica dell'adeguatezza dei giochi e delle infrastrutture a loro supporto, nonché nella offerta di servizi volti a soddisfare i bisogni del cittadino in modo diffuso sul territorio.

La ricerca condotta da Lottomatica è oggi, inoltre, orientata verso possibili applicazioni di nuovi supporti informatici (carta d'identità elettronica, sigillo fiscale, moneta elettronica, ecc.) che, in quanto tecnologie compatibili con le infrastrutture di Lottomatica, possono rappresentare lo sviluppo naturale delle attività di Lottomatica.

Si precisa che Lottomatica non rileva separatamente in bilancio i costi relativi alle attività di ricerca e sviluppo, poiché tali attività sono svolte all'interno delle unità operative di volta in volta interessate.

I suddetti costi trovano rappresentazione nei singoli conti economici senza essere iscritti ad incremento delle immobilizzazioni.

Le società del Gruppo Lottomatica, ed in particolare Lottomatica, hanno sviluppato, avvalendosi di risorse interne, alcuni *software* di cui le società del Gruppo Lottomatica hanno piena disponibilità e titolarità. Tali software sono utilizzati anche in regime di concessione di licenze d'uso infragruppo, per la gestione dell'attività ordinaria del Gruppo. Il Gruppo, tramite Gtech, ha sviluppato e continua a sviluppare sistemi per nuove lotterie, a concedere in licenza nuovi giochi agli enti regolatori delle varie giurisdizioni e ad installare un'intera gamma di nuovi apparecchi per la distribuzione dei biglietti delle lotterie, tutti ideati per assicurare ai propri clienti un significativo livello di crescita.

Il Gruppo Lottomatica sviluppa *software* installati su sistemi centrali necessari per la gestione centralizzata dei servizi resi dal Gruppo presso i punti vendita, quali il gioco del Lotto, le lotterie istantanee e differite, le scommesse e ogni altro servizio commerciale, quali ad esempio le ricariche di schede telefoniche o i pagamenti di bollette. Tali *software* sono inoltre impiegati per applicazioni di back-office finalizzate alla gestione centralizzata dell'anagrafica dei punti vendita, allo scambio dei dati tra le apparecchiature POS ubicate nei punti vendita, alla gestione dei RID (prelievo dei ricavi direttamente dal conto corrente dei punti vendita), alla gestione a distanza dei guasti sui terminali (c.d. trouble ticketing), all'amministrazione dei punti vendita, all'invio dei *software* aggiornati ai terminali mediante la rete, alla gestione dei

portali Internet per l'erogazione di scommesse *on line*, skill game e lotterie istantanee, e alla gestione delle banche dati di Lottomatica.

12 INFORMAZIONI SULLE TENDENZE PREVISTE

12.1 Tendenze più significative del mercato

La crisi finanziaria ha provocato cambiamenti sostanziali nei comportamenti dei consumatori a livello mondiale. Nonostante i consistenti interventi dei governi dei vari Stati, sia consumatori che aziende prevedono un'ulteriore contrazione economica. Le previsioni sull'andamento del mercato finanziario rimangono piuttosto volatili nonostante qualche segnale di recupero.

Il settore industriale dei giochi continua a resistere ai trend economici negativi. Il Gruppo è stato in grado di confermare gli obiettivi di performance previsti, grazie anche alla strategia di investimenti molto selettivi implementata negli anni precedenti, ed ha registrato una crescita continua dei ricavi e degli utili. Molti clienti del Gruppo, la maggior parte governi o istituti governativi, cercano nuove opportunità per far crescere le risorse disponibili, in un momento storico nel quale le entrate erariali sono sostanzialmente diminuite generando insufficienze economiche. Anche nel mercato italiano dei giochi stanno avvenendo molti cambiamenti, quali il lancio di nuovi giochi (sia tradizionali che VLT) e l'aggiudicazione di nuove concessioni per le lotterie istantanee.

Il Gruppo ha formalmente impegnato le risorse necessarie sia in termini di capitale che di *know-how* per mantenere la leadership in questo scenario complesso. Il Gruppo è in ottima posizione per mantenere il suo ruolo nel mercato italiano. Sul piano della performance, il Gruppo stima di continuare a generare incrementi nei ricavi e nell'EBITDA. L'obiettivo strategico del Gruppo è quello di mantenere la posizione di leader globale nel mercato del gioco pubblico, oltre a sviluppare le iniziative già identificate.

La strategia del Gruppo nel settore delle lotterie può così riassumersi:

- Continuare ad incrementare le vendite nei c.d. “*same stores*” (vendite relative ai contratti esistenti);
- Aggiudicarsi contratti in nuove giurisdizioni e presentare offerte per ricoprire il ruolo di operatore delle lotterie;
- Lancio di nuove piattaforme di distribuzione soprattutto nei canali interattivi.

Operazioni societarie completate nel corso del 2009

Nel mese di settembre 2009, l'Assemblea di Invest Games S.A., società lussemburghese interamente posseduta da Lottomatica, ha deliberato l'aumento di

capitale a servizio del conferimento della partecipazione detenuta dalla stessa Lottomatica in Gtech.

L'operazione persegue l'obiettivo di semplificare e razionalizzare la struttura societaria del Gruppo e, in particolare, di concentrare la partecipazione di Gtech in Invest Games S.A.

La stessa Assemblea ha deliberato anche un addizionale aumento di capitale al servizio del conferimento di crediti verso Gtech vantati da Lottomatica International Hungary Kft, società ungherese interamente posseduta da Lottomatica anche tramite Lottomatica International S.r.l.. L'operazione ha lo scopo di diminuire il debito di Gtech all'interno del Gruppo, e di migliorare la sua struttura capitale.

12.2 Eventi successivi al 30 settembre 2009

Contratti di Gestione dei sistemi per le lotterie

Nel mese di ottobre 2009, Gtech ha siglato con la Lotteria della California un'integrazione contrattuale che prevede l'estensione di un anno, dal 14 ottobre 2013, della fornitura di prodotti basati su una tecnologia innovativa per la messaggistica, oltre a sistemi di gioco e servizi di ultima generazione.

Nel mese di ottobre 2009, Gtech ha firmato un'estensione contrattuale di 3 anni fino ad agosto 2014 con l'Arizona Lottery per la prosecuzione della fornitura di tecnologia e servizi per le lotterie online.

Nel mese di ottobre 2009, Gtech Global Lottery SLU e Logista S.A., operatore spagnolo leader nella logistica integrata, hanno firmato un contratto con l'Organización Nacional de Ciegos de España (ONCE) per la fornitura di soluzioni tecnologiche *end-to-end* per lotterie, servizi di marketing, logistica e servizi per i rivenditori per una nuova rete commerciale complementare. La joint venture tra Gtech e Logista si è aggiudicata, a seguito di gara, un contratto pluriennale. Il contratto, subordinato all'esito positivo della verifica da parte del Protectorado (l'organo amministrativo di supervisione delle delibere rilevanti delle modifiche del regolamento dei giochi ad esso collegate di ONCE), durerà fino a dicembre 2020.

Nel mese di ottobre 2009, tramite una delle sue controllate Lottomatica ha richiesto ad AAMS l'opzione di acquistare fino a 10.761 diritti VLT in Italia entro la fine di marzo 2010.

Nel mese di ottobre 2009, la World Lottery Association (WLA), a seguito dell'esame della domanda presentata da Lottomatica, ha conferito la certificazione del quarto

livello previsto dalla WLA Responsible Gaming Framework. Il quarto livello di certificazione significa che Lottomatica ha adottato un programma di gioco responsabile ampio e ben definito e ha integrato gli elementi del programma nelle attività quotidiane. Inoltre, l'attestazione dimostra che Lottomatica sta integrando le considerazioni presentate dagli stakeholder esterni ed ha risorse umane e processi necessari per un miglioramento continuo.

Nel mese di ottobre 2009, ai sensi della procedura delineata nella gara per la concessione del Gratta & Vinci in Italia, il Consorzio Lotterie Nazionali ha presentato un'offerta formale per la licenza relativa alla gestione delle lotterie istantanee in Italia, per un periodo di 9 anni (inclusa un'estensione di 4 anni) e rinnovabile per una sola volta per uguale periodo. La procedura di gara è stata successivamente annullata con sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio resa nota il 20 novembre 2009, e successivamente impugnata davanti al Consiglio di Stato da AAMS e dal Consorzio Lotterie Nazionali.

Nel mese di ottobre 2009, si è chiuso il programma di acquisto di azioni proprie di Lottomatica con durata di 18 mesi. Il programma prevedeva l'acquisto, ad un prezzo complessivo di Euro 74,8 milioni, di 3.943.022 azioni ordinarie, delle quali 596.832 azioni sono state attribuite ai piani di stock option.

Nel mese di novembre 2009, SPIELO Manufacturing ULC ha firmato (i) in Italia con Gamenet SpA un accordo pluri-annuale per la fornitura di un nuovo sistema centrale di gioco basato su server, terminali per la rete di vendita, diverse migliaia di terminali per video lotterie (VLT), oltre a nuovi contenuti di gioco e relativi servizi, e (ii) con la New York Lottery un'estensione di sette anni del suo attuale contratto per la fornitura di VLT e relativi servizi.

Nel mese di novembre 2009, GTECH Printing Corporation (GPC) ha siglato un contratto della durata di due anni con la Lotteria del Wisconsin per la fornitura di servizi di stampa per lotterie istantanee.

A fine novembre 2009, la Società ha concluso con successo il collocamento presso soli investitori qualificati di obbligazioni *senior unsecured* a sette anni per un importo complessivo di circa Euro750 milioni, in esecuzione di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2009.

Nel mese di dicembre 2009, GTECH Corporation ha siglato, in seguito ad una gara competitiva, un contratto con la canadese Atlantic Lottery Corporation (ALC) per la fornitura di 3.000 terminali IMAGINE™ per lotterie online e tecnologia per la visualizzazione di contenuti.

Nel mese di dicembre 2009, GTECH Corporation ha firmato un'estensione contrattuale di tre anni per la fornitura di ulteriori terminali per lotterie e servizi a

Boldt Gaming SA, la quale a sua volta fornirà tali prodotti e servizi all’Istituto Provincial De Loterias Y Casinos (IPLC) della provincia di Buenos Aires in Argentina.

13 PREVISIONI O STIME DEGLI UTILI

Nel presente Prospetto Informativo non è contenuta alcuna previsione o stima degli utili.

14 ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, DI DIREZIONE O DI VIGILANZA E ALTI DIRIGENTI

14.2 Informazioni circa gli organi amministrativi, di direzione e di vigilanza, i soci e gli alti dirigenti

14.1.1 Consiglio di Amministrazione

La gestione dell'Emittente è affidata al Consiglio di Amministrazione che, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, è composto da un minimo di sette a un massimo di quindici membri, anche non soci, che durano in carica per un massimo di tre esercizi.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente è composto da 13 membri, di cui 6 indipendenti, è stato nominato dall'Assemblea con delibera del 15 aprile 2008 e resterà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2010.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono:

Carica	Nome e cognome
<i>Presidente</i>	Lorenzo Pellicoli
<i>Vice presidente</i>	Robert Dewey Jr. ^(*)
<i>Amministratore delegato e CEO</i>	Marco Sala
<i>Amministratore</i>	Pietro Boroli
<i>Amministratore</i>	Paolo Ceretti
<i>Amministratore</i>	Marco Drago
<i>Amministratore</i>	Jeremy Hanley ^(*)
<i>Amministratore</i>	James F. McCann ^(*)
<i>Amministratore</i>	Jaymin Patel
<i>Amministratore</i>	Anthony Ruys ^(*)
<i>Amministratore</i>	Severino Salvemini ^(*)
<i>Amministratore e lead independent director</i>	Gianmario Tondato da Ruos ^(*)
<i>Amministratore</i>	W. Bruce Turner ^(**)

(*) Amministratori indipendenti ai sensi del Codice di Autodisciplina

(**) Amministratore non esecutivo ai sensi del Codice di Autodisciplina

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono domiciliati per la carica presso la sede della Società.

Si riporta di seguito un breve *curriculum vitae* di ogni amministratore, dal quale

emergono la competenza e l'esperienza maturate in materia di gestione aziendale.

Lorenzo Pellicoli

Nato il 29 luglio 1951 ad Alzano Lombardo, inizia la sua carriera come giornalista per il quotidiano Giornale di Bergamo e successivamente ricopre l'incarico di Direttore dei programmi di Bergamo TV. Dal 1978 al 1984 ricopre diversi incarichi nel settore televisivo della televisione privata in Italia in Manzoni Pubblicità, in Publikompass, fino alla nomina a Direttore di Rete 4. Dal 1984 entra a far parte del Gruppo Mondadori Espresso, primo gruppo editoriale italiano. Viene inizialmente nominato Direttore Generale Pubblicità e Vice Direttore Generale della Mondadori Periodici e successivamente Amministratore Delegato di Manzoni & C. S.p.A., concessionaria di pubblicità del Gruppo. Dal 1990 al 1997, entrando a far parte del Gruppo Costa Crociere, diventa prima Presidente e Amministratore Delegato della Costa Cruise Lines a Miami, operante nel mercato nordamericano (USA, Canada e Messico) e ricopre in seguito l'incarico di Direttore Generale Worldwide di Costa Crociere S.p.A., con sede a Genova. Dal 1995 al 1997 viene anche nominato Presidente e Amministratore Delegato (PDG Prèsident Directeur General) della Compagnie Francaise de Croisierès /Cosat-Paquet), filiale della Costa Crociere, con sede a Parigi. Dal 1997 partecipa alla privatizzazione di SEAT Pagine Gialle acquisita da un gruppo di investitori finanziari. In seguito all'acquisto è nominato amministratore delegato di SEAT. Nel febbraio del 2000, in seguito alla vendita di SEAT Pagine Gialle a Telecom Italia, viene anche nominato responsabile dell'area "Internet Business" del gruppo. Nel settembre 2001 rassegna le dimissioni dopo l'acquisizione di Telecom Italia da parte del Gruppo Pirelli. Dal novembre 2005 è Amministratore Delegato del Gruppo De Agostini, gruppo finanziario italiano che opera nel settore editoriale (De Agostini editore), giochi e lotterie (Lottomatica/Gtech), dei media e comunicazione (Antena tres – gruppo televisivo leader in Spagna; Magnolia, società di produzione televisiva; Mikado, società di produzione e distribuzione cinematografica), degli investimenti finanziari (DeaCapital). E' Presidente a Amministratore Delegato di Lottomatica, Presidente del Consiglio di Amministrazione di DeaCapital, società quotate alla Borsa di Milano. Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Générale de Santé ed è membro del comitato esecutivo e del Consiglio di Amministrazione di Assicurazioni Generali S.p.A.. E' membro degli advisory boards di Investitori Associati IV, Wisequity II, Macchine Italia e di Palamon Capital Partners. Dal 2006 è inoltre membro della Global Clinton Initiative. In passato è stato membro dei Consigli di Amministrazione di ENEL, INA-Assitalia, Toro Assicurazioni e dell'Advisory Board di Lehman Brothers Merchant Banking.

Marco Sala

Nato il 23 marzo 1959 a Milano dove si laurea in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi. Entra in Kraft nel 1985 dove assume diverse responsabilità nell'area Marketing. Nel 1993 viene nominato Direttore *Marketing*, Divisione Fresco e

due anni dopo assume la posizione di Direttore Vendite della stessa Divisione. Dal 1997 passa alla Magneti Marelli (società del Gruppo FIAT) come responsabile della Divisione Ricambi. Due anni dopo assume anche la responsabilità della Divisione Lubrificanti. Nell'aprile 2001 entra in Seat Pagine Gialle come Responsabile della Divisione *Business Directories* Italia. Nel novembre diventa responsabile dell'intera area di Business Directories, avendo la responsabilità di alcune aziende internazionali: Thomson (Gran Bretagna), Euredit (Francia) e Kompass (Italia). Dopo un breve periodo in Buffetti come Amministratore Delegato, nel marzo 2003 entra in Lottomatica dove ricopre la carica di direttore generale e membro del consiglio di amministrazione. Ad agosto 2006, a seguito dell'acquisizione totalitaria da parte di Lottomatica della Gtech viene nominato amministratore delegato e direttore generale di Lottomatica con delega sulle attività europee. Il 28 aprile 2009 viene nominato Amministratore Delegato e CEO del Gruppo Lottomatica.

Jaymin Patel

Nato a Nairobi, Kenia il 22 luglio 1967, in qualità di presidente e *chief operating officer* di Gtech Corporation, Jaymin Patel si occupa della supervisione della direzione strategica della società. Jaymin Patel ha conseguito con lode il titolo BA presso il Politecnico di Birmingham e si è qualificato quale revisore presso la società PricewaterhouseCoopers Londra e lavora direttamente con il *management* di Gtech e di Lottomatica nella realizzazione della visione aziendale. Nel maggio 2007 Patel è stato nominato presidente e *chief operating officer* di Gtech Corporation e, nel novembre 2007, membro del consiglio di amministrazione di Lottomatica. Nel ruolo di presidente e di *chief operating officer* di Gtech Corporation, Jaymin Patel è stato responsabile della gestione delle funzioni operative della società, assicurando il raggiungimento da parte della società degli obiettivi societari e di crescita reddituale. Jaymin Patel è entrato a far parte di Gtech nel luglio 1994, dopo un'esperienza circa quinquennale in *PricewaterhouseCoopers*, a Londra. Da allora Jaymin Patel ha ricoperto, sempre all'interno della società, una serie di posizioni di responsabilità crescente in ambito finanziario quali Direttore Finanza delle operazioni di Gtech Europa ed Africa nonché vice presidente della Pianificazione Finanziaria e Valutazione del *business*. Da gennaio 2000 ad aprile 2007 è stato *senior president* e *chief financial officer* di Gtech Corporation, nonché *chief financial officer* di Lottomatica. Durante i sette anni in cui ha ricoperto il ruolo di *chief financial officer* di Gtech Corporation, Jaymin Patel ha avuto un importante ruolo nel guidare la crescita del *business*, importanti fusioni ed acquisizioni, iniziative di ottimizzazione dei costi, sostanzialmente incrementando l'efficienza capitale della società. L'incarico di *chief financial officer* di Jaymin Patel ha avuto il suo culmine nella gestione del finanziamento per l'acquisizione di Gtech da parte di Lottomatica.

Robert Dewey Jr.

Nato a Bronxville, NY il 1° luglio 1931, è Amministratore di Gtech Corporation dal

1995 al 2006 e presidente dal 2003 al 2006, è membro del consiglio di amministrazione di Lottomatica dal mese di agosto 2006. È andato in pensione dall'aprile 2000 come consulente senior di Donaldson, Lufkin & Jenrette (DLJ), società di *investment banking*. In precedenza Robert Dewey Jr ha ricoperto la carica di membro del consiglio di amministrazione di Autranet, società interamente controllata da DLJ. Dal 1983 al 1995 ha ricoperto la carica di direttore generale presso Donaldson, Lufkin & Jenrette Securities Corporation ed è stato membro del consiglio di amministrazione di quest'ultima.

Pietro Boroli

Nato a Novara il 21 novembre 1957, si laurea in Scienze Politiche all'Università di Pavia. Nel 1979 inizia la sua collaborazione con l'Istituto Geografico De Agostini. Dal 1981 al 1983 è assistente del Direttore Generale, Marco Drago. Nel 1984 è nominato Direttore Pubblicità, nel 1985 Direttore Commerciale Fascicoli e Periodici e nel 1990 Direttore di Divisione Collezionabile, coordinando oltre all'attività italiana anche quella sui mercati esteri. Dal 1993 è Direttore Generale dell'Istituto Geografico De Agostini. Nel 1999 è nominato Amministratore Delegato e Vice Presidente di Istituto Geografico De Agostini e dal 2003 è presidente di De Agostini Editore, la *sub-holding* editoriale. E' vice presidente e membro del comitato esecutivo di De Agostini S.p.A., la holding del Gruppo e ricopre varie cariche all'interno di società del Gruppo, fra cui quelle di presidente di De Agostini Periodici e di UTET, amministratore di Lottomatica, Mikado, Magnolia e Zodiak Entertainment. E' membro del comitato di presidenza della FIEG e presidente della Rappresentanza per la categoria editori periodici medie imprese, presidente dell'Editrice SGP che controlla il Corriere di Novara e Consigliere di Amministrazione dell'Armando Testa S.p.A., della Venchi S.p.A. e di Banzai S.p.A.

Paolo Ceretti

Nato a Torino il 21 febbraio 1955, ha maturato la propria esperienza lavorativa all'interno del Gruppo Agnelli ricoprendo a partire dal 1979 incarichi di crescente importanza in FIAT S.p.A. (*internal auditing* e Finanza) e nel Settore Servizi Finanziari (Pianificazioni, Credito e Controllo), per poi divenire Direttore Pianificazione Strategica e Sviluppo di Ifil. Dopo aver assunto nel 1999 la responsabilità del settore Internet B2C di FIAT/Ifil in qualità di Amministratore Delegato/ Direttore Generale di Ciao Holding e Ciao Web, ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale di GlobalValue S.p.A., *joint venture* nell'*information technology* tra FIAT e IBM. Dal 2004 è Direttore Generale della De Agostini S.p.A., *holding* del Gruppo De Agostini. Dal 2007 è Amministratore Delegato di DeA Capital. È inoltre amministratore di De Agostini Editore, Lottomatica, Zodiak Entertainment, Generale de Sante, Migros Turk ed altre società.

Marco Drago

Nato a Settimo Torinese l'11 febbraio 1946, si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi di Milano nel 1969. E' entrato nello stesso anno nell'Istituto Geografico De Agostini dove è iniziata la sua carriera professionale all'interno dell'azienda di famiglia. Nel 1997, dopo aver ricoperto tra l'altro l'incarico di Direttore Generale e di Consigliere Delegato, assume quello di Presidente della *holding*, subentrando ad Achille Boroli. Dal 1997 Marco Drago è Presidente della De Agostini S.p.A., *holding* del Gruppo De Agostini. E' a capo di uno dei maggiori gruppi italiani e a capitale familiare che ha guidato negli anni attraverso un importante processo evolutivo. Ha promosso come A.D. del Gruppo Editoriale negli anni '80 e '90 lo straordinario sviluppo in Italia e soprattutto all'estero. A partire dal 2000 con una strategia di diversificazione delle attività ha portato il Gruppo ad estendere la propria presenza nel settore delle lotterie, dei giochi e dei servizi in Lottomatica – Gtech; nei media e comunicazione con Antena 3 de Television in Spagna (assieme al Gruppo Planeta) e Mikado Film e Magnolia in Italia; nel settore delle assicurazioni con Toro e nella finanza con DeA Capital. Da ottobre 2006 è Presidente del Consiglio degli Accomandatari della B&D Holding di Marco Drago e C.S.a.p.a., accomandita di famiglia creata per assicurare la coesione dell'azionariato, l'unità di intenti e la continuità delle scelte nel lungo periodo. E' Vice-Presidente del Gruppo Planeta De Agostini, Consigliere di Amministrazione di Antena 3 de Television, Lottomatica-Gtech, DeA Capital, De Agostini Editore, Editions Atlas (France), S. Faustin (Gruppo Techint).

Jeremy Hanley

Nato il 17 novembre 1945 ad Amersham, Regno Unito. Nella sua qualità di revisore di conti, l' Hon. Sir Jeremy Hanley ha avuto una vasta esperienza commerciale da quando si è ritirato dalla vita politica nel 1997. Precedentemente, dal 1983 al 1997, è stato membro del parlamento per Richmond and Barnes e Ministro per più di sette anni. I ruoli ricoperti includono: Ministro senza Portafoglio mentre era Presidente del Partito Conservatore, Ministro degli Affari Esteri (responsabile per Hong Kong e per il Medio Oriente), Ministro delle Forze Armate, Sottosegretariato di Stato per l'Irlanda del Nord, Ministro per la Salute e gli Affari Sociali, Ministro per l'Agricoltura, l'Educazione e lo Sviluppo Politico. E' stato nominato per "I grandi discorsi parlamentari 1978-91" ed è un acclamato "after dinner speaker". Si è qualificato come "FCA" nel 1969, come "FCCA" nel 1980 e come "FCIS" nel 1980 ed è stato professore ordinario in giurisprudenza con la Financial Trading Co. per 21 anni, divenendo vicepresidente. Attualmente ricopre la carica di membro di diversi consigli amministrazione e di comitati per il controllo interno di numerose società quotate e non, incluse Gtech Holdings Corp., Nymex London (presidente del comitato per il controllo interno), Willis Group Holdings, Blue Hackle, Langbar International, Mountfield Group Plc e Onslow Suffolk Ltd. Con 17 missioni di natura commerciale di alto livello negli ultimi anni in sette in diversi Paesi, Sir Jeremy Hanley è

attualmente consulente per il commercio in Medio Oriente ed in Asia ed è direttore della Camera di Commercio arabo britannica. Dal 1994 è stato Consigliere Privato e dal 1997 Cavaliere Comandante dell'Ordine di St. Michael & St. George. E' stato "Freeman" della città di Londra e, negli anni 2005-2006 "Master" della società di revisione Worshipful.

James Francis McCann

Nato il 28 luglio 1951 a Jamaica, NY, è amministratore di Gtech Corporation dal 2003, e consigliere di amministrazione di Lottomatica dal 2006. Attualmente è presidente del consiglio di amministrazione e *chief executive officer* di 1-800-flowers.com, Inc. ed è membro del consiglio di amministrazione di Willis Group Holdings Limited. James F. McCann opera nell'industria floreale dal 1976.

Anthony Ruys

Nato il 20 luglio 1947 ad Anversa, è consigliere di amministrazione e di membro del comitato per il controllo interno di Lottomatica. E' presidente del consiglio di amministrazione di Schiphol Group NV ed amministratore non esecutivo di BAT plc (UK), ITC plc (India), Janivo Holdings BV (Olanda), Abnamro NV (Olanda) e presidente del consiglio di amministrazione della Fondazione Rijksmuseum e dell'Aidsfoundation. Anthony Ruys ha inoltre ricoperto ruoli di direzione generale per Unilever in Colombia, Italia ed in Olanda (1974-1992) e dal 1993 è membro del comitato esecutivo di Heineken NV, dove ha ricoperto la carica di *chief executive officer* dal 2003 al 2005.

Severino Salvemini

Nato a Biella il 21 ottobre 1950, è professore ordinario di Organizzazione aziendale e direttore del Corso di Laurea in Economia per le Arti, la Cultura e la Comunicazione presso l'Università Bocconi di Milano, avendo già ricoperto gli incarichi di Prorettore alle Relazioni Internazionali (1997-2000) e Presidente della Scuola di Direzione Aziendale (2003-2006). Attualmente è vice presidente di Ned Community – Associazione di amministratori non esecutivi, nonché membro del Collegio dei probiviri di AGIS, Associazione Generale dell'Industria dello Spettacolo, Roma. Tra gli incarichi professionali più rilevanti è amministratore di Lottomatica, Mediacontech, Lombarda & Associati, Accademia Teatro alla Scala, Fondazione U idea- Unicredito, nonché Presidente di Mikado Film, di Magnolia e di Film Investimenti Piemonte.

Gianmario Tondato Da Ruos

Nato a Oderzo il 12 febbraio 1960, è amministratore indipendente di Lottomatica dal 2006. Laureato in Economia Aziendale, ha all'attivo significative esperienze nel

settore delle risorse umane e dell'organizzazione, maturate nel Gruppo Mondadori e in diverse società del gruppo Benetton, dove inizia la sua carriera professionale a partire dal 1987. Nel 2000 entra in Autogrill, si trasferisce negli Stati Uniti e gestisce con successo l'integrazione di HMSHost Corp., migliorandone l'efficienza operativa e i risultati. Nel 2003 ritorna in Italia e viene nominato amministratore delegato di Autogrill S.p.A.. Nel ruolo sviluppa un piano strategico per la crescita e l'internazionalizzazione del gruppo, che diventa il primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione e *retail* per chi viaggia. È inoltre amministratore di Aldeasa S.A. (ES) e di Autogrill Holdings UK PLC (UK) e Chairman di Autogrill Group Inc. (USA).

William Bruce Turner

Nato 2 settembre 1959 a Ft. Belvoir, VA, USA, è consigliere di Lottomatica dall'agosto 2006. In passato ha ricoperto il ruolo di presidente di Gtech Corporation dal 2001 all'aprile del 2007 e di *Chief Financial Officer*, sempre di Gtech Corporation dal 2001 al dicembre 2007, anno in cui si è ritirato dalla società. Durante il suo incarico in Gtech Corporation, la società ha avuto una crescita significativa: il totale dei ricavi è cresciuto del 34 per cento; il guadagno per azione è triplicato; e la base clienti lotteria della società si è espansa dell'11 per cento. Per un periodo di 10 anni, dal 1989 al 1999, Bruce Turner ha lavorato a Wall Street con due società ed è stato largamente riconosciuto come analista di primo piano nell'industria del gioco e del ricreativo e la rivista *Gaming and Wagering Business* lo ha elencato tra i 25 persone più potenti nel mercato dei giochi. Bruce Turner si è laureato all'Accademia Militare degli Stati Uniti a West Point (New York), ha conseguito il *Master* di "*Arts in Management and Supervision*" dall'Università Centrale del Michigan e un *Master* in "*Business Administration*" dall'Università di Tampa in Florida. Roger Williams, dell'università di Rhode Island gli ha poi assegnato un Dottorato di ricerca in *Business Administration ad honorem*.

Per quanto a conoscenza della Società, nessuno dei membri del Consiglio di Amministrazione ha rapporti di parentela con i componenti del collegio sindacale dell'Emittente (il "**Collegio Sindacale**") o con gli alti dirigenti della Società.

Inoltre, per quanto a conoscenza della Società, nessuno dei membri del Consiglio di Amministrazione ha, negli ultimi cinque anni, riportato condanne in relazione a reati di frode né è stato associato nell'ambito dell'assolvimento dei propri incarichi a procedure di fallimento, amministrazione controllata o liquidazione né infine è stato oggetto di incriminazioni ufficiali e/o destinatario di sanzioni da parte di autorità pubbliche o di regolamentazione (comprese le associazioni professionali designate) o di interdizioni da parte di un tribunale dalla carica di membro degli organi di amministrazione, di direzione o di vigilanza dell'Emittente o dallo svolgimento di attività di direzione o di gestione di qualsiasi emittente.

La seguente tabella indica tutte le società di capitali o di persone in cui i membri del Consiglio di Amministrazione siano stati membri degli organi di amministrazione, direzione o vigilanza, ovvero soci negli ultimi cinque anni, con l'indicazione circa il loro status alla data di pubblicazione del Prospetto Informativo.

Nome e Cognome	Società	Carica nella società o partecipazione detenuta	Status alla Data del Prospetto
Lorenzo Pellicoli	Zodiak Entertainment S.a.S.	PDG	In carica
	Dea Capital S.p.A.	Presidente Consiglio di Amministrazione	In carica
	Magnolia France S.A.	Amministratore	In carica
	Assicurazioni Generali S.p.A.	Amministratore	In carica
	Idea Alternative Investments S.p.A.	Amministratore	In carica
	Generale de Sante S.a.S.	Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza	In carica
	Investendo S.r.l.	Amministratore Unico	In carica
	B&D Holding di Marco Drago e C. S.a.p.a	Membro del Consiglio degli accomandatari	In carica
	De Agostini S.p.A.	Amministratore Delegato	In carica
	Xantos S.a.S.	Presidente	In carica
	Editions Atlas S.a.S.	Amministratore	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Amministratore	In carica
	Fditoriale Genesis S.r.l.	Amministratore	In carica
	DeA Factor S.p.A.	Direttore Generale	In carica
	Lottomatica S.p.A. (società fusa in NewGames)	Amministratore	Cessato
	Toro Assicurazioni S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Magnolia S.p.A.	Presidente Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Limoni S.p.A.	Amministratore	Cessato
	GPP S.p.A.	Presidente Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Limoni Holding S.p.A.	Amministratore	Cessato

	Limoni Due Holding S.p.A.	Amministratore	Cessato
	I.L.T.E. Industria Libreria Tipografica Editrice S.p.A.	Amministratore	Cessato
	De Agostini Invest S.A.	Vice Presidente	Cessato
	Xautos S.a.S.	Socio	Socio
	Abbaye de Pierredon S.a.S.	Socio	Socio
	Idea Alternative Investments S.p.A.	Socio	Socio
	Investendo S.r.l.	Socio	Socio
	MI Ltd	Socio	Socio
	SCI du 7 bis Rue de Saints Peres	Socio	Socio
	SCI Chateau de Pierredon	Socio	Socio
	Scea Podium Rotundum	Socio	Socio
	Scea Champs de Limes	Socio	Socio
	Yellow Properties S.r.l.	Socio	Socio
	Banzai S.p.A.	Socio	Socio
Robert Dewey Jr.	GTECH Holdings Corporation	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	GTECH Holdings Corporation	Amministratore	Cessato
	GTECH Corporation	Amministratore	Cessato
Marco Sala	Invest Games	Amministratore	In carica
	Banca ITB	Amministratore	In carica
	Magnolia	Amministratore	In carica
	Gtech Holdings Corporation	Amministratore	Cessato
	Gtech Corporation	Amministratore	Cessato
Pietro Boroli	Banzai S.p.A.	Amministratore	In carica
	De Agostini Diffusione del Libro S.p.A.	Amministratore	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del	In carica

Comitato Esecutivo		
De Agostini Partworks Licensing S.p.A.	Amministratore	In carica
Hachette Lifestyle Media S.r.l.	Presidente	In carica
De Agostini S.p.A.	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e membro del Comitato Esecutivo	In carica
De Agostini U.K. LTD	Amministratore	In carica
DeA Planeta SL	Amministratore	In carica
Editions Atlas (France) SAS	Amministratore	In carica
Editorial Planeta De Agostini SA	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
Fondazione Achille e Guila Boroli	Amministratore	In carica
Fondazione Teatro Coccia	Amministratore	In carica
Grupo Planeta De Agostini SL	Amministratore	In carica
Istituto Geografico De Agostini S.p.A.	Amministratore	In carica
M-DIS Distribuzione Media S.p.A.	Amministratore	In carica
Planeta De Agostini Professional y Formacion	Vice Presidente	Cessato
Sabah De Agostini Yayincilik AS (in liquidazione)	Amministratore	In carica
SGP S.r.l. (Società Gestione Priodici S.r.l.)	Presidente	In carica
UTET S.p.A.	Presidente	In carica
VENCHI S.p.A.	Amministratore	In carica
Vis Value Partecipazioni S.r.l.	Amministratore Unico	In carica
Finstar S.r.l.	Amministratore Delegato	In carica
Rubinetterie Stella S.p.A.	Amministratore	In carica

Audipress S.r.l.	Amministratore	In carica
Zodiak Entertainment S.A.S.	Amministratore	In carica
My Way Media S.r.l.	Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato	In carica
Ambientina Società Semplice	Socio Amministratore	In carica
Armando Testa S.p.A.	Amministratore	Cessato
De Agostini Periodici S.r.l.	Presidente	Cessato
Mikado Film S.p.A.	Amministratore e Membro del Comitato Esecutivo	Cessato
Gruppo SMG S.p.A.	Amministratore	Cessato
Consuedit S.r.l.	Amministratore	Cessato
Cattleya S.p.A.	Amministratore	Cessato
De Agostini Partworks Holding BV	Amministratore	Cessato
FED BV	Amministratore	Cessato
De Agostini Professionale S.p.A.	Amministratore	Cessato
Elea S.p.A.	Amministratore	Cessato
Sapendi S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
De Agostini Rights Ltd	Amministratore	Cessato
Utet Professionale S.r.l.	Amministratore	Cessato
Magnolia S.p.A.	Amministratore	Cessato
StudentiMediaGroup S.p.A.	Amministratore	Cessato
Vis Value Partecipazioni S.r.l.	Socio	Socio Unico
B&D Holding di Marco Drago e C. S.A.P.A.	Socio	Socio
Famab S.r.l.	Socio	Socio

	Investendo S.r.l.	Socio	Socio
	De Agostini S.p.A.	Socio	Non socio
	Cortez Ventures S.A.	Socio	Non socio
Paolo Ceretti	B&D Finance SA	Amministratore	In carica
	Cont Deuxieme S.a.s.	Amministratore unico	In carica
	Cont Premiere S.A.	Presidente consiglio di sorveglianza	In carica
	Cont Troisieme S.a.S.	Amministratore unico	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Amministratore	In carica
	De Agostini Invest S.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	De Agostini Partecipazioni S.p.A.	Amministratore	Cessato
	De Agostini S.p.A.	Direttore generale	In carica
	DeA Capital S.p.A	Amministratore delegato	In carica
	DeA Capital Investments S.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	DeA Capital S.A. Sicar	Amministratore	In carica
	De Agostini Communications S.p.A	Amministratore delegato	In carica
	De Agostini Communications SA.	Amministratore	In carica
	DeA Factor S.p.A.	Amministratore	In carica
	DeA Partecipazioni S.p.A.	Amministratore delegato	In carica
	DeA Participations S.A.	Amministratore	Cessato
	FinEuroGames S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Générale de Sant� S.A.	Membro del Consiglio di Sorveglianza	In carica
	ICT Investments S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	IDeA Alternative Investments S.p.A.	Amministratore	In carica
	Invest Games S.A.	Amministratore	Cessato
	Investitori & Partner Immobiliari S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Kaidoz AB	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato

	Lottomatica S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Lottomatica International s.r.l.	Amministratore unico	Cessato
	Magnolia S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Marathon Group S.a.s.	Presidente supervisory board	In carica
	Mikado S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Migros Turk T.AS.	Amministratore	In carica
	Nova Deuxieme S.A.	Amministratore	In carica
	Nova Prima S.r.l.	Amministratore unico	Cessato
	Nova Quarta S.r.l.	Amministratore unico	Cessato
	Nova Seconda S.r.l.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Nova Troisieme S.A.	Amministratore	Cessato
	Santé S.A.	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Toro Assicurazioni S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Zodiak Entertainment S.A.S.	Amministratore	In carica
	Zodiak Television AB	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	IDeA Alternative Investments S.p.A.	Socio	Socio
	Investendo S.r.l.	Socio	Socio
Marco Drago	Antena 3 Tv	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	In carica
	Assonime	Membro Consiglio Direttivo e Giunta	In carica
	B&D Holding di Marco Drago e C S.a.p.a.	Presidente del Consiglio degli Accomandatari	In carica
	Dea Capital S.p.A.	Amministratore	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Amministratore e Membro del Comitato Esecutivo	In carica
	De Agostini S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato Esecutivo	In carica
	DeAgostini Diffusione del Libro S.p.A.	Presidente Onorario	In carica
	Fondazione DeAgostini	Amministratore	In carica
	Fondazione Sandretto — Re Rebaudengo per l'arte	Amministratore	In carica

	Gruppo DeAgostini	Planeta	Vice Presidente e Amministratore	In carica
	Lottomatica S.p.A. (poi fusa in NewGames)		Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	In carica
	San Faustin S.A.		Amministratore	In carica
	Zodiak Entertainment Sas		Amministratore	In carica
	Sabah De Agostini Yayincilik AS in liquidazione		Amministratore	In carica
	Editions Atlas France S.a.S.		Amministratore	Cessato
	Toro Assicurazioni S.p.A.		Amministratore	Cessato
	DeAgostini International BY		Amministratore	Cessato
	DeAgostini Communication BV		Amministratore	Cessato
	Mikado Film S.p.A.		Amministratore	Cessato
	DeAgostini Periodici S.p.A.	Rizzoli	Amministratore	Cessato
	Logista SA		Amministratore	Cessato
	Lianoni S.p.A.		Amministratore	Cessato
	Humanitas S.p.A.		Amministratore	Cessato
	Officine Grafiche Novara 1901 S.p.A.		Amministratore	Cessato
	DeAgostini UK Limited		Amministratore	Cessato
	Dea Multicom SL		Presidente	Cessato
	Fed BV		Amministratore	Cessato
	FiftyFifty SPG Limited		Socio	Socio
	B&D Holding di MarcoDrago e C. S.a.p.a		Socio	Socio
	AL.MA.R. S.r.l.		Socio	Socio
	De AgostiniCommunications S.A.		Socio	Socio
	B&D Finance S.A.		Socio	Socio
	Banzai S.p.A.		Socio	Socio
	Investendo S.r.l.		Socio	Socio
	DeAgostini Sitar		Socio	Socio
Jeremy	Langbar		Amministratore	Amministratore

Hanley	Willis Group	Amministratore	Amministratore
	Willis Ltd	Amministratore	Amministratore
	Blue Hackle	Amministratore	Amministratore
	Credit Lyonnais	Membro dell' Advisory Board	Cessato
	ITE Group	Amministratore	Cessato
	Arab British Chamber of Commerce	Amministratore	Cessato
	Chamber of Commerce	Amministratore	Amministratore
	Gtech Holdings	Amministratore	Amministratore
	CSS Stellar Ny Mex	Amministratore	Cessato
	Onslow Suffolk	Amministratore	Cessato
	Ny fox London	Amministratore	Cessato
	Mount Field Group	Amministratore	Cessato
	Willis	Socio	Socio
	Aggrecko	Socio	Socio
	ITE	Socio	Socio
James F. McCann	1-800-FLOWERS.COM	Socio	Socio
Jaymin Patel	Gtech Corporation	Presidente del Consiglio di Amministrazione e Chief Executive Officer	In carica
		Presidente del Consiglio di Amministrazione e Chief Operating Officer	Cessato
		Senior Vice President & Chief Financial Officer	Cessato
	Gtech Holdings Corporation	Amministratore, Presidente del Consiglio di Amministrazione e Chief Executive Officer	In carica
		Chief Operating Officer, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
	Rhode Island Public Expenditure Council	Amministratore	Cessato
	Spielo Manufacturing ULC	Amministratore, President e CEO	Cessato
	Spielo USA Incorporated	Amministratore, President e CEO	Cessato
	GTECH Corporation	Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato

GTECH Rhode Island Corporation c/o GTECH Corporation		Amministratore, SVP e CFO	In carica
GTECH Holdings GmbH	German	Amministratore delegato	Cessato
LOXLEY Technology Co. Ltd.	GTECH	Amministratore	In carica
GTECH Corporation	Ireland	Amministratore	Cessato
GTECH Sweden AB		Amministratore	In carica
Uwin Corporation		Amministratore	In carica
Beijing Computer Technology Company limited	GTECH Technology	Amministratore	In carica
GTECH Corporation	Slovakia	Amministratore	In carica
GTECH Holdings Corporation	Foreign	Amministratore, Senior Vice President	In carica
GTECH Child Care Center		Amministratore, Vice President e Chief Financial Officer	In carica
Dreamport, Inc		Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
Dreamport International, Inc		Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
Dreamport Corporation	Suffolk	Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH Corporation	Asia	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH Corporation	Australasia	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH Corporation	Espana	Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
GTECH Subsidiary 2 Corporation	Gaming	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH Corporation	Italy	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
GTECH Latin America Corporation		Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
GTECH Management P.I. Corporation		Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
Gamescape, Inc.		Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato

GTECH Global Services Corporation	Amministratore	Cessato
GTECH Mexico S.A. DE C.V.	Amministratore	In carica
GTECH Northern Europe Corporation	Amministratore, Senior Vice President e Chief FG Financial Officer	In carica
GTECH Reinsurance Company	Presidente del Consiglio di Amministrazione, CEO e CFO	In carica
	Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
GTECH Rhode Island Corporation	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH South Africa Corporation	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	Cessato
GTECH Southern Africa (Proprietary) Limited	Amministratore	In carica
GTECH Water Place Park Company, LLC	Senior Vice President e Chief Financial officer	In carica
Simulti, LLC	Senior Vice President e Chief Financial officer	In carica
GTECH Worldserv., Inc	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
GTECH Worldserv International, inc	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
Polcard S.A.	Membro del Supervisory Board	In carica
GTECH Worldwide Services Corporation	Amministratore, Senior Vice President e Chief Officer	Cessato
Technology Management Inc.	Risk Services, Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In carica
Videosite, Incorporated	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial officer	In carica
Caribbean Cricket Lottery Inc.	Amministratore	Cessato
GTECH UK Limited	Amministratore	In carica
Cam Galaxy Group	Amministratore	In carica
Euoprint Holdings Ltd	Amministratore	In carica
JSJ Limited	Amministratore	In carica
Euoprint Limited (Promotions)	Amministratore	In carica

Anthony Ruys	Europrint Games Limited	Amministratore	In carica
	Interactive Games Limited	Amministratore	In carica
	Spartacus Inc Acquisition,	Senior Vice President & Chief Financial Officer	In carica
	Heineken NU	CEO	Cessato
	Sara Lee Int.	Membro del Non-Executive Board	Cessato
	Bat PLC	Membro del Non-Executive Board	In carica
	ABN Amro Bank	Membro del Non-Executive Board	Cessato
	Schiphol Airport	Presidente del Non-Executive Board	In carica
	Janivo BU	Membro del Non-Executive Board	In carica
	ITC PLC	Membro del Non-Executive Board	In carica
	GTECH Holdings	Membro del Non-Executive Board	In carica
	Rijksmuseum	Presidente del Non-Executive Board	In carica
	Madurodam	Presidente del Non-Executive Board	In carica
Severino Salvemini	Aids Foundation	Presidente del Non-Executive Board	In carica
	Mikado	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Accademia La Scala	Amministratore	Cessato
	Mediacontech	Amministratore	In carica
	Fondazione Unicredito	Amministratore	Cessato
	Lombarda & Associati	Amministratore	Cessato
	Cinecittà Holding	Amministratore	Cessato
	Camera Arbitrale Milano	Amministratore	Cessato
	Aurora Assicurazioni	Amministratore	Cessato
	Alis aereeolinee italiane	Amministratore	In carica
	Magnolia	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	Cinemeccanica	Amministratore	In carica
	Inpartner	Amministratore	In carica
Gianmario Tondato da Ruos	Autogrill S p A.	Amministratore delegato	In carica
	Aldeasa S A	Amministratore, Membro del Comitato Remunerazioni e Nomine	In carica
	Alpha Airports Group PLC now Autogrill Holdings UK PLC	Amministratore non esecutivo	In carica
	Autogrill Group Inc	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica

	Aldeasa S A.	Membro del Comitato Esecutivo e dell'Audit Committee	Cessato
	Autogrill Espana S.A.	Amministratore	Cessato
	Autogrill Cote France SAS	Amministratore	Cessato
	Autogrill Restauracion Services	Amministratore	Cessato
	Autogrill Group Inc.	Amministratore	Cessato
	Guala Closures S.p A	Amministratore, membro del Comitato per le Remunerazioni	Cessato
	Este S.r.l.	Socio	Non Socio
W. Bruce Turner	GTECH Holdings Corporation	Amministratore & CEO	Cessato
	GTECH Holdings Corporation	Amministratore, President & CEO	Cessato
	GTECH Holdings Corporation	President & CEO	Cessato
	GTECH Holdings Corporation	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	GTECH Corporation	Amministratore, & CEO	Cessato
	GTECH Corporation	Amministratore	Cessato
	GTECH Corporation	President & CEO	Cessato
	Spielo Manufacturing ULC	Amministratore, President & CEO	Cessato
	Spielo USA Incorporated	Amministratore, President & CEO	Cessato
	GTECH Global Services Corporation Ltd.	Amministratore	Cessato
	Ameristar Casinos, Inc.	Amministratore	Cessato
	GTECH Mexico, S.A. de C.V.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Innoka Oy	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Simulti, LLC	President & CEO	Cessato
	Wireless Business Solutions Limited	Amministratore	Cessato
	Wireless Business Solutions Holdings Limited	Amministratore	Cessato

14.1.2 Comitato esecutivo

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito, ai sensi dell'art. 14.2 dello Statuto, un comitato esecutivo.

Il comitato esecutivo è composto dai seguenti amministratori:

Carica	Nome e cognome
<i>Presidente</i>	Lorenzo Pellicoli
<i>Componente</i>	Marco Sala
<i>Componente</i>	Pietro Boroli
<i>Componente</i>	Paolo Ceretti
<i>Componente</i>	Marco Drago
<i>Componente</i>	Jaymin Patel

14.1.3 Collegio Sindacale

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, il Collegio Sindacale dell'Emittente è composto da tre componenti effettivi e da due o più supplenti, nominati dall'Assemblea dell'Emittente, che durano in carica tre esercizi.

Il Collegio Sindacale dell'Emittente in carica alla Data del Prospetto Informativo, nominato dall'Assemblea dell'Emittente con delibera del 15 aprile 2008, è composto da tre membri effettivi e cinque membri supplenti e resterà in carica fino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2010.

I componenti del Collegio Sindacale sono:

Carica	Nome e cognome
<i>Presidente</i>	Sergio Duca
<i>Sindaco effettivo</i>	Angelo Gaviani
<i>Sindaco effettivo</i>	Francesco Martinelli
<i>Sindaco supplente</i>	Gian Piero Balducci
<i>Sindaco supplente</i>	Giulio Gasloli
<i>Sindaco supplente</i>	Umile Sebastiano Iacovino
<i>Sindaco supplente</i>	Guido Martinelli
<i>Sindaco supplente</i>	Marco Sguazzini Viscontini

Si riporta di seguito un breve *curriculum vitae* dei componenti del Collegio Sindacale, dal quale emergono la competenza e l'esperienza maturate in materia di gestione aziendale.

Sergio Duca

Nato a Milano il 29 marzo 1947, laureato in Economia e Commercio all'Università Bocconi, è Dottore Commercialista, revisore Contabile, consulente presso il tribunale, perito, revisore contabile riconosciuto dal Department of Trade and Industry del Regno Unito e associato di Ned Community (associazione di amministratori non esecutivi). Dal settembre 2007 è Presidente di Orizzonte SGR S.p.A, che ha come promotore Tecno Holding (partecipata da tutte le Camere di Commercio italiane) e come obiettivo di avviare e gestire il Fondo Sistema Infrastrutture. È membro dell'Organismo di Vigilanza di Exor S.p.A ai sensi della 231, Presidente del Collegio dei Revisori di ALUB (Associazione Alumni Bocconi), Presidente del Collegio dei Revisori della Fondazione Silvio Tronchetti Provera, membro del Collegio dei Revisori dell'ISPI (Istituto per gli Studi di Politica Internazionale), membro del Collegio dei Revisori della Fondazione ERGA – Economia, Ricerca e Gestione per le Arti e la Cultura, Presidente dell'Associazione "Amici dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo", membro del Comitato Esecutivo e del Consiglio di Amministrazione dell'Università di Scienze Gastronomiche di Pollenzo, Presidente Collegio Sindacale della Tosetti Value Sim S.p.A., membro del Collegio dei Revisori della Fondazione Intesa San Paolo Onlus, Presidente del Collegio Sindacale di Lottomatica S.p.A., membro del Collegio dei Revisori della Compagnia di San Paolo, amministratore indipendente di Telecom Audit. Già Presidente di PricewaterhouseCoopers S.p.A. dal 1997, ha maturato una vasta esperienza nell'ambito di grandi gruppi italiani quotati anche al N.Y.S.E., quali Fiat, Telecom Italia e Sanpaolo IMI. Ha inoltre sottoscritto importanti pareri di congruità, il più recente dei quali è relativo alla fusione Intesa Sanpaolo. Dal 1° luglio 2007, per motivi statutari (raggiunti limiti di età), uscito dalla compagine azionaria di PricewaterhouseCoopers S.p.A. e cessato dalla carica di Presidente. È stato altresì membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Edison, membro del Comitato Sviluppo - Programma Partner per lo Sviluppo – dell'Università Bocconi e membro del Collegio dei Revisori dell'ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari).

Angelo Gaviani

Nato a Novara il 7 settembre 1946, è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Novara ed è Revisore Contabile, Presidente del Collegio Sindacale e Sindaco effettivo di numerose società attive in particolare nel settore bancario, editoriale ed industriale, di cui due quotate. È consulente presso il Tribunale di Novara per la gestione di procedure concorsuali.

Francesco Martinelli

Nato a Napoli il 23 ottobre 1942, laureato in Economia e Commercio è dottore

commercialista, revisore ufficiale dei conti, revisore contabile. Riveste l'incarico di Presidente di collegio sindacale o di sindaco effettivo in diverse società ed è curatore fallimentare, perito presso il Tribunale Civile e Penale di Roma, membro di Commissioni di Studio presso il Ministero delle Finanze, commissario liquidatore di liquidazioni coatte amministrative, consulente per il Tribunale Penale di Roma. Inoltre, è docente di diritto tributario e pratica tributaria dal 1999 e tuttora in carica presso l'Università Link Campus, insegnante di pratica tributaria presso la scuola della Pubblica Amministrazione e nei corsi di formazione aziendale organizzati dal Comune di Cassino.

Gian Piero Balducci

Nato a Torino il 18 dicembre 1961, laureato in Economia e Commercio, è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino, al Registro dei Revisori Contabili, all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale Civile e Penale di Torino. Dal 1985 svolge l'attività di consulente fiscale e societario. Nei primi tre anni ha svolto detta attività presso lo Studio di Consulenza Fiscale e Societaria di Torino della Arthur Andersen S.p.A. Dal 1988 svolge l'attività di dottore commercialista. Dal 1989 è entrato a far parte dello Studio Palea, e dal 1993 ne è divenuto partner. È membro del Comitato Tecnico Scientifico di Synergia Consulting Group S.r.l., preposto all'analisi ed alla soluzione delle problematiche e dei casi fiscali e societari più complessi. Ha svolto in passato e svolge tuttora incarichi giudiziari quale C.T.U. in materie contabili presso il Tribunale Civile e Penale di Torino. Fa parte del corpo docente dei praticanti la professione di dottore commercialista per l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino, Ivrea e Pinerolo. E' relatore in convegni di studio su problematiche fiscali e societarie. È stato Presidente del Collegio Sindacale della Toro Targa Assicurazioni S.p.A., e sindaco effettivo della Lloyd Italico S.p.A., di Nuova Tirrena S.p.A., della SIB – Società Italiana per il Bricolage S.p.A., di Accord Italia S.p.A. e di Santander Consumer Finance Media S.r.l.

Giulio Gasloli

Nato a Cuggiono (MI) il 17 gennaio 1962, è laureato in Economia e Commercio presso L'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. È Dottore Commercialista, iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Novara, titolare di studio professionale di consulenza societaria e tributaria, è revisore contabile ed è presidente del collegio sindacale e sindaco effettivo di numerose società, con particolare riguardo al settore bancario, editoriale ed industriale, di cui due Società quotate. È consulente presso il Tribunale di Novara e incaricato della gestione di procedure concorsuali. È consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Novara e sindaco effettivo e presidente del collegio sindacale di diverse società. È consulente societario e fiscale di società operanti sul territorio del Comune di Novara.

Umile Sebastiano Iacovino

Nato a Cosenza il 21 gennaio 1961, è laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", è iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma ed è assistente revisore presso la Italaudit - Grant Thornton. Tra il 1984 e il 1994 è assistente volontario presso la Cattedra di Finanza Aziendale dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" presieduta dal Prof. F. Colombi. Tra il 1985 e il 1986 è funzionario Finroma S.p.A. (Gruppo Banco di Roma), con incarico di direttore amministrativo. Tra il 1987 e il 1992 collabora professionalmente con il Prof. Francesco Colombi, Ordinario di Finanza Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" occupandosi prevalentemente di valutazioni nelle fusioni, cessioni e concentrazioni aziendali. Tra il 1988 e il 2009 esercita la libera professione nel settore della consulenza societaria, tributaria ed economico aziendale per incarico di clientela privata ed istituzionale, svolge incarichi in qualità di curatore e coadiutore fallimentare, consulente tecnico d'ufficio, perito, ispettore ed amministratore giudiziario per mandato del Tribunale di Roma. È membro di numerosi collegi sindacali e di consigli di amministrazione, svolge attività di docenza in Economia Aziendale e Diritto Tributario svolta per conto della Link Campus University of Malta e dell'ISDA e dell'ANCIFAP e ricopre numerosi incarichi di amministrazione e controllo.

Guido Martinelli

Nato a Napoli il 23 ottobre 1942, è laureato in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II", ed iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti e dei Revisori Contabili di Roma. Conseguita la laurea, ha partecipato al Master in Diritto Tributario sulla fiscalità e sul reddito delle imprese organizzato dal Centro Studi della Rivista "Il fisco" in collaborazione con la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "Ezio Vanoni" del Ministero delle Finanze. Ha collaborato con lo Studio Legale e Tributario Agnesi-Serpieri e Associati divenendone socio dal 1 gennaio 2005 e collabora con lo Studio Legale Associato NCTM di Roma.

Marco Sguazzini Viscontini

Nato a Novara il 25 gennaio 1956, laureato in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale "Bocconi" di Milano. È iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Novara dal 1985 ed è revisore contabile dal 1995. Dal 1986 al 1998 assume la carica di responsabile del servizio societario del Gruppo Finanziaria De Agostini S.p.A.. Dal 1° gennaio 1999 è libero professionista con studio in Novara, con esperienza in materia economico – aziendale e societaria. Nell'ambito dello svolgimento della propria attività professionale, riveste la carica di sindaco in importanti società operanti nei settori industriale, commerciale e finanziario.

Nessuno dei membri del Collegio Sindacale ha rapporti di parentela con i componenti del Consiglio di Amministrazione o con gli alti dirigenti della Società.

Inoltre, per quanto a conoscenza della Società, nessuno dei membri del Collegio Sindacale ha, negli ultimi cinque anni, riportato condanne in relazione a reati di frode né è stato associato nell'ambito dell'assolvimento dei propri incarichi a procedure di fallimento, amministrazione controllata o liquidazione né infine è stato oggetto di incriminazioni ufficiali e/o destinatario di sanzioni da parte di autorità pubbliche o di regolamentazione (comprese le associazioni professionali designate) o di interdizioni da parte di un tribunale dalla carica di membro degli organi di amministrazione, di direzione o di vigilanza dell'Emittente o dallo svolgimento di attività di direzione o di gestione di qualsiasi emittente.

La seguente tabella indica tutte le società di capitali o di persone in cui i membri del Collegio Sindacale siano stati membri degli organi di amministrazione, direzione o vigilanza, ovvero soci negli ultimi cinque anni, con l'indicazione circa lo status alla data di pubblicazione del Prospetto Informativo.

NOME E COGNOME	SOCIETÀ	CARICA NELLA SOCIETÀ O PARTECIPAZIONE DETENUTA	STATUS ALLA DATA DEL PROSPETTO
Sergio Duca	Orizzonte SGR S.p.A	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	Exor S.p.A	Membro dell'Organismo di Vigilanza	In carica
	Fondazione Silvio Tronchetti Provera	Presidente del Collegio dei Revisori	In carica
	Fondazione ERGA – Economia, Ricerca e Gestione per le Arti e la Cultura	Membro del Collegio dei Revisori	In carica
	Tosetti Value Sim S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale	In carica
	Fondazione Intesa San Paolo Onlus	Membro del Collegio dei Revisori	In carica
	Compagnia di San Paolo	Membro del Collegio dei Revisori	In carica
	Sella Gestioni SGR	Amministratore Indipendente	In carica
	Telecom Audit	Amministratore Indipendente	In carica
	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione e socio	Cessato
	Fondazione Edison	Membro del Consiglio di Indirizzo	Cessato
Angelo Gaviani	Albachiara S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Augusta Assicurazioni S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Augusta Vita S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Autonova S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Autovictor S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	B&d Holding di Marco Drago E.C. S.a.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Banca Popolare di Novara	Sindaco effettivo	In carica
	Banzai S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Cattley A S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Centro Servizi Toro S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Cideb Editrice S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato

	Collegio Dei Geometri	Revisore contabile	Cessato
	De Agostini Diffusione Del Libro S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Edizioni Scolastiche S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Partecipazioni S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	De Agostini Partworks Licensing S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	De Agostini Professionale S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	De Agostini S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Dea Capital S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Dea Factor S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Dea Partecipazioni S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Diffusione Scolastica S.r.l.	Sindaco effettivo	In carica
	Donius S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Elea f.p. S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Elea S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Fa Ma B S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Fin.edi.tor. S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Finelastic S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Fineurogames S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	First Atlantic Re Scr S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	First Atlantic Real Estate S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Fondazione De Agostini	Revisore contabile	In carica
	Gigi Molina S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Gruppo Minerali S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Gruppo Palmisano S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato

	Hugnot S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Imos S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Immobiliare San Rocco S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Invernizzi e Bertoncelli	Sindaco effettivo	Cessato
	Istituto Geografico De Agostini	Sindaco effettivo	In carica
	Liner S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Lis Finanziaria S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Lloyd Italico Vita S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A.	Revisore contabile	In carica
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Sindaco effettivo	In carica
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	M Dis S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	M.a.p. S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Ma.pt S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Maffei S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Michele Letizia S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Milano Press S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Mineral Resources S.r.l.	Sindaco effettivo	In carica
	Nova Service S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Nuova Tirrena S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Officine Grafiche Novara 1901 S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Pcc Giochi e Servizi S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Right S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Rti Videolot S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Sipi S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Saronni S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato

	Sed Multitel S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Sipi S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Sogeim S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Spig S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Stoppa Antonio e Figli S.p.A.	Sindaco effettivo	In ca rica
	Passicura S.r.l.	Sindaco effettivo	In ca rica
	to-dis S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Toro Assicurazioni S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Toro Targa S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Totobit Informatica Software S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	The Emme S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Triplet S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Utet S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Videolot Gestione S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
Francesco Martinelli	Fontanella borghese 2000 S.r.l.	Socio usufruttuario	Socio
	Almaviva S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Almaviva Consulting	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Almaviva Technologies	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Almaviva Finance S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Almaviva Contact S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Alicos S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	G.Matica S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	T.s.f. Tele Sistemi Ferrov.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Arianna 2001 S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Press & Image S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Servizi in Rete S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica

	Tnet 2001 S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Servizio Italia S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Cartalis Imel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Consorzio Lotterie Naz.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Lis S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Sindaco effettivo	In carica
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Lottomatica Videolot Rete S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Pcc Giochi e Servizi	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Toto Carovigno S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Reteitalia Internaz.	Sindaco effettivo	In carica
	Melior Trust S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Cfn S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Eurispes Italia S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Camfin S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Actalis S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Bnl Edizioni S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Bnl Partecipazioni S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Bnp Paribas Asset Management S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Cooperleasing S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Banca Impresa Lazio S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	Cessato
	Generale Prefabbricati	Presidente del Collegio Sindacale	Cessato
	Aviofin S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Triplet S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Krenesiel S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato

	Almaviva Cnr	Presidente del Collegio Sindacale	Cessato
	Finsiel S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Serfin S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Proteo S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Serfactoring S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale e amministratore	Cessato
Gian Piero Balducci	V2 holding S.r.l.	Amministratore Unico	Cessato
	Banca Network Investimenti S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Studio Palea	Socio	Socio
	Picco Sas	Socio accomandatario	Socio
Giulio Gasloli	Arona S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Associazione Industriali di Novara	revisore contabile	In carica
	Autovictor S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Banzai S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Beton Edile S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Cideb Editrice S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Confezioni Europa S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Partworks Lic. S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Hlm Hachette Lifestyle Media S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Professionale S.p.A.	sindaco effettivo	Cessato
	E-mik S.p.A.	sindaco effettivo	Cessato
	Famab S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Finelastic S.p.A.	sindaco effettivo	Cessato
	General Smontaggi S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Gia S.p.A.	sindaco effettivo	Cessato
	Gigi Molina S.p.A.	sindaco effettivo	Cessato
	Gruppo Smg S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Imos S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	LIS Finanziaria S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Lottomatica Sistemi S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Lottomatica Videolot Gestione S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Lottomatica Videolot Bete S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Manulprint S.r.l.	sindaco effettivo	Cessato

	Mara Sri	sindaco effettivo	Cessato
	Michele Letizia S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Milano Press S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Off. Grafiche novara 1901 S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Onedegree S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Pirenei S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Pixel Advertising S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Rgb S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Rubinerie Stella S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Sed multitel S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Sin & ve S.r.l.	sindaco effettivo	In carica
	Sip! S.r.l.	sindaco effettivo	Cessato
	To-dis S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Toto Carovigno S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Totobit Informatica soft.sis.S.p.A.	sindaco effettivo	In carica
	Transpadana	revisore contabile	In carica
	Utens. Meccanica ramella S.r.l.	sindaco effettivo	Cessato
Umile Sebastiano Iacovino	Isonzo 14 Immobiliare S.r.l.	Socio	Socio
	Giodo Immobiliare S.r.l.	Socio	Non Socio
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Sindaco	Cessato
	Lottomatica Sistemi S.r.l.	Sindaco	Cessato
	Toto Carovigno S.p.A.	Sindaco	Cessato
	Pcc Giochi e Servizi S.p.A.	Sindaco	Cessato
	Arianna 2001 S.p.A.	Sindaco	In carica
	Servizi In Rete 2001 S.r.l.	Sindaco	In carica
	Tnet 2001 S.p.A.	Sindaco	In carica
	Press & Image S.p.A.	Sindaco	In carica
	Telecom Italia Sparkle S.p.A.	Sindaco	In carica
	Med i Italy S.r.l.	Sindaco	In carica
	Elettra TLC S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	In carica
	Fontedir	Sindaco	In carica
	Tps service S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	Cessato
	Telenergia S.r.l.	Sindaco	In carica
	Almaviva S.p.A.	Sindaco	In carica

	Almaviva Finance S.p.A.	Sindaco	In carica
	Almaviva Consulting S.r.l.	Sindaco	Cessato
	Emsa Servizi S.p.A. In Liq.	Liquidatore	In carica
	Turistel Scari.	Liquidatore	In carica
	Costec S.r.l.	Liquidatore	Cessato
	Almaviva Cnr Scarl	Liquidatore	Cessato
	Consorzio Energia	Liquidatore	Cessato
	Consorzi Lab	Liduidatore	Cessato
	Eurispes Italia S.r.l.	Sindaco	Cessato
	Editel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	Cessato
	Saiat S.p.A.	Sindaco	Cessato
	Progetto S.Anna S.r.l.	Sindaco	Cessato
	Progetto Vallata S.r.l.	Sindaco	Cessato
Guido Martinelli	Macrofit S.r.l. in liquidazione	Socio	Socio
	Colle Verde S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Eurispes S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Evobus S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Futura Grafica S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Greenpeace Onlus	Sindaco effettivo	In carica
	Valle Aniene Servizi S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Acropolis S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Cheminova S.r.L.	Sindaco effettivo	Cessato
	Dorje Film S.r.l.	Sindaco effettivo	Cessato
	Edil Tecnologia S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	P.F. Immobiliare S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Bic Lazio S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
	Valore SIM S.p.A.	Sindaco effettivo	Cessato
Marco Sguazzini Viscontini	M.A.M. S.r.l.	Socio	Socio
	Gestire SGR S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Real Holding S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Interflex S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Deoflor S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Partecipazione Grafiche Italiane S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica

	FAMAB S.r.L.	Sindaco effettivo	In carica
	Comoli Ferrari & C. S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Scuola	Sindaco effettivo	In carica
	De Agostini Communications S.r.L.	Sindaco effettivo	In carica
	Ineit S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	Rubinetteria Stella S.p.A.	Sindaco effettivo	In carica
	cooperativa sociale S.p.A. aquam	Sindaco effettivo	In carica
	Garbo S.r.L.	Sindaco effettivo	In carica
	Benefit S.r.L.	Sindaco effettivo	In carica
	Edizioni White Stars S.r.L.	Sindaco effettivo	In carica
	Fondazione De Agostini	Sindaco effettivo	In carica
	M.A.M. S.R.L.	Amministratore	In carica
	Reali Associati SIM S.p.A.	Sindaco supplente	In carica
	Officine Grafiche Novara 1901 S.p.A.	Sindaco supplente	In carica
	De Agostini Editore S.p.A.	Sindaco supplente	In carica
	Istituto Grafico De Agostini S.p.A.	Sindaco supplente	In carica
	Mach 2 Libri S.p.A.	Sindaco supplente	In carica
	New Tech S.r.L.	Sindaco supplente	In carica

14.1.4 Principali dirigenti

Nella tabella che segue sono riportati i principali dirigenti di Lottomatica e del Gruppo Lottomatica.

Carica	Nome e cognome
<i>CEO Lottomatica</i>	Marco Sala
<i>Direttore Generale Lottomatica</i>	Renato Ascoli
<i>CFO Lottomatica</i>	Stefano Bortoli
<i>CEO Gtech Holdings Corporation</i>	Jaymin Patel

Si riporta di seguito una sintesi delle esperienze professionali dei principali dirigenti di Lottomatica e del Gruppo Lottomatica.

Marco Sala

Si veda la Sezione Prima, Capitolo 14, Paragrafo 14.1.1

Renato Ascoli

Nato nel 1961 a Cittiglio, in provincia di Varese, si laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES) all'Università Bocconi di Milano nel 1987. Nello stesso anno è ricercatore presso la stessa Università e diventa consulente del Gruppo Ambrosetti, svolgendo attività di supporto al processo di internazionalizzazione del Gruppo (Spagna, Inghilterra e USA). Sempre nell'ambito della collaborazione con Alfredo Ambrosetti partecipa al coordinamento del progetto di formazione "Europa '92" e di tre edizioni del workshop annuale di Villa d'Este, nonché di in progetto di miglioramento del controllo di gestione del Gruppo. Nel 1989 diventa responsabile marketing internazionale del Gruppo Fincentro - Armando Curcio Editore, dove assume la responsabilità dello sfruttamento commerciale del patrimonio editoriale del Gruppo, è membro del Comitato di Direzione e collabora alla definizione dell'assetto strategico e organizzativo delle diverse Società del Gruppo. Dal 1992 al 2005 svolge la sua attività nelle Ferrovie dello Stato/Trenitalia, dove inizia come responsabile Amministrazione, Budget e Controllo della Divisione Trasporto Locale, per poi diventare responsabile Strategie, Pianificazione e Controllo dell'Area Trasporto. Tre anni dopo è responsabile della Direzione Commerciale Passeggeri. Nel 2000 è nominato Direttore Marketing della Divisione Passeggeri e entra a far parte del CdA di Artesia (società mista FS-SNCF, con sede a Parigi, per la gestione del traffico ferroviario tra Francia e Italia) e di Cisalpino (società mista FS-SBB, con sede a Zurigo, per la gestione del traffico ferroviario tra Svizzera e Italia), di cui sarà Presidente nel 2006. Nel 2001 diventa Direttore delle Operations della Divisione Passeggeri, dove resterà fino al 2005, quando l'azienda lo chiama a ricoprire il ruolo di Responsabile dello sviluppo internazionale di Trenitalia. Nel 2006 entra nel Gruppo Lottomatica, assumendo la carica di Direttore della Divisione Giochi. Nel 2007 viene nominato Direttore della Divisione Giochi e Servizi e, da aprile 2009, è Direttore Generale di Lottomatica Italia.

Stefano Bortoli

Nato a Roma il 9 gennaio 1960, si laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Roma "La Sapienza". È *Senior Vice President e Chief Financial Officer* del Gruppo Lottomatica, responsabile per la gestione della strategia finanziaria di Lottomatica e delle sue società controllate. Collabora con il Comitato Esecutivo e il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, è consigliere di alcune società del Gruppo, sovrintende alle funzioni di Internal Audit e Compliance, ed è membro del *Global Compliance and Governance Committee*. È dottore commercialista, revisore contabile, ed ha svolto attività di docenza in qualità di *Professor of International Economics* presso la Loyola University of Chicago e Professore di Amministrazione e Controllo presso l'Università di Roma "LUMSA". Prima di entrare nel Gruppo Lottomatica, ha maturato una significativa esperienza nel settore aerospaziale in Alenia Aeronautica S.p.A. quale *Chief Financial Officer* e Co-Direttore Generale per

le strategie, lo sviluppo industriale, il settore internazionale, e per le vendite del settore militare.

Jaymin Patel

Si veda la Sezione Prima, Capitolo 14, Paragrafo 14.1.1.

Per quanto a conoscenza della Società, nessuno dei principali dirigenti ha rapporti di parentela con i membri del Consiglio di Amministrazione o con i componenti del Collegio Sindacale della Società.

Per quanto a conoscenza della Società, nessuno dei principali dirigenti ha, negli ultimi cinque anni, riportato condanne in relazione a reati di frode né è stato associato nell'ambito dell'assolvimento dei propri incarichi a procedure di fallimento, amministrazione controllata o liquidazione né infine è stato oggetto di incriminazioni ufficiali e/o destinatario di sanzioni da parte di autorità pubbliche o di regolamentazione (comprese le associazioni professionali designate) o di interdizioni da parte di un tribunale dalla carica di membro degli organi di amministrazione, di direzione o di vigilanza dell'Emittente o dallo svolgimento di attività di direzione o di gestione di qualsiasi emittente.

La seguente tabella indica tutte le società di capitali o di persone in cui i principali dirigenti siano stati membri degli organi di amministrazione, direzione o vigilanza, ovvero soci negli ultimi cinque anni, con l'indicazione circa lo status alla data di pubblicazione del Prospetto Informativo.

NOME E COGNOME	SOCIETÀ	CARICA NELLA SOCIETÀ O PARTECIPAZIONE DETENUTA	STATUS ALLA DATA DEL PROSPETTO
Renato Ascoli	SITA	Amministratore	Cessata
	Cisalpino	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessata
	Artesia	Amministratore	Cessata
Stefano Bortoli	GTECH Corporation	Senior Vice President	In Carica
	GTECH Holdings Corporation	Amministratore, Senior Vice President e Chief Financial Officer	In Carica
	Lottomatica International	Amministratore Delegato	In Carica
	Lottomatica Scommesse S.r.l.	Segretario del Comitato Esecutivo e del Comitato per il Controllo Interno,	In Carica

		Amministratore	
	Totobit Informatica Software e Sistemi S.p.A.	Amministratore	In Carica
	Invest Games S.A.	Amministratore	In Carica
	LIS Finanziaria S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Lottomatica Italia Servizi S.p.A	Amministratore	In Carica
	The Dee Howard Co.	Amministratore	Cessato
	Fondazione Ludovico Degli Uberti	Sindaco	In Carica
	Alenia Hellas SA	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	Alenia North America Inc.	Amministratore	Cessato
	Alenia Composite S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Quadrics	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Cessato
	ATR Support Inc.	Amministratore	Cessato
	ATR Marketing Inc.	Amministratore	Cessato
	Alenia Aermacchi S.p.A.	Amministratore	Cessato
	Alenia Aermacchi S.p.A.	Sindaco	Cessato
	GIE-- ATR	Sindaco	Cessato
	GIE — ATR	Amministratore	Cessato

14.1.5 Rapporti di parentela tra i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e tra i principali dirigenti

Il Dott. Pietro Boroli ed il Dott. Marco Drago sono cugini di primo grado.

14.2 Conflitti di interessi degli organi di amministrazione, di direzione e di vigilanza e degli alti dirigenti

14.2.1 Interessi dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e dei principali dirigenti rispetto all'Emittente

Per quanto a conoscenza dell'Emittente, alla Data del Prospetto Informativo, non risultano sussistere potenziali interessi privati o altri obblighi dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e dei principali dirigenti che possano essere considerati in conflitto con gli obblighi nei confronti dell'Emittente stesso e del Gruppo Lottomatica.

14.2.2 Pattuizioni tra soci, clienti, fornitori o altri in merito alla scelta dei membri degli organi sociali o dei principali dirigenti e di accordi relativi alla cessione entro un certo periodo di tempo dei titoli dell'Emittente detenuti dai membri degli organi sociali e/o dai principali dirigenti

Per quanto a conoscenza dell'Emittente, alla Data del Prospetto Informativo, non risultano sussistere pattuizioni tra soci, clienti, fornitori in merito alla scelta dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e/o dei principali dirigenti dell'Emittente e del Gruppo Lottomatica, né accordi relativi alla cessione dei titoli dell'Emittente eventualmente detenuti dagli stessi.

15 REMUNERAZIONI E BENEFICI

15.1 Ammontare della remunerazione e dei benefici in natura destinati al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e ai principali dirigenti

I compensi destinati a qualsiasi titolo e sotto qualsiasi forma ai componenti del Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e ai principali dirigenti della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 sono indicati nella seguente tabella. I compensi spettanti ai componenti del Collegio Sindacale dell'Emittente sono fissati al minimo della tariffa professionale vigente. L'Assemblea ordinaria dell'Emittente tenutasi il 15 aprile 2008 ha deliberato di determinare nella misura prevista dalla tariffa dei dottori commercialisti e degli esperti contabili per i componenti del collegio sindacale di società con azioni quotate l'emolumento annuo da riconoscere rispettivamente al Presidente del Collegio Sindacale e ai componenti del Collegio Sindacale.

Nome e cognome	Carica	Compenso 2008 (Euro)
Lorenzo Pellicoli	<i>Presidente</i>	92.500,00
Robert Dewey Jr.	<i>Vice presidente</i>	92.500,00
Marco Sala	<i>Amministratore delegato</i>	100.000,00
Pietro Boroli	<i>Amministratore</i>	72.500
Paolo Ceretti	<i>Amministratore</i>	75.000
Marco Drago	<i>Amministratore</i>	65.000
Jeremy Hanley	<i>Amministratore</i>	71.442,31
James F. McCann	<i>Amministratore</i>	92.500,00
Jaymin Patel	<i>Amministratore</i>	92.500,00
Anthony Ruys	<i>Amministratore</i>	78.750,00
Severino Salvemini	<i>Amministratore</i>	117.575,00
W. Bruce Turner	<i>Amministratore</i>	72.500,00
Gianmario Tondato da Ruos	<i>Amministratore e lead independent director</i>	97.500,00
Sergio Duca	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>	62.420
Angelo Gaviani	<i>Sindaco effettivo</i>	78.000
Francesco Martinelli	<i>Sindaco effettivo</i>	97.687
Marco Sala	<i>CEO Lottomatica</i>	
Renato Ascoli	<i>Direttore Generale Lottomatica</i>	4.202.122,56 ^(*)
Stefano Bortoli	<i>CFO Lottomatica</i>	
Jaymin Patel	<i>CEO Gtech Holdings Corporation</i>	

^(*) Dato aggregato.

15.2 Ammontare degli importi accantonati o accumulati dall'Emittente o da sue società controllate per la corresponsione di pensioni, indennità di fine rapporto o benefici analoghi

Al 31 dicembre 2008, per la corresponsione di pensioni, indennità di fine rapporto o benefici analoghi a favore di ciascuno dei principali dirigenti, complessivamente considerati, la Società ha accantonato Euro 195.452,47. L'importo recepisce gli effetti dell'attualizzazione secondo quanto richiesto dai principi IAS/IFRS.

16 PRASSI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

16.1 Data di scadenza del periodo di permanenza nella carica attuale, se del caso, e periodo durante il quale la persona ha rivestito tale carica

L'attuale Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, nominato in data 15 aprile 2008, rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010.

L'attuale Collegio Sindacale dell'Emittente, nominato in data 15 aprile 2008, rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010.

16.2 Contratti di lavoro stipulati dai membri degli organi di amministrazione, di direzione o di vigilanza con l'Emittente o con le società controllate che prevedono indennità di fine rapporto

Tra i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale solo il dott. Marco Sala è dipendente dell'Emittente e, pertanto, ha diritto di ricevere un'indennità di fine rapporto in conformità alle previsioni di legge.

16.3 Comitato per il Controllo Interno e sul Comitato per la Remunerazione dell'Emittente

Conformemente alle prescrizioni in tema di corporate governance dettate da Borsa Italiana, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha deliberato l'istituzione, ai sensi degli artt. 7.P.3. e 8.P.4. del Codice di Autodisciplina, di un comitato per il controllo interno (il “**Comitato per il Controllo Interno**”) e di un comitato per la remunerazione (il “**Comitato per la Remunerazione**”), nonché approvato i rispettivi regolamenti organizzativi.

Il Comitato per il Controllo Interno e il Comitato per la Remunerazione sono stati istituiti dal Consiglio di Amministrazione in data 15 aprile 2008 e sono composti da amministratori indipendenti, con durata in carica pari a quella del Consiglio di Amministrazione, ovvero sino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010.

Si riporta di seguito una sintetica descrizione dei compiti e del funzionamento interno di tali Comitati, nonché l'indicazione degli attuali componenti.

16.3.1 Comitato per il controllo interno

Il Comitato per il Controllo Interno è un organo interno al Consiglio di Amministrazione, al quale competono le seguenti funzioni, come previsto dal regolamento di funzionamento approvato dal Consiglio di Amministrazione su

proposta del Comitato medesimo:

- valutare, unitamente al dirigente contabile ed alla società di revisione, il corretto e coerente utilizzo dei principi contabili all'interno del Gruppo per la redazione dei bilanci e delle relazioni infrannuali;
- su richiesta dell'amministratore esecutivo incaricato di sovrintendere alla funzionalità del sistema di controllo interno, esprimere pareri su specifici aspetti inerenti all'identificazione dei principali rischi aziendali nonché alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione del sistema di controllo interno;
- esaminare il piano di lavoro e le relazioni periodiche del soggetto preposto al controllo interno;
- valutare le proposte formulate dalla società di revisione per ottenere l'affidamento del relativo incarico, nonché il piano di lavoro predisposto per la revisione e i risultati esposti nella relativa relazione e nella eventuale lettera di suggerimenti;
- vigilare sull'efficacia del processo di revisione contabile;
- svolgere gli ulteriori compiti attribuiti dal Consiglio di Amministrazione;
- riferire al Consiglio, almeno semestralmente, normalmente in occasione dell'approvazione del bilancio e della relazione semestrale, sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza, sull'efficacia e sull'effettivo funzionamento del sistema di controllo interno;
- assistere il Consiglio di Amministrazione nella definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno.

Infine, il Comitato può effettuare accertamenti ed ispezioni presso i locali aziendali, ha accesso a tutti i libri e ai documenti nonché al personale della Società e può avvalersi di consulenti e di tutti coloro che ritenga utili per lo svolgimento delle proprie funzioni, nei limiti del budget assegnato dal Consiglio di Amministrazione.

Alla Data del Prospetto Informativo il Comitato è composto dai seguenti consiglieri: Severino Salvemini, Jeremy Hanley e Anthony Ruys.

Per informazioni in merito al comitato per il controllo interno dell'Emittente, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – *“Il comitato per il controllo interno”* pp. 37-38.

16.3.2 Comitato per la remunerazione

Il funzionamento del Comitato per la Remunerazione è disciplinato da un regolamento

interno approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 6 maggio 2008 su proposta dello stesso Comitato.

Ai sensi del regolamento, il Comitato per la Remunerazione presenta al consiglio proposte per la remunerazione degli amministratori delegati e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché criteri per la remunerazione dei dirigenti della Società e delle sue controllate, e monitora l'effettiva attuazione delle decisioni finali del Consiglio. Esso viene, pertanto, sistematicamente investito della predisposizione e della verifica circa la concreta attuazione dei piani di incentivazione a base azionaria in favore di dipendenti di Lottomatica e/o delle sue controllate, con particolare riferimento alla definizione degli obiettivi ed alla verifica del raggiungimento degli stessi.

Inoltre, secondo quanto previsto dal regolamento, il Comitato ha facoltà di accedere a tutti i libri, registri documenti e locali aziendali, può consultare il personale della Società e avvalersi di consulenti e di altri soggetti ritenuti utili per lo svolgimento delle proprie funzioni, avendo altresì il potere di approvarne compensi nella misura massima stabilita dal consiglio di amministrazione.

Alla Data del Prospetto Informativo il Comitato è composto dai seguenti consiglieri: Gianmario Tondato Da Ruos, Robert Dewey Jr. e James F. McCann.

Per informazioni in merito al comitato per la remunerazione dell'Emittente, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – “*Comitato per la remunerazione*” pp. 35-36.

16.4 Osservanza, da parte dell'Emittente, delle norme in materia di governo societario vigenti

Il sistema di *corporate governance* di Lottomatica e del Gruppo è in linea con i principi contenuti nel Codice di Autodisciplina. In particolare, l'Emittente ha:

- istituito il Comitato per il Controllo Interno e il Comitato per la Remunerazione;
- adottato un regolamento assembleare;
- individuato un responsabile dei rapporti con gli azionisti, con particolare riferimento a quelli istituzionali;
- adottato un regolamento per la disciplina delle operazioni rilevanti e con parti correlate.

Per maggiori informazioni sul sistema di *corporate governance* dell'Emittente si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008, in particolare, alla Tabella 3, p. 55.

Global Compliance and Governance Program

Nel quadro di un programma unitario denominato *Global Compliance and Governance Program*, la Società ha approvato il *Global Compliance and Governance Plan* e costituito il *Global Compliance and Governance Committee* al fine di assicurare l'allineamento del sistema dei controlli interni a disposizioni di legge e regolamentari prese a riferimento dalle autorità statunitensi (c.d. *jurisdiction*) che sovrintendono al settore del gioco, favorendo nel contempo l'integrazione con le strutture e gli organi deputati al controllo interno del Gruppo facente capo alla controllata Gtech Holdings Corporation.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 6 maggio 2008, ha approvato un nuovo *Compliance Program* e nominato un *Chief Compliance Officer* con il ruolo di coordinatore dei *compliance officer* delle società del Gruppo e di interlocutore diretto del *Global Compliance and Governance Committee* le cui principali attribuzioni sono:

- l'approvazione delle proposte di sottoscrizione, rinnovo o estensione dei contratti di consulenza relativi ad agenti governativi, e simili, con compensi annuali di importo superiore a Euro 350.000 o compensi pluriennali complessivi di importo superiore a Euro 1.000.000;
- la predisposizione, supervisione e verifica dei processi e delle procedure relativi al programma di *compliance* e *governance* aziendale;
- la predisposizione di un sistema di controllo interno che preveda, nel rispetto delle vigenti disposizioni, investigazioni preventive sulla onorabilità di consulenti aziendali, fornitori, distributori, partner, candidati a cariche sociali che debbano essere sottoposti a procedure di qualificazione da parte delle predette *jurisdiction*;
- i rapporti con le *jurisdiction* e con altre autorità di vigilanza statunitensi;
- la supervisione delle attività del *government affairs committee*.

Per ulteriori informazioni in merito al Global Compliance and Governance Program, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – “*Global Compliance and Governance Program*” pp.43-44.

Adozione di un Modello Organizzativo

Il 9 marzo 2007 il Consiglio di Amministrazione ha adottato e successivamente aggiornato un modello organizzativo rispondente ai requisiti del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (il “**Modello Organizzativo**”). Tale Modello Organizzativo è

rappresentato da un insieme di regole e procedure interne redatte sulla base delle linee guida emanate da Confindustria e finalizzate a prevenire il coinvolgimento della Società in reati imputabili ad enti e persone giuridiche, quali, in primo luogo, i reati contro la pubblica amministrazione ed i reati societari.

La Società ha inoltre istituito un organismo di vigilanza responsabile dell'effettiva applicazione, dell'osservanza e dell'eventuale aggiornamento del Modello Organizzativo. Tale organismo si è dotato di un regolamento di funzionamento interno, che nell'ultima versione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 5 marzo 2009.

Per ulteriori informazioni in merito al Modello Organizzativo, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – “*Modello organizzativo ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231*” pp. 41-42.

Indipendenza degli amministratori e lead independent director

Il Consiglio di Amministrazione valuta periodicamente l'indipendenza dei consiglieri sulla base delle disposizioni di legge in materia e dei più analitici e omnicomprensivi principi e criteri di indipendenza indicati nel Codice di Autodisciplina.

Sulla base delle informazioni fornite dai singoli interessati o già a disposizione della Società, in data 15 aprile 2008 il Consiglio di Amministrazione, in occasione del proprio insediamento, ha attestato la sussistenza del requisito dell'indipendenza in capo ai consiglieri Robert Dewey Jr., Jeremy Hanley, James F. McCann, Anthony Ruys, Severino Salvemini e Gianmario Tondato Da Ruos. Quest'ultimo è stato altresì nominato *lead independent director*, anche avuto riguardo al cumulo delle cariche di presidente, amministratore delegato e CEO della Società nella persona dell'amministratore delegato della controllante De Agostini. In particolare, sono stati considerati indipendenti i consiglieri che non intrattengono, né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la Società o con soggetti legati alla Società, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio.

Successivamente, in data 5 marzo 2009, il Consiglio di Amministrazione ha rinnovato la valutazione dell'indipendenza dei suddetti consiglieri, riscontrandone la persistenza dei relativi requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle disposizioni di legge in materia.

Il Collegio Sindacale, nell'ambito delle attribuzioni e dei controlli demandatigli per legge, procede ad un accertamento periodico circa l'adeguatezza e la corretta applicazione dei criteri e delle procedure seguiti dal Consiglio per la valutazione dell'indipendenza dei consiglieri. L'ultimo accertamento è stato effettuato con esito positivo dall'organo di controllo nel corso della riunione del 2 dicembre 2009.

Per ulteriori informazioni in merito all'Indipendenza degli amministratori e *lead independent director*, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – “*Lead*

independent director” pp. 28-29.

Regolamento in materia di operazioni rilevanti e con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato, in attuazione di quanto disposto dal Codice Civile e delle indicazioni del Codice di Autodisciplina, un regolamento che disciplina le operazioni rilevanti e quelle con parti correlate poste in essere dalla Società, da ultimo aggiornato in data 7 marzo 2008. L'adozione di tale regolamento è volta ad assicurare la trasparenza e la correttezza, sia sostanziale che procedurale, delle operazioni stesse. Il regolamento prevede:

- la definizione delle operazioni rilevanti, delle operazioni con parti correlate e, tra queste ultime, delle operazioni inusuali o atipiche;
- una riserva di competenza esclusiva, in capo al Consiglio di Amministrazione, sulle operazioni predette, nonché limiti quantitativi, oggettivi e di durata per l'eventuale delega in materia ad uno o più consiglieri, o al comitato esecutivo, con l'obbligo per costoro di analitica informativa al consiglio nella prima riunione utile;
- l'adozione delle deliberazioni in materia, da parte del Consiglio (qualora non attribuite a singoli amministratori o al comitato esecutivo), previo esame e sulla base di adeguate informazioni aventi ad oggetto la natura della eventuale correlazione, le modalità esecutive dell'operazione, le condizioni anche economiche, il procedimento valutativo adottato, la giustificazione dell'operazione, gli interessi ad essa sottostanti e gli eventuali rischi gravanti sulla Società;
- l'obbligo per ciascun amministratore che abbia un interesse nell'operazione, anche se per conto di terzi, di darne notizia al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale, ove possibile anche per iscritto, prima della data della riunione del Consiglio di Amministrazione convocato per deliberare in merito a tale operazione, precisando la natura, i termini, l'origine e la portata di tale interesse;
- la comunicazione su base trimestrale al collegio sindacale, da parte del Consiglio di Amministrazione, delle operazioni rilevanti e con altre parti correlate.

Infine, ove la natura, il valore o altre caratteristiche dell'operazione rilevante o con parti correlate lo richiedano, il Consiglio di Amministrazione, anche al fine di assicurare che l'operazione venga realizzata a condizioni congrue, chiede il parere preventivo degli amministratori indipendenti, del *lead independent director* o del Comitato per il Controllo Interno, oppure, in subordine, si avvale della consulenza di uno o più esperti indipendenti, scelti tra soggetti di riconosciuta professionalità e competenza sulle materie interessate dalla deliberazione, i quali esprimono un'opinione non vincolante – a seconda dei casi – sulle condizioni economiche dell'operazione, sulla sua legittimità e/o sugli aspetti tecnici della stessa. Gli amministratori indipendenti sono in ogni caso chiamati a vigilare attivamente

sull'esecuzione delle operazioni con parti correlate.

Per ulteriori informazioni in merito alle operazioni rilevanti e con parti correlate si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – *“Interessi degli amministratori e operazioni rilevanti e con parti correlate”* pp. 45-46.

16.5 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

In conformità con quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dallo Statuto, il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Collegio Sindacale, ha provveduto in data 4 maggio 2007 alla nomina del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (**“Dirigente Contabile”**), individuato nel *chief financial officer* della Società Stefano Bortoli. In particolare, il Dirigente Contabile:

- è nominato e revocato dal Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale;
- è nominato tra i dirigenti in possesso di un'esperienza almeno triennale maturata in posizione di adeguata responsabilità presso l'area amministrativa e/o finanziaria della Società, ovvero di società con essa comparabili per dimensioni ovvero per struttura organizzativa;
- viene dotato di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio delle funzioni attribuitegli dalla legge;
- predispone adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione dei bilanci e delle relazioni contabili infrannuali della Società, nonché di ogni altra comunicazione di natura finanziaria;
- attesta, mediante una dichiarazione allegata ai bilanci ed alle relazioni infrannuali, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle suddette procedure, la corrispondenza di tali bilanci e relazioni alle risultanze contabili, e la loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e del Gruppo.

È stata formalizzata una procedura interna finalizzata ad organizzare, monitorare e certificare i flussi informativi verso il Dirigente Contabile provenienti dalle diverse funzioni aziendali della Società e/o delle sue controllate a vario titolo coinvolte nella rilevazione ed elaborazione delle informazioni di natura amministrativo-contabile.

Per ulteriori informazioni in merito al Dirigente Contabile, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008 – *“Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari”* pp.42-43.

17 DIPENDENTI

17.1 Numero dipendenti

Alla Data del Prospetto Informativo, il Gruppo Lottomatica opera in oltre 50 Paesi e opera con 7.733 dipendenti.

Nella tabella che segue sono indicati i dipendenti del Gruppo Lottomatica, suddivisi per qualifica e ubicazione geografica al 30 settembre 2009, al 31 dicembre 2008, al 31 dicembre 2007 e al 31 dicembre 2006.

Qualifica	30.09.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Dirigenti	403	398	264	215
Quadri	976	933	716	634
Impiegati e operai	6.143	5.975	4.865	3.972
Lavoratori con contratti di lavoro temporaneo	211	190	234	212
TOTALE	7.733	7.496	7.494	5.033

Area geografica	30.09.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Italia	1.333	1.325	1.194	1.129
Esteri	6.400	6.169	4.885	3.904

17.2 Partecipazioni azionarie, stock option e restricted stock

La tabella che segue riporta le partecipazioni al capitale sociale dell'Emittente possedute, direttamente od indirettamente, alla Data del Prospetto Informativo da membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e dai principali dirigenti.

NOME E COGNOME	CARICA	N. AZIONI POSSEDUTE	SOCIETÀ	N. OPZIONI / ALTRI DIRITTI (*)	PERIODO DI ESERCIZIO/RILASCIO (*)
Lorenzo Pelliccioli	Presidente del Consiglio di Amministrazione Lottomatica	70.000	Lottomatica	-	-
Marco Sala	Amministratore Delegato Lottomatica	420.791	Lottomatica	95.336	2008-2010
				160.000	2010-2015
				237.958	2011-2016

				463.342	2012-2015
				7.956	2010
				22.032	2010-2011
				168.488	2012-2013
				45.750	2010-2011
Paolo Ceretti	Amministratore Lottomatica	3.000	Lottomatica	-	-
Jaymin Patel	Amministratore Lottomatica	196.701	Lottomatica	-	-
Renato Ascoli	Direttore Generale Lottomatica	15.896	Lottomatica	2.193	2008-2010
				7.139	2009-2011
				45.537	2012-2013
				5.000	2007-2011
				44.000	2010-2015
				77.100	2011-2016
				125.228	2012-2015
Stefano Bortoli	CFO Lottomatica	10.430	Lottomatica	-	-
			Lottomatica	40.000	2010-2015
				66.358	2011-2016
				114.208	2012-2015
				1.989	2010
				6.144	2010-2011
				41.530	2012-2013
				4.000	2010-2011

(*) Con riferimento ai piani di stock option e di restricted stock

17.2.1 Stock option e restricted stock plan

I piani azionari d'incentivazione a lungo termine adottati dalla Società a beneficio di amministratori e/o dipendenti, propri e delle società controllate, prevedono l'attribuzione (i) di opzioni di sottoscrizione di azioni (*stock option*) o di (ii) azioni (*restricted stock*). Lo scopo principale dei piani d'incentivazione a lungo termine è di favorire la fidelizzazione dei beneficiari, incentivandone la permanenza in seno alla Società o alle sue controllate, collegarne la remunerazione alla creazione di valore per gli azionisti, e favorire il mantenimento di una situazione di competitività sul mercato delle remunerazioni dei beneficiari. I piani si basano su misurazioni delle prestazioni triennali, generalmente calcolate sull'EBITDA del Gruppo.

17.2.1.1 Stock option

Vengono quindi di seguito fornite indicazioni sui piani di *stock option* adottati alla Data del Prospetto Informativo.

Piani 2003 - 2008

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Lottomatica del 21 settembre 2005 ha - tra l'altro - deliberato:

- (i) un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 2.439.110, con emissione, anche in più tranches, di massime 2.439.110 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.
- (ii) un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 223.175 con emissione, anche in più tranches, di massime 223.175 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni, la data del 31 dicembre 2008. Tutte le opzioni risultano esercitate.

Piani 2005 – 2010

L'Assemblea Straordinaria di Lottomatica del 21 settembre 2005 ha deliberato, fissando quale termine ultimo per le sottoscrizioni la data del 31 dicembre 2010:

- (i) aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 297.580, con emissione, anche in più *tranches*, di massime 297.580 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 297.580 opzioni già assegnate da

Lottomatica, di cui 203.120 esercitabili e 94.460 annullate, nell'ambito del piano di *stock option* 2005- 2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o delle sue controllate;

- (ii) un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 57.016 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 57.016 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 441, comma 5, del codice civile, al servizio delle massime 57.016 opzioni mai assegnate nell'ambito del piano di *stock option* 2005- 2010 riservato a dirigenti di Lottomatica e/o di sue controllate;
- (iii) un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 219.812, con emissione, anche in più *tranche*, di massime 219.812 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del codice civile, al servizio dell'esercizio delle 219.812 opzioni già assegnate da Lottomatica, di cui 95.336 esercitabili e 124.476 annullate, nell'ambito del piano di *stock option* 2005 - 2010 riservato agli amministratori della Lottomatica.

Il piano prevede l'assegnazione gratuita ai beneficiari di diritti di opzione per la sottoscrizione delle azioni della Società, nel rapporto di un'azione per ogni opzione esercitata. I beneficiari sono individuati a discrezione del Consiglio di Amministrazione tra gli amministratori e dirigenti della Società.

Ai sensi del piano l'esercizio delle opzioni è subordinato e correlato alla circostanza che la somma algebrica dell'EBITDA consolidato relativo a ciascuno degli esercizi 2005, 2006 e 2007 da calcolare sulla base dei bilanci consolidati relativi ai predetti esercizi, raggiunga determinati valori. Le opzioni possono essere esercitate, in una o più *tranche* ma comunque per un ammontare non inferiore per ogni *tranche* al 10%, esclusivamente nel periodo compreso tra il 31° giorno di calendario successivo alla data di approvazione del Consiglio di Amministrazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 e il secondo anniversario di tale data. Il piano avrà in ogni caso termine alla data del 31 dicembre 2010. I beneficiari avranno diritto di sottoscrivere azioni a un prezzo unitario di emissione pari a Euro 26,47.

Piano 2006 - 2014

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 18 ottobre 2006, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria in pari data, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 1.500.000 con emissione, anche in più *tranche*, di massime 1.500.000

nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2014, al servizio dell'esercizio delle 1.188.600 opzioni assegnate il medesimo 18 ottobre 2006 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2006-2014 riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o delle sue controllate, fatta eccezione per le 127.700 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 752.950 opzioni.

Piano 2007 - 2015

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 3 maggio 2007, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 1.973.790 con emissione, anche in più tranches, di massime 1.973.790 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2015, al servizio dell'esercizio delle 1.973.790 opzioni assegnate il medesimo 3 maggio 2007 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2007-2015 riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, fatta eccezione per le 115.200 opzioni esercitate anticipatamente giusta delibera del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica dell'11 dicembre 2007. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 1.483.710 opzioni.

Piano 2008 - 2016

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 22 aprile 2008, a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria del 18 ottobre 2006, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 2.318.045 con emissione, anche in più tranches, di massime 2.318.045 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4 del codice civile, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2016, al servizio dell'esercizio delle 2.318.045 opzioni assegnate il medesimo 22 aprile 2008 dal Consiglio di Amministrazione e non ancora maturate nell'ambito del piano di stock option 2008-2016 riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate. Al 31 dicembre 2008 risultano effettivamente assegnate 2.188.902 opzioni.

Nel mese di Luglio 2009 Lottomatica ha annunciato l'adozione del piano di stock option 2009-2015, riservato ai dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate. Il piano ha per oggetto, complessivamente massimo 1.852.785 opzioni. Il Consiglio di Amministrazione determinerà il quantitativo di opzioni da assegnare a ciascun

beneficiario. Le opzioni saranno assegnate ai beneficiari in una o più tranches e saranno esercitabili al termine di un vesting period triennale. L'esercizio delle opzioni da parte dei beneficiari sarà correlato e subordinato al raggiungimento da parte di Lottomatica di un determinato livello di EBITDA consolidato negli esercizi 2009, 2010 e 2011 complessivamente considerati, nonché al rispetto di un determinato rapporto tra indebitamento finanziario netto consolidato ed EBITDA consolidato, secondo quanto verrà più specificamente stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il Piano avrà in ogni caso termine alla data del 31 dicembre 2015.

Per ulteriori informazioni sulle stock option si veda la Sezione Prima, Capitolo 20, Paragrafo 20.1.

17.2.1.2 Restricted stock

Vengono quindi di seguito fornite indicazioni sui piani di *restricted stock* adottati alla Data del Prospetto Informativo.

a) Attribuzione di azioni ad un prezzo prestabilito:

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica, nella riunione del 29 agosto 2006, avvalendosi della facoltà conferita dall'Assemblea Straordinaria del 12 aprile 2006, ha deliberato un aumento a pagamento del capitale sociale, in forma scindibile, per massimi Euro 2.000.000, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 2.000.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, con esclusione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441, ultimo comma del codice civile, da attribuire entro il 15 dicembre 2007 a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate al prezzo unitario di Euro 25,425. Delle 2.000.000 di azioni, 1.528.582 sono state attribuite, ma sono indisponibili per un periodo variabile da 1 a 3 anni, a partire dal 29 agosto 2006, in funzione della posizione dei beneficiari all'interno del Gruppo.

b) Piani d'attribuzione di azioni a titolo gratuito (art. 2349 del codice civile):

- Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2006- 2009, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- Piano d'attribuzione di azioni Lottomatica "Time Based" 2006- 2011, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 18 ottobre 2006;
- Piano d'attribuzione di azioni 2007- 2010, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 23 aprile 2007.

- Piano d'attribuzione di azioni 2008- 2011, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, approvato dall'Assemblea Ordinaria di Lottomatica del 15 aprile 2008.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica del 18 ottobre 2006 ha attribuito complessivamente 397.800 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2006- 2009, e 733.125 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano time-based 2006- 2011, individuando i relativi beneficiari ed il numero di azioni rispettivamente attribuite.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica in data:

- 3 maggio 2007 ha attribuito complessivamente 285.130 azioni ordinarie della Società, nell'ambito del piano d'attribuzione di azioni 2007- 2010.
- 22 aprile 2008 ha deliberato di assegnare gratuitamente (i) 286.916 azioni proprie ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2008- 2011 e (ii) 286.916 azioni proprie ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni Lottomatica 2008- 2011.

Al 31 dicembre 2008 risultano assegnate 231.522 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2006- 2009, 308.205 nell'ambito del piano "Time-based" 2006- 2011, 131.570 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2007- 2010 e 270.083 azioni ordinarie nell'ambito del piano 2008- 2011.

L'Assemblea Straordinaria del 23 aprile 2007 ha conferito al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di 5 anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a titolo gratuito, in una o più volte, per massimi Euro 3.200.000 mediante emissione di massime 3.200.000 nuove azioni ordinarie, del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, da assegnare a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, nell'ambito dei suddetti piani d'attribuzione di azioni e di tutti gli analoghi piani che verranno approvati in futuro dalla Società.

L'Assemblea Ordinaria del 15 aprile 2008 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione all'acquisto di un numero massimo di azioni proprie rappresentative del 10% del capitale sociale, nel rispetto delle disposizioni di legge e degli impegni contrattuali assunti dal Gruppo conferendo altresì l'autorizzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, a disporre delle azioni proprie acquistate, ivi compresa l'attuazione di piani d'incentivazione, senza limiti temporali e secondo le modalità ritenute più opportune.

Il Consiglio di Amministrazione, avvalendosi delle facoltà conferite dall'Assemblea del 23 aprile 2007 e del 15 aprile 2008, ha deliberato:

- in data 3 maggio 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale, in forma scindibile, per nominali Euro 99.271 mediante emissione di 99.271 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni "Time-based" 2006- 2011, nel periodo tra il 29 agosto ed il 30 settembre 2007;
- in data 11 dicembre 2007, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali Euro 139.962 mediante emissione di 139.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari di tutti i predetti piani d'attribuzione, contestualmente alla risoluzione anticipata consensuale dei rispettivi rapporti di lavoro;
- in data 22 aprile 2008, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali Euro 155.497 mediante emissione di 155.497 nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, godimento regolare, assegnandole a taluni beneficiari del piano d'attribuzione di azioni 2006- 2009 e 2007- 2010;
- in data 31 luglio 2008, di assegnare gratuitamente ai beneficiari del piano d'attribuzione di azioni "Time-based" 2006- 2011 massime 73.897 azioni proprie, corrispondenti alla seconda tranche del Piano consegnandole nel periodo compreso tra il 29 agosto ed il 13 settembre 2008.

Nel mese di Luglio 2009 Lottomatica ha annunciato l'adozione del Piano di Attribuzione di azioni 2009-2013, riservato a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate. Il Piano ha per oggetto, complessivamente massimo 673.740 azioni; numero che potrà essere aumentato, anche oltre il numero massimo complessivo indicato, in misura corrispondente (in termini di valore) all'importo lordo dei dividendi e delle riserve eventualmente distribuiti dalla Società ai titolari di azioni ordinarie nel periodo compreso tra la comunicazione ai beneficiari della loro partecipazione al Piano e l'effettiva attribuzione delle azioni a seguito del raggiungimento degli obiettivi prefissati. Il Consiglio di Amministrazione identificherà i beneficiari e il numero massimo di azioni da attribuire a ciascuno. L'attribuzione delle azioni ai beneficiari sarà correlata e subordinata al raggiungimento da parte di Lottomatica di un determinato livello di EBITDA consolidato negli esercizi 2009, 2010 e 2011 complessivamente considerati, nonché al rispetto di un determinato rapporto tra indebitamento finanziario netto consolidato ed EBITDA consolidato, secondo quanto verrà più specificamente stabilito dal Consiglio di Amministrazione. L'attribuzione delle azioni avverrà successivamente all'approvazione, da parte dell'Assemblea della Società, del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2011, con possibilità di differire in parte l'attribuzione al 2013. Il Piano di Attribuzione di azioni avrà in ogni caso termine alla data del 31 Dicembre 2013.

17.3 Descrizione di eventuali accordi di partecipazione dei dipendenti al capitale dell'Emittente

Alla Data del Prospetto Informativo, per quanto a conoscenza dell'Emittente, non sussistono accordi di partecipazione dei dipendenti al capitale dell'Emittente.

18 PRINCIPALI AZIONISTI

18.1 Principali azionisti

Alla Data del Prospetto Informativo, gli azionisti che, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute dall'Emittente ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico e da altre informazioni a disposizione della Società, possiedono direttamente e indirettamente una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale ordinario di Lottomatica, sono indicati nella tabella che segue.

	Azioni	% del capitale
B&D HOLDING di Marco Drago e C.	102.629.324	59,743
<i>indirettamente tramite De Agostini S.p.A.</i>	<i>102.629.324</i>	<i>59,743</i>
Mediobanca S.p.A. (**)	(*) 21.921.309	12,744
<i>direttamente</i>	<i>11.192.773</i>	<i>6,507</i>
<i>indirettamente tramite Mediobanca International (Luxembourg) S.A. (**)</i>	<i>10.728.536</i>	<i>6,237</i>
Assicurazioni Generali S.p.A.	4.989.596	2,901
<i>indirettamente tramite Alleanza Toro S.p.A.</i>	<i>4.390.054</i>	<i>2,552</i>
<i>indirettamente tramite n.5 società del Gruppo Generali</i>	<i>599.542</i>	<i>0,349</i>

(*) di cui 10.855.696 cedute in prestito senza diritto di voto, equivalenti al 6,317% del capitale sociale attuale.

(**) Con operazione in data 24 novembre 2009 le società Mediobanca S.p.A., in qualità di prestatario, e Mediobanca International (Luxembourg) SA, in qualità di prestatore, hanno posto in essere un contratto di prestito titoli per n. 9.000.000 di azioni ordinarie Lottomatica, pari al 5,232%.

Alla Data del Prospetto Informativo Lottomatica detiene un totale di n. 3.346.190 azioni proprie, pari al 1,945 % circa del capitale sociale.

18.2 Diritti di voto diversi dei principali azionisti

Alla Data del Prospetto Informativo, l'Emittente ha emesso esclusivamente azioni ordinarie e non sono state emesse azioni portatrici di diritti di voto o di altra natura diverse dalle azioni ordinarie.

18.3 Indicazione dell'eventuale soggetto controllante ai sensi dell'art. 93 TUF

Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica è controllata ai sensi dell'art. 93 TUF da B&D Holding di Marco Drago & C. S.p.A., la quale detiene in via indiretta, tramite De Agostini S.p.A., una partecipazione pari al 59,7% del capitale

sociale dell'Emittente.

In data 20 ottobre 2009, De Agostini S.p.A. ha comunicato la propria intenzione di neutralizzare l'effetto diluitivo sulla propria percentuale di possesso diretto in Lottomatica derivante dall'Aumento di Capitale, prevalentemente, attraverso la chiusura con *physical settlement* di strumenti derivati in essere su titoli Lottomatica Group e, in particolare del contratto di *total return equity swap* su n.10.073.006 azioni Lottomatica stipulato nel 2005 con Mediobanca.

In data 24 novembre 2009, De Agostini S.p.A. ha quindi reso noto di aver chiuso integralmente in pari data, con *physical delivery*, il contratto di *total return equity swap* con Mediobanca del 2005, avente ad oggetto n.10.073.006 azioni Lottomatica. Pertanto, alla data del 24 novembre 2009, De Agostini è proprietaria di n. 102.629.324 azioni Lottomatica, pari al 59,7% del capitale sociale.

18.4 Accordi che possono determinare una variazione dell'assetto di controllo dell'Emittente

L'Emittente è a conoscenza dell'esistenza di un patto parasociale relativo a complessive n. 39.413.505 azioni rappresentative dell'intero capitale della B&D Holding di Marco Drago & C. S.A.p.A., che detiene il 59,7% di Lottomatica per il tramite della controllata al 95,45% De Agostini S.p.A.. Tale patto, comunicato a Consob e depositato presso il registro delle imprese di Roma in data 18 novembre 2008, è riconducibile ad un sindacato di voto e ad un patto che pone limiti al trasferimento delle azioni rilevanti a norma dell'art. 122, commi 1 e 5, let. b), del TUF, ed ha durata di tre anni dal 15 novembre 2008.

Di seguito si riporta un estratto del patto parasociale.

“1. Premesse

(i) Nell'ambito di un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni possedute dal Gruppo De Agostini, la società De Agostini S.p.A. in data 22 settembre 2006, con efficacia dal 1° ottobre 2006, ha conferito nella società interamente posseduta Nova S.r.l. il ramo di azienda costituito dalla totalità delle attività e delle passività che componevano l'azienda di De Agostini S.p.A. medesima.

*(ii) In data 30 ottobre 2006, l'assemblea straordinaria di De Agostini S.p.A. ha deliberato: (a) l'annullamento di n. 2.586.495 azioni proprie, mediante riduzione del capitale sociale ai sensi dell'art. 2445 c.c. per corrispondente importo nominale e quindi da Euro 42.000.000,00 ad Euro 39.413.505,00 (la "**Riduzione del Capitale**"); (b) la trasformazione della stessa società in società in accomandita per azioni, con sede legale in Novara, Via Giovanni da Verrazano n. 15, capitale sociale di Euro 42.000.000,00, rappresentato da n. 41.999.993 azioni ordinarie e da n. 7 azioni di*

categoria B, tutte del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna (le "Azioni"), ferma restando la deliberazione di Riduzione del Capitale ai sensi dell'art. 2445 c.c. di cui al precedente punto (a); (c) la modificazione della denominazione sociale in "B&D Holding di Marco Drago e C. S.a.p.a.".

(iii) In data 30 ottobre 2006, successivamente alle deliberazioni dell'assemblea straordinaria di De Agostini S.p.A. di cui alla premessa (ii), l'assemblea straordinaria di Nova S.r.l. ha deliberato la trasformazione della stessa società in società per azioni (con sede legale in Novara, Via Giovanni da Verrazano n. 15, capitale sociale di Euro 42.000.000,00, rappresentato da n. 42.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna) e la modificazione della denominazione sociale in "De Agostini S.p.A.".

(iv) Ad esito delle deliberazioni di cui alle premesse (ii) e (iii) (iscritte al Registro delle Imprese di Novara in data 8 novembre 2006), la società B&D Holding di Marco Drago e C. S.a.p.a. (la "SAPA" o anche la "Società") possiede interamente la società De Agostini S.p.A. ("DEA") che a sua volta controlla la società Lottomatica S.p.A. (sede sociale in Roma, Viale del Campo Boario n. 56/D, capitale sociale deliberato per Euro 153.092.210,00, sottoscritto e versato per Euro 150.500.819,00, rappresentato da n. 150.500.819 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna), emittente quotato al Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

(v) In data 15 novembre 2006, i soggetti titolari della piena proprietà delle Azioni - ovvero in caso di usufrutto sulle Azioni, sia i soggetti titolari della nuda proprietà, sia gli usufruttuari delle Azioni - (congiuntamente, gli "Aderenti" o anche gli "Azionisti") hanno stipulato un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF (il "Patto") avente ad oggetto n. 39.413.505 Azioni, corrispondenti all'intero capitale della SAPA post Riduzione del Capitale.

(vi) La stipulazione del Patto si inserisce, nell'ambito del progetto di riorganizzazione delle partecipazioni possedute dal Gruppo De Agostini, come momento di espressione della coesione dell'azionariato, coesione che gli Aderenti hanno ritenuto costituire un bene essenziale per l'ulteriore sviluppo del Gruppo De Agostini e per la creazione di valore attuale e prospettico. In tale ottica, gli Aderenti si sono dichiarati concordi nel ritenere che, dopo un periodo quinquennale, lo sviluppo del Gruppo De Agostini consentirà all'azionariato diverse opzioni idonee alla realizzazione almeno parziale del valore creato dalla fase di impegno unitario e solidale; in particolare, gli Aderenti si sono dichiarati confidenti che, al termine del quinquennio, la valorizzazione dell'investimento potrà alternativamente avvenire tramite (a) la decisione di procedere entro il 2015 al collocamento in Borsa di almeno il 20% delle azioni di DEA e la conseguente distribuzione di almeno il 50% del relativo ricavato agli azionisti della SAPA, (b) l'avvio di un programma di buy back per un minimo del

2% annuo del capitale ordinario della SAPA per durata rinnovabile dall'assemblea per complessivi cinque anni, o (c) la conversione delle azioni della SAPA in azioni di DEA per almeno il 20% di quest'ultima; infine, gli Aderenti si sono dichiarati altresì confidenti che il sopraindicato programma, su proposta del Consiglio degli Accomandatari e loro voto favorevole, ove necessario, ma comunque subordinatamente al voto favorevole del Presidente del Consiglio degli Accomandatari, possa nelle forme richieste essere fatto proprio dalla SAPA nel corso della durata del Patto.

(vii) Ai fini del Patto, gli Aderenti si sono riconosciuti reciprocamente suddivisi in quattro gruppi famigliari (collettivamente, i "**Gruppi Famigliari**"; singolarmente, il "**Gruppo Famigliare**") denominati rispettivamente Gruppo A (o "Gruppo Achille Boroli"), Gruppo B (o "Gruppo Adolfo Boroli"), Gruppo C (o "Gruppo Anna Boroli") e Gruppo D (o "Gruppo Giuliana Boroli").

(viii) Ai sensi del Patto, gli Accomandatari non facenti parte di alcuno dei quattro Gruppi Famigliari di cui alla **premessa (vii)**, e quindi Renzo Pelliccioli e Lino Benassi, hanno sottoscritto il Patto, obbligandosi ad osservare e farne osservare, per quanto di propria competenza, le disposizioni tutte.

2. Tipo di accordo

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto, riprodotte in sintesi al **punto 5.** che segue, sono riconducibili ad un sindacato di voto e ad un patto che pone limiti al trasferimento delle azioni rilevanti a norma dell'art. 122, comma 1 e comma 5, lett. b), TUF.

3. Società i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto

Le pattuizioni parasociali contenute nel Patto hanno ad oggetto n. 39.413.505 Azioni della SAPA corrispondenti all'intero capitale sociale della stessa post Riduzione del Capitale da Euro 42.000.000,00 a Euro 39.413.505,00.

La SAPA, tramite la società DEA interamente posseduta, controlla, con una partecipazione pari al 52,928% del capitale sociale, la società Lottomatica S.p.A., società quotata al Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

4. Soggetti aderenti al Patto e Azioni da essi detenute

Sono conferite al Patto tutte le Azioni della SAPA possedute dagli Aderenti rappresentanti l'intero capitale sociale della SAPA post Riduzione del Capitale.

Nella tabella che segue, sono riportati gli Aderenti al Patto con indicazione - per ciascun Aderente e per ciascun Gruppo Familiare di cui alla **premessa 1.(viii)** - di: **(i)** numero di Azioni conferite nel Patto a titolo di proprietà (colonna A) e a titolo di nuda proprietà (colonna B); **(ii)** numero totale di Azioni conferite (colonna A+B) e la corrispondente percentuale sul capitale sociale (colonna C); **(iii)** numero di Azioni per le quali è esercitabile il diritto di voto a titolo di usufrutto (colonna D); **(iv)** numero totale delle Azioni per le quali è esercitabile il diritto di voto a titolo di piena proprietà e usufrutto (colonna A+D) e la corrispondente percentuale sul capitale sociale (colonna E).

Si segnala che le percentuali indicate nella colonna C e nella colonna E sono calcolate sul capitale sociale della SAPA pari a Euro 39.413.505,00 (post Riduzione del Capitale) rappresentato da n. 39.413.505,00 Azioni, tutte conferite nel Patto.

Aderente	Azioni conferite al Patto da ciascun Aderente				Azioni per le quali è esercitabile il diritto di voto		
	Azioni in piena proprietà con diritto di voto	Azioni in nuda proprietà	Totale Azioni conferite	% delle Azioni sul capitale sociale ^(*)	Diritti di voto esercitabili a titolo di usufrutto	Totale diritti di voto esercitabili	% sul capitale sociale ^(*)
	A	B	A+B	C	D	A + D	E
Gruppo A (Boroli Achille)							
Boroli Marco (1947)	1.510.528	-	1.510.528	3,833	800.000	2.310.528	5,862
Boroli Edoardo	-	800.000	800.000	2,030	-	-	-
Boroli Isabella	1.458.413	-	1.458.413	3,700	-	1.458.413	3,700
Vincenzini Beatrice	168.000	-	168.000	0,426	-	168.000	0,426
Vincenzini Ilaria	168.000	-	168.000	0,426	-	168.000	0,426
Vincenzini Lisa	168.000	-	168.000	0,426	-	168.000	0,426
Vincenzini Guido	168.000	-	168.000	0,426	-	168.000	0,426
Boroli Andrea ^(**)	14.375	-	14.375	0,036	2.070.000	2.084.375	5,288
Boroli Giulia	-	690.000	690.000	1,750	-	-	-
Boroli Livia	-	690.000	690.000	1,750	-	-	-
Boroli Matteo	-	690.000	690.000	1,750	-	-	-
Boroli Giovanni	884.322	-	884.322	2,244	1.071.000	1.955.322	4,961
Boroli Carlotta	43.000	357.000	400.000	1,015	-	43.000	0,109
Boroli Marco (1985)	43.000	357.000	400.000	1,015	-	43.000	0,109
Boroli Stefania	43.000	357.000	400.000	1,015	-	43.000	0,109
Boroli Pietro	2.310.527	-	2.310.527	5,862	-	2.310.527	5,862
Totale Gruppo A	6.979.165	3.941.000	10.920.165	27,704	3.941.000	10.920.165	27,704
Gruppo B (Boroli Adolfo)							
Boroli Paolo	3.400.089	-	3.400.089	8,627	-	3.400.089	8,627

Boroli Chiara	3.400.089	-	3.400.089	8,627	-	3.400.089	8,627
Boroli Alberto ^(**)	3.218.982	-	3.218.982	8,167	-	3.218.982	8,167
Totale Gruppo B	10.019.160	-	10.019.160	25,421	-	10.019.160	25,421
Gruppo C (Boroli Anna)							
Drago Alfredo	-	-	-	-	1.970.280	1.970.280	4,999
Drago Marina	-	-	-	-	1.970.280	1.970.280	4,999
Cipolato Piras Giorgia	60.851	964.103	1.024.954	2,600	-	60.851	0,154
Cipolato Piras Guenda	60.852	964.103	1.024.955	2,600	-	60.852	0,154
Cipolato Piras Monica	60.851	964.103	1.024.954	2,600	-	60.851	0,154
Drago Maria	-	-	-	-	1.970.281	1.970.281	4,999
Tacchini Marco	90.436	1.292.483	1.382.919	3,509	-	90.436	0,229
Tacchini Paolo	271.557	1.111.363	1.382.920	3,509	-	271.557	0,689
Drago Giorgio ^(**)	2.151.259	614.686	2.765.945	7,018	-	2.151.259	5,458
Totale Gruppo C	2.695.806	5.910.841	8.606.647	21,836	5.910.841	8.606.647	21,836
Gruppo D (Boroli Giuliana)							
Drago Maria Carla	-	-	-	-	1.721.391	1.721.391	4,368
Drago Marco ^(**)	536.746	-	536.746	1,362	832.425	1.369.171	3,474
Sofino Società Fiduciaria e di Revisione S.r.l.	1.743.853	1.758.597	3.502.450	8,887	-	1.743.853	4,425
Morandi Donata	-	-	-	-	397.611	397.611	1,009
Drago Nicola	397.610	397.610	795.220	2,018	-	397.610	1,009
Drago Enrico	397.610	397.610	795.220	2,018	-	397.610	1,009
Drago Marcella	397.610	397.610	795.220	2,018	-	397.610	1,009
Drago Roberto ^(**)	1	-	1	0,000	1.721.390	1.721.391	4,368
Drago Beatrice	-	573.797	573.797	1,456	-	-	-
Drago Federica	-	573.797	573.797	1,456	-	-	-
Drago Giacomo Enrico	-	573.796	573.796	1,456	-	-	-
Ferrari Ardicini Carlo Enrico	430.321	-	430.321	1,092	-	430.321	1,092
Ferrari Ardicini Enrico Giulio	430.321	-	430.321	1,092	-	430.321	1,092
Ferrari Ardicini Giulio Cesare	430.321	-	430.321	1,092	-	430.321	1,092
Ferrari Ardicini Lorenzo Giovanni	430.321	-	430.321	1,092	-	430.321	1,092
Totale Gruppo D	5.194.714	4.672.817	9.867.531	25,039	4.672.817	9.867.531	25,039
Pellicoli Renzo ^(**)	1	-	1	0,000	-	1	0,000
Benassi Lino ^(**)	1	-	1	0,000	-	1	0,000

<i>Totale Aderenti al Patto</i>	<i>24.888.847</i>	<i>14.524.658</i>	<i>39.413.505</i>	<i>100</i>	<i>14.524.658</i>	<i>39.413.505</i>	<i>100</i>

(*) percentuale calcolata sul capitale sociale della SAPA pari a Euro 39.413.505, rappresentato da n. 39.413.505 azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna

(**) azionista accomandatario in quanto titolare di almeno n. 1 azione di categoria B

5. Contenuto del Patto

5.1 Limiti al trasferimento delle Azioni della SAPA

Il Patto contiene alcune pattuizioni che trovano applicazione in deroga e/o integrazione della clausola contenuta nell'art. 8 dello Statuto della SAPA diretta a regolare il regime di circolazione delle Azioni. Detta clausola riconosce ai soci e alla SAPA, in presenza di determinate condizioni, un diritto di prelazione sulle Azioni (ovvero sui diritti di opzione) oggetto di Trasferimenti, intendendosi con il termine "Trasferimenti" o "Trasferimento" qualsiasi negozio, anche a titolo gratuito (ivi inclusi: vendita, donazione, permuta, adempimento di un'obbligazione naturale, conferimento in natura a società, vendita forzata, cessione in pagamento, vendita in blocco, fusione, ecc.), in forza del quale si consegua in via diretta o indiretta il risultato del trasferimento a terzi della proprietà o nuda proprietà o la costituzione o il trasferimento di diritti reali (quali il pegno e l'usufrutto) sulle azioni.

In sintesi, l'art. 8 dello Statuto prevede quanto segue.

(a) *Le azioni sono liberamente trasferibili per atto tra vivi a favore di ascendenti e discendenti in linea retta, nonché di parenti fino al quarto grado incluso, purché, in quest'ultimo caso, siano già azionisti della Società, e a favore della Società stessa.*

Le azioni sono liberamente trasferibili mortis causa ad ascendenti e discendenti in linea retta ed a parenti fino al quarto grado incluso, sempre che questi ultimi siano già azionisti della Società; in ogni altro caso, i Trasferimenti mortis causa richiedono il consenso di una maggioranza qualificata dei soci superstiti nei termini e alle condizioni previsti dallo Statuto.

Sono inoltre liberi i Trasferimenti a favore di fiduciaria, ovvero il ri-Trasferimento al fiduciante, nonché i Trasferimenti a favore di trust, previo consenso del Consiglio degli Accomandatari che accerti il soddisfacimento delle condizioni di detto Trasferimento ai sensi dello Statuto.

(b) *Il socio che, per atto tra vivi intenda a qualsiasi titolo, sia oneroso sia gratuito, procedere a Trasferimenti a soggetti diversi da quelli di cui al precedente **punto (a)** ha l'obbligo di farne offerta in prelazione agli altri soci in proporzione alle rispettive*

partecipazioni e, per la parte da questi non esercitata, alla Società. Il diritto di prelazione spetta in proporzione alla partecipazione posseduta, con diritto, sempre proporzionale, di accrescimento sulle azioni per le quali non sia stata esercitata la prelazione.

(c) Ove i Trasferimenti siano configurati a titolo gratuito o con corrispettivo non in denaro, il prezzo di Trasferimento si considera proposto per valore pari al valore della partecipazione sulla base dell'ultima Perizia Annuale disponibile. Per "Perizia Annuale" si intende la valutazione della Società effettuata da un primario intermediario finanziario designato dal Consiglio degli Accomandatari, resa nota dal medesimo Consiglio in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio, fermo restando che la Perizia Annuale non terrà conto dello sconto comunemente applicato alle holding di partecipazione con riferimento alle partecipazioni direttamente possedute dalla Società.

(d) Qualora, per effetto di Trasferimenti, anche frazionati nel tempo ma tra loro collegati, si determini il trasferimento del controllo della Società, gli altri soci avranno diritto a contribuire proporzionalmente al Trasferimento agli stessi termini e condizioni.

Con riferimento alle previsioni contenute nell'art. 8 dello Statuto della SAPA sopra riprodotte in sintesi, il Patto contiene le seguenti modifiche e/o integrazioni:

(i) In forza del patto, gli Azionisti si sono obbligati a non effettuare alcun Trasferimento per atto tra vivi, ad eccezione di quelli definiti liberi ai sensi dell'art. 8 dello Statuto della SAPA e del Patto, per il periodo di due anni dalla data di stipulazione del Patto.

*(ii) I Trasferimenti di azioni tra parenti entro il quarto grado si intendono liberi solo se intervengono all'interno di uno stesso Gruppo Familiare. Gli Azionisti, pertanto, si sono obbligati ad applicare convenzionalmente anche ai Trasferimenti a favore di parenti entro il quarto grado, che pure siano Azionisti, ma appartenenti a un diverso Gruppo Familiare, le disposizioni di cui all'art. 8 dello Statuto (cfr. **punto (b)** che precede, primo periodo).*

*(iii) In caso di Trasferimento a titolo gratuito o con corrispettivo non in danaro al valore stabilito dalla Perizia Annuale saranno applicati, su indicazione degli Accomandatari, opportuni sconti parametrati all'entità della partecipazione (cfr. **punto (c)** che precede).*

(iv) In caso di Trasferimento a terzi, i cedenti si obbligano a fare avere, prima del perfezionamento del Trasferimento, l'adesione del terzo al Patto.

(v) In caso di Trasferimenti non liberamente eseguibili per complessiva percentuale superiore all'80% del capitale sociale della SAPA, anche con atti frazionati ma non collegati, i soci non cedenti sono obbligati, ove ciò costituisca condizione del Trasferimento, a trasferire entro 30 giorni dalla richiesta da parte anche di uno solo dei soci cedenti, tutte le azioni di cui siano rimasti titolari al medesimo prezzo e condizioni del Trasferimento.

5.2 Altre pattuizioni relative alla SAPA

Con riferimento alla SAPA, il Patto prevede inoltre:

(a) Accomandatari. La SAPA sarà amministrata da sette Accomandatari, così individuati: Presidente Accomandatario Marco Drago; quattro Accomandatari designati uno per ciascuno dei quattro Gruppi Familiari; due Accomandatari proposti dal Presidente e approvati da almeno quattro su cinque dei sopra individuati Accomandatari. Ciascun Gruppo Familiare avrà facoltà di chiedere ed ottenere la revoca dell'Accomandatario da esso designato e comunque di procedere alla designazione dell'Accomandatario in sostituzione di quello dal Gruppo Familiare stesso designato che, per qualsiasi causa, venga a cessare.

(b) Collegio sindacale. Il Collegio sindacale della SAPA sarà indicato su concorde designazione dei quattro Gruppi Familiari.

(c) Utili. Gli utili non straordinari della SAPA (per tali intendendosi quelli così definiti dallo Statuto della SAPA: ai sensi dell'art. 21 dello Statuto, per "utile straordinario" si intende l'utile derivante da proventi straordinari e la parte dei dividendi distribuiti dalle società partecipate, che in sede di distribuzione, siano qualificati come straordinari dalle stesse partecipate) saranno destinati, ferme le destinazioni di legge (i) per importo non inferiore al 5% al fondo acquisto azioni proprie; (ii) per importo non inferiore al 50% alla distribuzione agli Azionisti.

5.3 Pattuizioni relative a DEA

Con riferimento alla controllata DEA il Patto prevede quanto segue:

(a) Gli accomandanti e gli Accomandatari della SAPA faranno sì che: (i) nella composizione degli organi sociali della controllata DEA per il primo triennio (2006-2008) il Consiglio di Amministrazione sia costituito da massimo tredici membri dei quali otto individuati dai Gruppi Familiari in ragione di due per ciascuno, mentre gli altri quattro, uno dei quali assumerà la carica di CEO, ed il Presidente, saranno nominati dall'assemblea su proposta del Presidente della SAPA; (ii) venga annualmente distribuito non meno del 50% degli utili ordinari (per tali intendendosi gli utili così definiti dallo Statuto della SAPA; per la definizione di "utile

straordinario" si rinvia al **punto 5.2(c)** che precede) di DEA; (iii) la remunerazione degli amministratori senza delega della SAPA e di DEA sia sostanzialmente equivalente.

(b) A ciascun Azionista è riconosciuta la facoltà di chiedere l'intestazione per il solo usufrutto non cedibile con diritto di voto di una azione DEA, al solo fine di consentire la partecipazione personale (senza facoltà di delega se non alla SAPA) alle relative assemblee.

6. Soggetto presso il quale gli strumenti finanziari sono depositati

Ciascun Accomandatario depositerà l'Azione o le Azioni di categoria B di cui sia titolare presso la sede legale della SAPA.

7. Soggetto controllante ai sensi dell'art. 93 TUF

Per effetto della sottoscrizione del Patto, nessun soggetto controllerà la SAPA ai sensi dell'art. 93 TUF.

8. Clausola penale

Gli Aderenti che si rendessero inadempienti agli obblighi previsti dallo Statuto e dal Patto relativamente al Trasferimento delle Azioni per atto tra vivi saranno tenuti a pagare alla Società una penale pari al 33% del corrispettivo che l'acquirente ha pagato o avrebbe dovuto pagare per il Trasferimento.

L'inadempimento degli altri obblighi previsti dallo Statuto e dal Patto comporterà per gli Aderenti inadempienti il pagamento di una penale di Euro 1.000.000,00 (un milione/00) per ciascuna violazione.

9. Durata del Patto

Il Patto ha durata biennale. Ove, entro sei mesi dalla scadenza, non pervenga al Presidente della SAPA disdetta scritta da almeno i due terzi del capitale, il Patto si riterrà senz'altro prorogato per un ulteriore triennio fra i rimanenti Azionisti. Non essendo pervenuta disdetta ai sensi del presente articolo, il Patto deve intendersi prorogato per un ulteriore triennio a decorrere dal 15 novembre 2008 e quindi sino al 15 novembre 2011.

10. Deposito presso il Registro delle Imprese

Il Patto sarà depositato nei termini di legge presso il Registro delle Imprese di Milano e di Roma”.

19 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

19.1 Informazioni relative agli esercizi 2006, 2007 e 2008 e ai primi nove mesi del 2009

Lottomatica intrattiene con varie società del Gruppo Lottomatica rapporti di natura commerciale e finanziaria e ritiene che essi siano posti in essere a condizioni di mercato. Tali rapporti consentono l'acquisizione di vantaggi originati dall'uso di servizi e competenze comuni, dalle sinergie del Gruppo Lottomatica e dall'applicazione di politiche unitarie nel campo finanziario. In particolare, i rapporti riguardano la prestazione di servizi direzionali, finanziari e commerciali, quali la gestione della tesoreria, l'erogazione di finanziamenti e la prestazione di servizi professionali e amministrativi (servizi di amministrazione del personale, di contabilità, di progettazione e realizzazione di sistemi *software*, di *call center*, di locazione di spazi ad uso ufficio con prestazione di servizi accessori, ecc.).

Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate, così come definite dai principi adottati ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002, sono ricavabili dal Bilancio Consolidato Lottomatica 2008 – “*Parti correlate - Rapporti economici*” p.96 e “*Rapporti con parti correlate*” p.196; dal Bilancio Consolidato Lottomatica 2007 – “*Rapporti con parti correlate*” p.116 e p. 242; dal Bilancio Consolidato Lottomatica 2006 - “*Rapporti con parti correlate*” p.135, e dal Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009 - “*Rapporti con parti correlate*” p. 27 e p.77.

Successivamente al 30 settembre 2009, non sono state poste in essere operazioni tra parti correlate diverse da quelle che rientrano tra le operazioni ordinarie infragruppo.

Per una descrizione della regolamentazione adottata dall'Emittente per l'effettuazione di operazioni con parti correlate, si rinvia alla Relazione Corporate Governance 2008, pp. 45-46 incorporata per riferimento nel presente Prospetto.

20 INFORMAZIONI FINANZIARIE RIGUARDANTI LE ATTIVITÀ E LE PASSIVITÀ, LA SITUAZIONE FINANZIARIA E I PROFITTI E LE PERDITE DELL'EMITTENTE

20.1 Informazioni finanziarie relative agli esercizi passati

Al fine di rappresentare la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Emittente, viene presentata la situazione patrimoniale, economica e finanziaria consolidata del Gruppo Lottomatica relativa ai periodi infrannuali al 30 settembre 2009 e 2008, nonché il bilancio consolidato per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006.

In particolare, gli stati patrimoniali consolidati presentati in questo capitolo evidenziano una classificazione finanziaria a liquidità crescente (che riflette la classificazione adottata per la presentazione dei bilanci del Gruppo Lottomatica in conformità agli IFRS adottati dall'Unione Europea nel 2005), dove:

- i) le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre 12 mesi, comprese le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie;
- ii) le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i 12 mesi;
- iii) le passività non correnti comprendono i debiti esigibili oltre 12 mesi, compresi i debiti finanziari ed il trattamento di fine rapporto;
- iv) le passività correnti comprendono i debiti esigibili entro 12 mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine.

Il conto economico consolidato e aggregato presenta una classificazione dei costi per natura ed evidenzia il risultato operativo, il risultato ante imposte ed il risultato netto del periodo.

Dai prospetti emerge una rappresentazione della situazione economica e patrimoniale coerente con quella desumibile dai conti consolidati pubblicati.

I bilanci consolidati del Gruppo Lottomatica per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 sono stati assoggettati a revisione contabile dalla Società di Revisione Reconta Ernst & Young.

Le informazioni finanziarie sono riferite alle situazioni infrannuali non sottoposte a revisione contabile al 30 settembre 2009 e 2008 nonché agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006.

Di seguito una tabella che agevola l'individuazione dell'informativa nella documentazione contabile.

	Relazione sulla gestione	Schemi di bilancio consolidato	Nota integrativa al bilancio consolidato	Relazione della società di revisione al consolidato	Bilancio di esercizio	Relazione della società di revisione Capogruppo	Relazione del Collegio Sindacale
Bilancio di Esercizio 2006	Pagg.19 - 71	Pagg. 75 -78	Pagg. 79 - 175	Pag.182	Pagg. 185 - 308	Pag. 310	Pag. 312
Bilancio di Esercizio 2007	Pagg. 24 - 54	Pagg. 56 - 59	Pagg. 60 - 152	Pag. 168	Pagg. 192 - 258	Pag. 264	Pag. 265
Bilancio di Esercizio 2008	Pagg. 13 - 43	Pagg. 46 - 49	Pagg. 50 - 120	Pag. 140	Pagg. 144 - 210	Pag. 214	Pag. 215
Relazione Intermedia di Gestione al 30 settembre 2009	Pagg. 7 - 37	Pagg. 39 - 46	Pagg. 47 - 100	-	-	-	-

Stati Patrimoniali consolidati del GRUPPO LOTTOMATICA al 30 settembre 2009 e 2008 nonché al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006

GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
ATTIVITA'					
Attività non correnti					
Sistemi, attrezzature ed altre attività	732.700	757.803	758.717	740.260	845.890
Immobili, impianti e macchinari	88.131	75.218	86.023	63.129	66.621
Avviamento	3.004.979	3.046.035	3.074.571	2.793.186	2.972.496
Immobilizzazioni immateriali	778.222	844.591	847.281	740.613	856.764
Investimenti in imprese controllate	4.458	7.790	6.093	2.816	6.889
Altre attività non correnti	25.316	19.269	21.380	36.393	33.677
Attività finanziarie non correnti	4.365	1.455	390	5.765	25.629
Imposte differite attive	254.300	161.454	235.421	160.758	177.900
Totale attività non correnti	4.892.471	4.913.615	5.029.876	4.542.920	4.985.866
Attività correnti					
Rimanenze	136.394	233.802	129.560	106.982	76.122
Crediti commerciali ed altri crediti	775.468	952.547	773.595	695.222	588.162
Altre attività correnti	64.286	61.522	65.160	49.845	51.773
Attività finanziarie correnti	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Crediti tributari	21.395	28.843	5.654	2.051	11.693
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Totale attività correnti	1.157.739	1.446.871	1.103.531	1.307.776	1.127.738
Attività non correnti disponibili per la vendita	7.194	9.886	7.456	-	329.348
TOTALE ATTIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'					
Patrimonio Netto					
Capitale Sociale	152.287	152.167	152.287	151.899	150.750
Riserva Sovrapprezzo Azioni	1.139.071	1.137.670	1.139.071	1.574.956	1.637.701
Azioni proprie	(63.502)	(73.184)	(73.184)		
Utili a nuovo	101.106	108.310	95.647	75.471	35.196
Altre riserve	203.806	323.273	277.583	(114.277)	32.482
	1.532.768	1.648.236	1.591.404	1.688.049	1.856.129
Interessi di minoranza	50.768	50.381	58.428	45.142	17.487
Totale Patrimonio Netto	1.583.536	1.698.617	1.649.832	1.733.191	1.873.616
Passività non correnti					
Finanziamenti a lungo termine	2.512.970	2.364.242	2.573.802	2.143.722	2.741.585
Fondo imposte differite	417.828	437.391	441.409	452.735	547.435
Fondi a lungo termine	23.660	27.458	27.042	23.709	18.624
Altre passività non correnti	57.558	44.527	48.339	63.260	76.609
Passività finanziarie non correnti	95.966	66.525	134.604	39.622	27.536
Totale passività non correnti	3.107.982	2.940.143	3.225.196	2.723.048	3.411.789
Passività correnti					
Debiti commerciali e altri debiti	756.992	683.353	800.653	602.556	623.312
Finanziamenti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Altre passività correnti	252.473	343.328	278.751	230.548	262.682
Passività finanziarie correnti	41.732	18.765	12.741	4.544	2.883
Quota a breve dei finanziamenti a lungo termine	92.039	418.784	61.109	487.384	82.310
Quota a breve dei fondi a lungo termine	2.259	916	2.276	538	728
Debiti tributari	109.297	128.041	49.457	61.277	45.021
Totale passività correnti	1.365.886	1.731.612	1.265.835	1.394.457	1.031.844
Passività associate ad attività destinate alla vendita				-	125.703
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	6.057.404	6.370.372	6.140.863	5.850.696	6.442.952

**Conti economici consolidati del Gruppo Lottomatica al 30 settembre 2009 e 2008
nonchè al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006**

**GRUPPO LOTTOMATICA E CONTROLLATE
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)

	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Ricavi da servizi	1.489.785	1.319.528	1.818.267	1.580.345	918.148
Vendita di prodotti	102.404	82.101	240.673	81.046	20.732
Totale ricavi	1.592.189	1.401.629	2.058.940	1.661.391	938.880
Materie prime, servizi ed altri costi	740.806	614.203	991.247	693.459	422.341
Personale	317.143	294.163	410.513	369.295	194.902
Ammortamenti e svalutazioni	247.694	228.010	412.334	281.845	136.473
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	(58.983)	(71.804)	(95.149)	(78.131)	(34.126)
Totale costi	1.246.660	1.064.572	1.718.945	1.266.468	719.590
Risultato Operativo	345.529	337.057	339.995	394.923	219.290
Interessi attivi	2.615	9.210	10.955	12.913	30.310
Risultato delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto	(1.480)	(507)	(1.825)	753	(412)
Altri proventi	1.070	5.183	6.193	18.705	4.399
Altri oneri	(4.375)	(2.417)	(2.699)	(3.357)	(1.624)
Utili (perdite) su cambi, nette	(11.481)	(1.912)	10.352	(33.705)	(120.613)
Interessi passivi	(113.409)	(129.613)	(177.555)	(193.816)	(97.596)
	(127.060)	(120.056)	(154.579)	(198.507)	(185.536)
Risultato prima delle imposte	218.469	217.001	185.416	196.416	33.754
Imposte sul reddito	75.371	74.865	47.546	90.452	32.932
Risultato di periodo	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Attribuibile a:					
Quota di pertinenza del Gruppo	107.198	106.413	93.748	74.049	(6.588)
Quota di pertinenza di Terzi	35.900	35.723	44.122	31.915	7.410
	143.098	142.136	137.870	105.964	822
Utile (perdita) per azione/ADR					
Base - Risultato di periodo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo					
Diluito - Risultato di periodo	€ 0,72	€ 0,71	€ 0,62	€ 0,49	€ 0,05
attribuibile alla quota di pertinenza del Gruppo					

Rendiconti finanziari del Gruppo Lottomatica al 30 settembre 2009 e 2008 nonchè al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006

<i>Sintesi del Rendiconto Finanziario</i> (migliaia di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Flussi di cassa netti da attività operative	451.930	315.608	680.804	503.759	208.291
Acquisizioni	(22.509)	(239.320)	(249.667)	(48.688)	(3.379.740)
Acquisti di sistemi, attrezzature ed altre attività	(169.476)	(117.562)	(195.178)	(178.332)	(87.507)
Liquidità generata dalle acquisizioni	191	39.658	39.689	22	-
Liquidità generata dalla vendita	-	-	-	166.727	-
Acquisti di immobili, impianti e macchinari	(13.306)	(11.016)	(26.176)	(13.835)	(13.486)
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	(12.611)	(9.548)	(18.439)	(60.377)	(7.251)
Passività potenziali	(1.507)	(13.415)	(13.415)	-	-
Altre attività d'investimento	(12.644)	(241)	2.806	4.820	70.433
Flussi di cassa netti utilizzati per attività d'investimento	(231.862)	(351.444)	(460.380)	(129.663)	(3.417.551)
Interessi pagati	(127.559)	(117.862)	(159.850)	(180.188)	(61.334)
Dividendi pagati	(100.940)	(125.393)	(125.393)	(119.695)	(119.416)
Dividendi pagati - Interessi di minoranza	(43.560)	(31.005)	(31.357)	(5.920)	-
Profitti netti derivanti da (riplanamento) debiti	101.437	95.974	(149.598)	(46.990)	(437.094)
Acquisto azioni proprie	-	(74.830)	(74.830)	-	-
Azioni assegnate ai dipendenti	-	-	-	15.301	19.685
Sottoscrizione stock option e Aumento capitale	-	-	2.915	3.892	1.481.167
Altre attività finanziarie	(1.254)	2.036	(8.820)	1.297	2.482.148
Flusso di cassa generato da attività finanziarie	(171.876)	(251.080)	(546.933)	(332.303)	3.365.156
Flusso di cassa netto	48.192	(286.916)	(326.509)	41.793	155.896

Prospetti delle variazioni nelle voci di patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006 ed al 30 settembre 2009

Per i nove mesi chiusi al 30 Settembre 2009 (migliaia di euro)	Attribuzione agli azionisti della Capogruppo						Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto
	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva Azioni Proprie	Utili a nuovo	Altre Riserve	Totale		
Saldo al 1° Gennaio 2009	152.287	1.139.071	(73.184)	95.647	277.583	#####	58.428	1.649.832
Risultato di periodo	-	-	-	107.198	-	107.198	35.900	143.098
Altri componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	(64.294)	(64.294)	-	(64.294)
Totale risultato complessivo	-	-	-	107.198	(64.294)	42.904	35.900	78.804
Dividendi (€0,68 per azione)	-	-	-	(100.940)	-	(100.940)	-	(100.940)
Destinazione risultato a Riserva Legale	-	-	-	(77)	77	-	-	-
Pagamenti basati su azioni (Nota 21)	-	-	-	-	122	122	-	122
Azioni assegnate per l'esercizio delle stock option	-	-	9.682	-	(9.682)	-	-	-
Distribuzione dividendi agli azionisti di minoranza	-	-	-	-	-	-	(43.560)	(43.560)
Opzioni put/call derivanti dalle acquisizioni	-	-	-	(722)	-	(722)	-	(722)
Saldo al 30 Settembre 2009	152.287	1.139.071	(63.502)	101.106	203.806	#####	50.768	1.583.536

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2006 (migliaia di euro)	Attribuzione agli azionisti della Capogruppo					Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto
	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Utili a nuovo	Altre Riserve	Totale		
Saldo al 1 Gennaio 2006	89.009	261.844	112.682	41.159	504.694	7.561	512.255
Utile non riconosciuto da <i>swap</i> su tasso d'interesse	-	-	-	5.700	5.700	-	5.700
Ammortamento dell'utile non riconosciuto su tasso d'interesse da <i>swap</i>	-	-	-	(380)	(380)	-	(380)
Differenze di conversione	-	-	-	(37.572)	(37.572)	-	(37.572)
Totale utili e perdite rilevate direttamente a P.N.	-	-	-	(32.252)	(32.252)	-	(32.252)
Risultato di periodo	-	-	(6.588)	-	(6.588)	7.410	822
Totale utili e perdite del periodo	-	-	(6.588)	(32.252)	(38.840)	7.410	(31.430)
Distribuzione dei dividendi (€1.30 per azione)	-	(74.182)	(42.635)	(2.599)	(119.416)	-	(119.416)
Destinazione dell'utile d'esercizio	-	-	(18.372)	18.372	-	-	-
Aumenti di capitale in relazione ad offerta pubblica	57.423	1.402.554	-	-	#####	-	1.459.977
Costi di transazione associati all'offerta pubblica, al netto di €10.9 milioni di imposte	-	(17.641)	-	-	(17.641)	-	(17.641)
Aumento di capitale dopo l'esercizio delle <i>stock options</i>	3.543	46.216	-	-	49.759	-	49.759
Azioni assegnate ai dipendenti in relazione all'acquisizione di GTech	775	18.910	-	5.756	25.441	-	25.441
Sottoscrizione delle stock options	-	-	-	2.046	2.046	-	2.046
Interessi di minoranza	-	-	(10.677)	-	(10.677)	(3.481)	(14.158)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	-	786	-	786	5.997	6.783
Saldo al 31 Dicembre 2006	150.750	1.637.701	35.196	32.482	#####	17.487	1.873.616

	Attribuzione agli azionisti della Capogruppo					Totale	Interessi di minoranza	Totale Patrimonio Netto
	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva Azioni proprie	Utili a nuovo	Altre Riserve			
Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2008 (migliaia di euro)								
Saldo al 1° Gennaio 2007	150.750	1.637.701	-	35.196	32.482	1.856.129	17.487	1.873.616
Fair value del tasso d'interesse swap, al netto di €5,4 milioni di benefici fiscali	-	-	-	-	(9.199)	(9.199)	-	(9.199)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto su tasso d'interesse da swap	-	-	-	-	(570)	(570)	-	(570)
Utili netti non riconosciuti sugli strumenti derivati, al netto di €0,2 milioni di imposte	-	-	-	-	262	262	-	262
Differenze da conversione, al netto di €16,2 milioni di benefici fiscali	-	-	-	-	(152.380)	(152.380)	-	(152.380)
Totale utili e perdite rilevate direttamente a Patrimonio Netto	-	-	-	-	(161.887)	(161.887)	-	(161.887)
Risultato di periodo	-	-	-	74.049	-	74.049	31.915	105.964
Totale utili e perdite del periodo	-	-	-	74.049	(161.887)	(87.838)	31.915	(55.923)
Distribuzione dividendi (€0,79 per azione)	-	(69.214)	-	(30.343)	(20.138)	(119.695)	-	(119.695)
Destinazione dell'utile d'esercizio 2006	-	(11.814)	-	(2.345)	14.159	-	-	-
Aumento di capitale dopo l'esercizio delle stock options	308	3.584	-	-	-	3.892	-	3.892
Azioni assegnate ai dipendenti in relazione all'acquisizione di GTech	602	14.699	-	-	-	15.301	-	15.301
Pagamenti basati su azioni	-	-	-	-	21.346	21.346	-	21.346
Aumento di capitale per effetto dei piani stock	239	-	-	-	(239)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(5.920)	(5.920)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	-	-	(1.086)	-	(1.086)	1.660	574
Saldo al 31 Dicembre 2007	151.899	1.574.956	-	75.471	(114.277)	1.688.049	45.142	1.733.191
Fair value del tasso d'interesse swap, al netto di €22,7 milioni di benefici fiscali	-	-	-	-	(39.925)	(39.925)	-	(39.925)
Ammortamento dell'utile non riconosciuto su tasso d'interesse da swap	-	-	-	-	(570)	(570)	-	(570)
Utili netti non riconosciuti sugli strumenti derivati, al netto di €0,6 milioni di imposte	-	-	-	-	607	607	-	607
Utili netti non ric. sulle attività destinate alla vendita	-	-	-	-	88	88	-	88
Differenze da conversione, al netto di €15,0 milioni di imposte	-	-	-	-	54.228	54.228	-	54.228
Totale utili e perdite rilevate direttamente a P.N.	-	-	-	-	14.428	14.428	-	14.428
Risultato di periodo	-	-	-	93.748	-	93.748	44.122	137.870
Totale utili e perdite del periodo	-	-	-	93.748	14.428	108.176	44.122	152.298
Distribuzione dividendi (€0,825 per azione)	-	(56.471)	-	(68.922)	-	(125.393)	-	(125.393)
Piano di acquisto di azioni proprie	-	(456.926)	-	-	456.926	-	-	-
Acquisto di azioni proprie (3.943.022 azioni)	-	74.830	(74.830)	-	(74.830)	(74.830)	-	(74.830)
Destinazione del risultato 2007	-	-	-	(77)	77	-	-	-
Aumento di capitale dopo l'esercizio delle stock options	233	2.682	-	-	-	2.915	-	2.915
Sottoscrizione delle stock options	-	-	-	-	14.682	14.682	-	14.682
Aumento di capitale per effetto dei piani stock	155	-	1.646	-	(1.801)	-	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	(31.357)	(31.357)
Opzioni put/call derivanti dalle acquisizioni	-	-	-	(5.461)	-	(5.461)	-	(5.461)
Altri movimenti di Patrimonio Netto	-	-	-	888	(31)	857	521	1.378
Saldo al 31 Dicembre 2008	152.287	1.139.071	(73.184)	95.647	295.174	1.608.995	58.428	1.667.423

Principi contabili italiani adottati nella redazione delle relazioni infrannuali al 30 settembre 2009 e 2008 nonché per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008-2007-2006

Forma struttura e perimetro di riferimento del bilancio consolidato.

Informazioni generali

Lottomatica è la società operativa concessionaria dello Stato per la gestione del Lotto e d'altri giochi pubblici nonché a capo di un Gruppo presente nel mercato dei giochi,

dei servizi automatizzati per il cittadino e per le imprese e dei servizi di biglietteria. Inoltre dispone di una struttura ad elevato Know-How per l'elaborazione di:

- sistemi e prodotti per giochi;
- sistemi per l'accettazione dei giochi e delle scommesse sportive ed ippiche attraverso la fornitura dei terminali e sistemi di hardware e software;
- servizi di assistenza alla gestione operativa e di Help Desk del Totalizzatore Nazionale Ippico.

Lottomatica ha sede in Roma in Viale del Campo Boario ed è stata costituita in Italia.

La controllante di Lottomatica Group S.p.A. è De Agostini S.p.A.

Forma e Contenuto

Al fine di consentire una più agevole comprensione delle dinamiche gestionali, vengono riportati i dati di confronto.

Informazioni societarie

Lottomatica Group S.p.A. è uno degli operatori più importanti del mondo in termini di raccolta, e tramite la sua controllata Gtech Holdings Corporation, è un operatore leader nel settore delle lotterie ed un provider di soluzioni tecnologiche nel mercato globale. Il Gruppo opera nel mercato dei giochi altamente regolamentato, costituito da lotterie online, tradizionali e istantanee, concorsi pronostici, scommesse a quota fissa e totalizzatore e apparecchi da intrattenimento.

Nelle presenti Note Esplicative, il termine “Lottomatica” si riferisce a Lottomatica Group S.p.A., la capogruppo e le sue controllate, escluso Gtech il termine “Gtech” si riferisce a Gtech Holdings Corporation ed alle sue controllate, e i termini “Gruppo”, “noi”, “nostro/a/e/i” e “ci” si riferiscono a Lottomatica e a tutte le controllate incluse nel presente bilancio consolidato.

Lottomatica è una società per azioni costituita e domiciliata in Italia e la cui sede legale è a Roma, in Viale del Campo Boario.

Il socio di maggioranza di Lottomatica è De Agostini S.p.A., società che opera da circa un secolo nel settore dell'editoria, della comunicazione e dei servizi finanziari. Le azioni di Lottomatica sono negoziate presso la Borsa Italiana con il simbolo LTO. Inoltre, Lottomatica ha aderito al programma *Sponsored Level 1 American Depositary Receipt* (ADR), la cui negoziazione avviene sul mercato *over-the-counter* (OTC) americano con il simbolo “LTTOY”.

La pubblicazione del resoconto intermedio di gestione del Gruppo per il periodo

chiuso al 30 settembre 2009 è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2009.

Criteri di redazione, principi contabili e note esplicative

Criteri di redazione

Il resoconto intermedio di gestione relativo ai nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 è stato redatto in conformità all'*International Accounting Standards ("IAS") 34 - Interim Financial Reporting*. Il resoconto intermedio di gestione non comprende tutte le informazioni integrative richieste dai bilanci annuali assoggettati a revisione contabile, e dovrebbe essere letto unitamente al bilancio annuale di Lottomatica chiuso al 31 dicembre 2008.

Il resoconto intermedio di gestione abbreviato è redatto in euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro (Euro /000) (fatta eccezione per le azioni e per i dati per azione) se non altrimenti indicato. I dati relativi al bilancio chiuso al 31 dicembre 2008, al 31 dicembre 2007 ed al 31 dicembre 2006 sono stati assoggettati a revisione contabile.

Il Gruppo presenta il rendiconto finanziario consolidato utilizzando il metodo indiretto.

La presentazione del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2009 è omogenea alla presentazione del bilancio annuale chiuso al 31 dicembre 2008.

Riclassifiche

Stato Patrimoniale Consolidato al 31 dicembre 2008

Il Gruppo, con la presentazione del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2009 ha cambiato la presentazione dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2008 delle conversioni in valuta estera legate all'acquisizione di Finsoft avvenuta il 2 luglio 2007 per riflettere in modo più appropriato il cambio in Sterline Britanniche, così come di seguito sintetizzato:

	31 Dicembre 2008		
	Bilancio Riclassificato	Bilancio presentato	Riclassifica
<i>(migliaia di euro)</i>			
<i>Attività</i>			
Avviamento	3.074.571	3.086.297	(11.726)
Immobilizzazioni immateriali nette	847.281	853.146	(5.865)
<i>Patrimonio Netto</i>			
Altre riserve	277.583	295.174	(17.591)

Principi contabili significativi

I principi contabili del Gruppo adottati nella preparazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato sono omogenei con quelli utilizzati nella preparazione del bilancio annuale del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2008, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi o rivisti principi dell'International Accounting Standards Board (IASB) e interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), applicati al 1° gennaio 2009, così come di seguito descritto. L'adozione di tali emendamenti e interpretazioni non ha avuto effetti significativi sulla posizione finanziaria o sul rendimento del Gruppo.

Modifiche all'IFRS 1 – Prima adozione dei principi contabili internazionali e IAS 27 Bilancio consolidato e separato

Le modifiche all'IFRS 1 consentono all'entità di determinare il “costo” delle partecipazioni in società collegate, controllate e joint venture in base allo IAS 27, oppure utilizzando il sostituto del costo (deemed cost). La modifica allo IAS 27 richiede che tutti i dividendi derivanti da controllate, collegate e joint venture siano rilevati a conto economico nel bilancio separato.

IFRS 2 (Rivisto) Pagamenti basati su azioni

L'emendamento all'IFRS 2 chiarisce la definizione di condizione di maturazione e prescrive il trattamento contabile di un piano che sia stato effettivamente cancellato.

IFRS 7 Strumenti Finanziari: Informativa

Questo standard richiede che vengano fornite maggiori informazioni sulla misurazione del valore equo e sul rischio di liquidità.

IFRS 8 Segmenti operativi

Il principio sostituisce lo IAS 14 Informativa di settore e richiede un'informativa circa i settori d'operatività del Gruppo e sostituisce il requisito per determinare l'informativa di settore primario (unità operative) e secondario (area geografica).

IAS 1 (Rivisto): Presentazione del bilancio

Questo standard distingue variazioni delle quote di controllo e variazione degli interessi di minoranza. Il prospetto delle variazioni del patrimonio netto deve includere solo i dettagli relativi al patrimonio netto del Gruppo, mentre le transazioni aventi per oggetto le interessenze di minoranze saranno evidenziate in un'unica riga. Inoltre, il principio introduce il prospetto di conto economico complessivo (comprehensive income): l'entità deve presentare tutti i componenti di conto economico alternativamente in un unico prospetto di conto economico complessivo o in due prospetti collegati, uno che mostra i componenti del risultato economico ed un altro che mostra le componenti delle “altre voci di conto economico complessivo”.

IAS 23 (Rivisto) Oneri finanziari

Il principio richiede la capitalizzazione degli oneri finanziari, quando questi fanno

riferimento a costi direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione di un'attività qualificante.

IAS 32 Strumenti Finanziari: Presentazione e IAS 1 Presentazione del Bilancio – Strumenti con opzioni a vendere e obbligazioni che insorgono in sede di liquidazione

Le modifiche del principio prevedono un'eccezione, con ambito d'applicazione molto limitato, che consente di classificare opzioni a vendere e strumenti finanziari simili come strumenti di capitale se soddisfano specifici requisiti.

Miglioramenti agli IFRS

Nel mese di maggio 2008, lo IASB ha iniziato il progetto di miglioramento degli IFRS, con l'obiettivo principalmente di rimuovere incoerenze e chiarire determinate espressioni. Esistono raccomandazioni di transizione diverse per ogni principio. Il Gruppo non ha ancora adottato le seguenti modifiche e ritiene che non avranno impatti significativi sul bilancio.

IAS 1 Presentazione del Bilancio

Le attività e passività classificate come detenute per la vendita in base allo IAS 39 – Strumenti Finanziari: Riconoscimento e determinazione - non sono più automaticamente classificate nello stato patrimoniale come attività e passività correnti.

IAS 16 Immobili, impianti e macchinari

Sostituzione del termine “al netto dei prezzi di vendita” con “valore equo meno costi di vendita”.

IAS 23 Oneri finanziari

Revisione della definizione di oneri finanziari in modo da sintetizzare in un'unica voce le due componenti degli “oneri finanziari”, i quali sono gli interessi passivi calcolati utilizzando il metodo del tasso d'interesse effettivo, ai sensi dello IAS 39.

IAS 38 Attività immateriali

Le Spese pubblicitarie e di promozioni sono rilevate come costi sia quando il Gruppo ha il diritto ad accedere ai beni sia quando ha ricevuto i servizi. E' stato cancellato il riferimento alla presenza di una prova per supportare il metodo d'ammortamento delle attività immateriali ulteriore rispetto al metodo quote costanti. I seguenti emendamenti agli Standard non hanno avuto effetti significativi sui principi contabili, posizione finanziaria o performance adottate dal Gruppo.

- ***IFRS 7 Strumenti Finanziari: Informativa***
- ***IAS 8 Politiche contabili, Cambiamenti nelle stime contabili ed Errori***
- ***IAS 10 Eventi successivi al periodo di Reporting***
- ***IAS 18 Ricavi***

- *IAS 19 Benefici ai dipendenti*
- *IAS 20 Contabilizzazione di contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica*
- *IAS 27 Bilancio consolidato e separato*
- *IAS 28 Partecipazioni in società collegate*
- *IAS 29 Informazioni contabili in economie*
- *IAS 31 Partecipazioni in joint venture*
- *IAS 34 Bilanci intermedi*
- *IAS 36 Riduzione durevole di valore delle attività*
- *IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e valutazione*
- *IAS 40 Investimenti immobiliari*
- *IAS 41 Agricoltura*

Valutazioni discrezionali e stime contabili significative

La predisposizione del bilancio del Gruppo richiede al management di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che possono avere effetti sull'ammontare dei ricavi, costi, attività, passività, e l'indicazione di passività potenziali, alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza su queste ipotesi e stime potrebbe tradursi in risultati, che potrebbero richiedere un adeguamento sostanziale del valore contabile di tali attività e/o passività, rilevabili negli esercizi successivi.

Valutazioni discrezionali

Nell'applicare i principi contabili di Gruppo, gli Amministratori hanno assunto decisioni basate sulle seguenti valutazioni discrezionali (escluse quelle che comportano delle stime) con un effetto significativo sui valori iscritti in bilancio:

Impegni da leasing finanziario e da leasing operativo

Il Gruppo detiene in locazione la struttura (terreno e fabbricato) che ospita la sede di Gtech a Providence (world headquarter), nel Rhode Island, Stati Uniti. Il Gruppo ha stabilito che il valore corrente dei canoni minimi futuri per il fabbricato è sostanzialmente pari alla totalità del valore equo relativo alla porzione di fabbricato del Gruppo e dunque tale porzione viene contabilizzata come leasing finanziario. Il Gruppo ha stabilito altresì che, dal momento che il titolo di proprietà del terreno non sarà mai trasferito al Gruppo, il terreno venga contabilizzato come leasing operativo.

Stime e ipotesi

Qui di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro ed altre importanti fonti d'incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio, che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori contabili delle attività e passività entro il prossimo esercizio finanziario.

Riduzione durevole di valore di sistemi, attrezzature ed altre attività relative a contratti

Il valore contabile di sistemi, attrezzature ed altre attività relative a contratti vengono sottoposti a verifica di impairment quando si determinano eventi o cambiamenti nelle condizioni che rendono il valore contabile non più recuperabile. Ciò richiede l'effettuazione di una stima da parte del management dei futuri flussi di cassa attesi dalle attività generatrici e la scelta anche di un adeguato tasso di sconto per calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa. Il valore dei sistemi, attrezzature ed altri beni connessi a contratti/concessioni al 30 settembre 2009 e 31 dicembre 2008 era, rispettivamente, pari ad Euro 732,7 milioni ed Euro 758,7 milioni.

Riduzione durevole di valore dell'avviamento

L'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali riduzioni durevoli di valore con periodicità almeno annuale. Detta verifica richiede una stima del valore d'uso dell'unità generatrice di flussi finanziari cui è attribuito l'avviamento, a sua volta basata sulla stima dei flussi finanziari attesi dall'unità e sulla loro attualizzazione in base ad un tasso di sconto adeguato. Al 30 settembre 2009 ed al 31 dicembre 2008 il valore contabile dell'avviamento era, rispettivamente, pari ad Euro 3 miliardi ed Euro 3,1 miliardi.

Riduzione durevole di valore delle immobilizzazioni immateriali

Il gruppo determina se le attività immateriali con vita utile indefinita sono soggette ad eventuali riduzioni di valore con periodicità almeno annuale. Ciò richiede l'effettuazione di una stima da parte del management dei futuri flussi di cassa attesi da tali attività e la scelta anche di un adeguato tasso di sconto per calcolare il valore attuale di tali flussi di cassa. Al 30 settembre 2009 ed al 31 dicembre 2008 il valore contabile dell'avviamento era, rispettivamente, pari ad Euro 778,2 milioni ed Euro 847,3 milioni.

Pagamenti basati su azioni

Il Gruppo misura il costo delle transazioni con strumenti di capitale con i dipendenti facendo riferimento al valore equo degli strumenti alla data in cui sono stati assegnati. La determinazione del valore equo richiede l'individuazione del modello di valutazione per la concessione di strumenti azionari più appropriato, il quale dipende dai termini e condizioni dell'assegnazione. Questo richiede anche la determinazione dei dati più appropriati, comprese stime sull'aspettativa di vita dell'opzione, la volatilità e la resa dei dividendi.

Imposte differite attive

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le perdite fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza d'adequati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali perdite potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la

probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future. Il valore contabile delle perdite fiscali riconosciute e non riconosciute al 30 settembre 2009 è stato, rispettivamente, di Euro 68,1 milioni ed Euro 6,4 milioni. Il valore contabile delle perdite fiscali riconosciute e non riconosciute al 31 dicembre 2008 è stato, rispettivamente, di Euro 45,4 milioni ed Euro 3,7 milioni.

IFRS emessi ma non ancora effettivi

Nel mese di aprile 2009, lo IASB ha emesso una serie di emendamenti con lo scopo di chiarire e rimuovere alcune incongruenze attualmente presenti nel sistema. Come descritto di seguito, ogni emendamento prevede condizioni di transizione separate che saranno effettive dopo la data del presente resoconto intermedio e perciò non sono ancora state adottate dal Gruppo. Il Gruppo prevede che i cambiamenti non avranno nessun effetto materiale una volta che saranno adottati.

- **IFRS 2 Pagamenti basati su azioni** – L'emendamento deve essere applicato per periodi annuali dal 1° luglio 2009 e chiarisce che il contributo di un business nella creazione di una joint venture, nonché il controllo sulle operazioni comuni, non rientrano nell'ambito di applicabilità dell'IFRS 2.
- **IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate** – L'emendamento è effettivo per periodi annuali dal 1° gennaio 2010 e chiarisce che l'informativa necessaria per le attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate è solamente quella descritta nell'IFRS 5. Le informative richieste dagli altri IFRS sono applicabili solo se specificatamente richieste per tali attività non correnti e transazioni interrotte.
- **IFRS 8 Settori Operativi** – L'emendamento è effettivo dal 1° gennaio 2010 e richiede che le imprese forniscano informativa sull'attività per settore, solo se tale informativa è regolarmente fornita all'amministratore delegato.
- **IAS 1 Presentazione del Bilancio** – L'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, chiarisce che le passività classificate come disponibili per la commercializzazione, ai sensi dello IAS 39 - *Strumenti finanziari: Rilevazione e Valutazione* non sono classificate automaticamente nel bilancio come passività correnti.
- **IAS 7 Rendiconto Finanziario** – L'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, dichiara esplicitamente che soltanto le spese che provengono dal riconoscimento di attività nel bilancio possono essere classificate come flussi di cassa da attività di investimento.
- **IAS 17 Leasing** – L'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, chiarisce che quando un leasing include sia terreni che immobili, l'entità valuta la classificazione di ogni elemento come un leasing finanziario o operativo, separatamente per ognuno di loro.

- **IAS 18 Ricavi** – L'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, fornisce ulteriori linee guida sul modo di determinare quando l'entità si comporta da principale od agente. Le caratteristiche da prendere in considerazione sono se l'entità:
 - Ha la responsabilità principale per la fornitura di beni e servizi;
 - Detiene il rischio di inventario;
 - Detiene discrezionalità sulla determinazione del prezzo;
 - Detiene il rischio di credito.
- **IAS 36 Riduzione durevole di valore delle attività** – L'emendamento, applicabile dal 1° gennaio 2010, richiede che l'unità operativa sulla quale l'avviamento derivante da fusione viene allocato non abbia dimensioni maggiori del settore operativo, così come definito nell'IFRS 8, prima dell'avvenuta aggregazione.
- **IAS 38 Attività immateriale** – L'emendamento, applicabile dal 1° luglio 2009, fornisce chiarimenti sulla contabilizzazione delle attività immateriali acquisite tramite una fusione e fornisce la descrizione della tecnica di valutazione utilizzata per misurare il valore equo delle attività immateriali che non vengono scambiate nel mercato attivo.
- **IAS 39 Strumenti finanziari: Rilevazione e Valutazione** – L'emendamento, applicabile dal 1° gennaio 2010, chiarisce il tipo di contratto al quale si riferisce aggiungendo ulteriori linee guida relative alle penali per gli anticipi incorporati ed operazioni di copertura.
- **IFRIC 9 Rideterminazione del valore dei derivati impliciti** - L'emendamento, applicabile dal 1° luglio 2009, chiarisce a quale tipo di derivato le linee guida si riferiscono.
- **IFRIC 16 Coperture di Investimenti netti nella Gestione Estera**- L'emendamento, applicabile dal 1° luglio 2009, rimuove le restrizioni sull'entità che detiene lo strumento di copertura.

Aggregazioni d'imprese ed acquisizione di partecipazioni di minoranza

Acquisizioni nel corso del 2009

Le acquisizioni nel mercato italiano sono investimenti strategici per sfruttare le opportunità di crescita presenti nei settori di Scommesse Sportive e Soluzioni di Gioco. L'obiettivo è acquisire i diritti sulle scommesse sportive e/o aumentare la base di AWP direttamente gestite da Lottomatica. Le acquisizioni avvenute nel corso dei primi nove mesi del 2009 in linea con la suddetta strategia sono descritte qui di seguito.

In data 25 giugno 2009 Lottomatica ha acquisito il 100% di Labet S.r.l., società italiana operativa nel settore delle scommesse sportive, ad un prezzo d'acquisto pari

ad Euro 15,1 milioni.

In data 4 giugno 2009, Lottomatica ha acquisito il 100% di Europa Gestione S.r.l., società italiana che possiede e gestisce AWP in Italia. Europa Gestione è titolare di 2.358 nulla osta in esercizio principalmente collegati alla rete telematica di Lottomatica Videolot Rete S.p.A.. Europa Gestione ha la concessione in uso, a tempo determinato, di apparecchi da divertimento e intrattenimento (new slot) e cambiamonete.

<i>Europa Gestione S.r.l.</i>	<i>Euro /000</i>
Corrispettivo totale di acquisto	14.633
Oneri accessori acquisto	149
<i>Europa Gestione S.r.l.</i>	<i>Euro /000</i>
Immobilizzazioni Materiali	1.334
Avviamento	13.386
Altro	62
	<hr/> 14.782 <hr/>

Altro

Ulteriori acquisizioni avvenute nel corso dei primi nove mesi del 2009 riguardano principalmente l'acquisizione in data 7 gennaio 2009 del 100% di Topolino Service S.r.l., società italiana che possiede e gestisce AWP in Italia, ad un prezzo d'acquisto pari ad Euro 5,5 milioni.

Acquisizioni avvenute nel 2008

Atronic

In data 31 gennaio 2008, Gtech ha stipulato un accordo per l'acquisizione di una quota di controllo del 50% nel Gruppo Atronic ("Atronic") di proprietà di Paul e Michael Gauselmann (i "Gauselmann"). Il corrispettivo dell'acquisto pari ad Euro 20 milioni era stato anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali di Atronic nel mese di ottobre 2006. Gtech ha acquistato il restante 50% di Atronic con un esborso pari a circa Euro 32 milioni pagato il 13 maggio 2008. In sintesi, il

corrispettivo totale versato ai Gauselmann è pari ad Euro 52 milioni ed all'accollo dei debiti a questi relativi.

Il perfezionamento contabile dell'acquisizione di Atronic è avvenuto nel mese di gennaio 2009.

Boss Media

Il 5 marzo 2008 Gtech ha acquistato 46,3 milioni di azioni di Boss Media per Sek1,2 miliardi (Euro 124 milioni) per una partecipazione pari a circa l'81% del capitale della società. Boss Media è una società leader nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi di intrattenimento.

Acquisizioni avvenute nel 2007

Creative Games International

In data 1° febbraio 2007, sono state acquisite, ad un prezzo di US\$4,4 milioni (Euro 3,4 milioni al tasso di cambio del 1° febbraio 2007) tutte le attività di Creative Games International, Inc. ("CGI"), fornitore leader a livello mondiale di biglietti delle Lotterie istantanee. I risultati delle attività di CGI sono stati inclusi nel bilancio consolidato a partire da quella data.

Finsoft Limited

Il 2 luglio 2007, è stata acquisita Finsoft Limited, fornitore di transazioni in tempo reale e di servizi per la gestione dei sistemi informativi per le scommesse sportive ad un prezzo di £29,6 milioni (Euro 43,9 milioni alla data di transazione del 2 luglio 2007). Alla data del bilancio, erano stanziati ulteriori corrispettivi fino a £11,5 milioni (Euro 15,5 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2007) e £18,5 milioni (Euro 24,9 milioni al tasso di cambio del 31 dicembre 2007) da corrispondere rispettivamente nel 2008 e 2010, in funzione di prefissati livelli di performance. I risultati dall'attività di Finsoft sono inclusi nel bilancio consolidato dal 2 luglio 2007.

Acquisizione di un Ramo d'Azienda del Gruppo Sigma

Il 17 dicembre 2007, è stata completata l'acquisizione di un ramo d'azienda detenuto dal Gruppo Sigma, società nel settore tecnologico delle Soluzioni di Gioco, per Euro 2,8 milioni. I risultati delle attività del Gruppo Sigma sono inclusi nel bilancio consolidato dalla data di acquisizione.

Le acquisizioni di CGI, Finsoft e Gruppo Sigma hanno avuto un impatto sui risultati nel corso del 2007 anche se individualmente non hanno avuto un effetto rilevante.

L'avviamento delle acquisizioni Finsoft e CGI si attribuisce alle sinergie e agli altri benefici che risultano dalla combinazione delle loro attività con quelle del Gruppo.

Acquisizioni avvenute nel 2006

Gtech Holdings Corporation

Il 29 agosto 2006 si è perfezionata l'acquisizione del 100% delle azioni con diritto di voto di Gtech Holdings Corporation ("Gtech"), società *leader* mondiale nel settore dei giochi ed in grado di offrire la più ampia gamma di servizi per un valore di circa Euro 3,5 miliardi, al netto dell'assunzione di debito.

L'acquisizione è stata contabilizzata utilizzando il *Purchase Method of Accounting*. Il bilancio consolidato 2006 include i risultati di Gtech per il periodo di 4 mesi a decorrere dalla data di acquisizione.

Acquisizione di Partecipazioni di minoranza

In data 1° agosto 2006, Lottomatica ha acquistato, per Euro 14,2 milioni, le restanti partecipazioni di minoranza in Lottomatica Italia Servizi S.p.A da Arianna 2001 ed in Sed Multitel S.p.A. dalla controllata Totobit Informatica S.p.A. L'eccedenza del prezzo di acquisto sul valore contabile delle partecipazioni di minoranza, pari ad Euro 10,7 milioni, è stato registrato nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato a decremento della voce "Utili a nuovo".

Per maggiori dettagli analitici si rinvia al Capitolo V del seguente Prospetto informativo.

Sistemi, attrezzature ed altre attività correlate a contratti

Al 30 settembre 2009

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Terminali e sistemi	Arredamento e Attrezzature	Contratti in corso	Totale
Valore contabile netto					
Saldo al 1° Gennaio 2009	18.370	613.380	47.427	79.540	758.717
Acquisizioni	79	2.043	57	-	2.179
Incrementi	477	51.782	5.797	116.449	174.505
Ammortamenti ed impairment	(3.090)	(155.897)	(10.378)	-	(169.365)
Cessioni	-	(788)	(73)	(188)	(1.049)
Conversione valuta estera	(20)	(26.789)	(899)	1.346	(26.362)
Trasferimenti	(1)	129.163	1.099	(131.970)	(1.709)
Altro	-	(4.215)	(1)	-	(4.216)
Saldo al 30 Settembre 2009	15.815	608.679	43.029	65.177	732.700
Saldo al 1° Gennaio 2009					
Costo storico	34.640	1.220.551	76.387	79.540	1.411.118
Fondo Ammortamento	(16.270)	(607.171)	(28.960)	-	(652.401)
Valore contabile netto	18.370	613.380	47.427	79.540	758.717
Saldo al 30 Settembre 2009					
Costo storico	35.170	1.338.953	80.259	65.177	1.519.559
Fondo Ammortamento	(19.355)	(730.274)	(37.230)	-	(786.859)
Valore contabile netto	15.815	608.679	43.029	65.177	732.700

Al 30 settembre 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Terminali e sistemi	Arredamento e Attrezzature	Contratti in corso	Totale
Valore contabile netto					
Saldo al 1° Gennaio 2008	20.204	641.925	42.720	35.411	740.260
Acquisizioni	9	39.570	553	381	40.513
Incrementi	1.244	33.887	9.358	78.320	122.809
Ammortamenti e svalutazioni	(2.777)	(144.168)	(9.406)	-	(156.351)
Cessioni	-	(3.950)	(237)	(669)	(4.856)
Conversione valuta estera	11	12.025	894	2.559	15.489
Trasferimenti	(2)	49.153	923	(50.135)	(61)
Saldo al 30 Settembre 2008	<u>18.689</u>	<u>628.442</u>	<u>44.805</u>	<u>65.867</u>	<u>757.803</u>
 Saldo al 1° Gennaio 2008					
Costo storico	32.702	1.068.658	61.180	35.411	1.197.951
Fondo Ammortamento	<u>(12.498)</u>	<u>(426.733)</u>	<u>(18.460)</u>	<u>-</u>	<u>(457.691)</u>
Valore contabile netto	<u>20.204</u>	<u>641.925</u>	<u>42.720</u>	<u>35.411</u>	<u>740.260</u>
 Saldo al 30 Settembre 2008					
Costo storico	33.970	1.192.984	75.028	63.458	1.365.440
Fondo Ammortamento	<u>(15.281)</u>	<u>(564.542)</u>	<u>(27.814)</u>	<u>-</u>	<u>(607.637)</u>
Valore contabile netto	<u>18.689</u>	<u>628.442</u>	<u>47.214</u>	<u>63.458</u>	<u>757.803</u>

Al 31 dicembre 2006, 2007 e 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Terminali e sistemi	Arredamento e Attrezzature	Contratti in corso	Totale
Valore contabile netto					
Saldo al 1 Gennaio 2006	17.745	102.587	2.676	35.240	158.248
Acquisizione di GTECH	579	634.625	53.432	55.744	744.380
Incrementi	3.284	38.438	2.283	44.156	88.161
Ammortamenti e svalutazioni	(2.414)	(92.186)	(5.855)	(222)	(100.677)
Cessioni	(4)	(6.987)	(235)	(32)	(7.258)
Attività disponibili per la vendita	-	(5.909)	(9.952)	(2.631)	(18.492)
Conversione valuta estera	(17)	(17.184)	(534)	(1.124)	(18.859)
Trasferimenti e altro	242	83.522	3.148	(86.525)	387
Saldo al 31 Dicembre 2006	19.415	736.906	44.963	44.606	845.890
Acquisizioni	-	(840)	1.341	-	501
Incrementi	3.843	44.208	10.013	119.188	177.252
Ammortamenti e svalutazioni	(3.000)	(179.895)	(12.513)	-	(195.408)
Impairment	-	(7.052)	(1.059)	(115)	(8.226)
Cessioni	-	(9.311)	(2.012)	(615)	(11.938)
Conversione valuta estera	(55)	(60.745)	(3.234)	(3.688)	(67.722)
Trasferimenti	1	118.743	5.390	(123.965)	169
Altro	-	(89)	(169)	-	(258)
Saldo al 31 Dicembre 2007	20.204	641.925	42.720	35.411	740.260
Acquisizioni	9	31.690	600	226	32.525
Incrementi	1.900	53.316	15.379	131.659	202.254
Ammortamenti e svalutazioni	(3.767)	(196.674)	(13.240)	-	(213.681)
Impairment	-	(18.228)	-	(1.158)	(19.386)
Cessioni	-	(6.085)	(261)	(1.482)	(7.828)
Conversione valuta estera	24	19.506	435	4.609	24.574
Trasferimenti	-	87.955	1.780	(89.725)	10
Altro	-	(25)	14	-	(11)
Saldo al 31 Dicembre 2008	18.370	613.380	47.427	79.540	758.717
Saldo al 31 Dicembre 2006					
Costo storico	28.918	1.003.265	54.347	44.606	1.131.136
Fondo Ammortamento	(9.503)	(266.359)	(9.384)	-	(285.246)
Valore contabile netto	19.415	736.906	44.963	44.606	845.890
Saldo al 31 Dicembre 2007					
Costo storico	32.702	1.068.658	61.180	35.411	1.197.951
Fondo Ammortamento	(12.498)	(426.733)	(18.460)	-	(457.691)
Valore contabile netto	20.204	641.925	42.720	35.411	740.260
Saldo al 31 Dicembre 2008					
Costo storico	34.640	1.220.551	76.388	79.539	1.411.118
Fondo Ammortamento	(16.270)	(607.171)	(28.960)	-	(652.401)
Valore contabile netto	18.370	613.380	47.428	79.539	758.717

Immobili, impianti e macchinari

Al 30 settembre 2009

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Imm.ni in corso	Totale
Valore contabile netto				
Saldo al 1° Gennaio 2009	31.304	32.097	22.622	86.023
Incrementi	62	7.991	5.253	13.306
Ammortamenti ed impairment	(1.178)	(7.862)	-	(9.040)
Cessioni	(42)	(284)	-	(326)
Conversione valuta estera	(917)	(1.998)	(634)	(3.549)
Trasferimenti	-	28.681	(26.970)	1.711
Altro	6	-	-	6
Saldo al 30 Settembre 2009	29.235	58.625	271	88.131
Saldo al 1° Gennaio 2009				
Costo storico	35.842	50.881	22.622	109.345
Fondo Ammortamento	(4.538)	(18.784)	-	(23.322)
Valore contabile netto	31.304	32.097	22.622	86.023
Saldo al 30 Settembre 2009				
Costo storico	34.753	84.799	271	119.823
Fondo Ammortamento	(5.518)	(26.174)	-	(31.692)
Valore contabile netto	29.235	58.625	271	88.131

Al 30 settembre 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Impianti e macchinari	Imm.ni in corso	Totale
Valore contabile netto				
Saldo al 1° Gennaio 2008	30.080	30.115	2.934	63.129
Acquisizioni	7.400	5.253	-	12.653
Incrementi	9	3.095	7.912	11.016
Ammortamenti e Svalutazioni	(1.510)	(6.866)	-	(8.376)
Cessioni	(4.999)	(200)	-	(5.199)
Conversione valuta estera	565	662	707	1.934
Trasferimenti	-	919	(858)	61
Saldo al 30 Settembre 2008	31.545	32.978	10.695	75.218
Saldo al 1° Gennaio 2008				
Costo storico	32.488	39.535	2.934	74.957
Fondo Ammortamento	(2.408)	(9.420)	-	(11.828)
Valore contabile netto	30.080	30.115	2.934	63.129
Saldo al 30 Settembre 2008				
Costo storico	35.530	49.677	10.695	95.902
Fondo Ammortamento	(3.985)	(16.699)	-	(20.684)
Valore contabile netto	31.545	32.978	10.695	75.218

Al 31 dicembre 2006, 2007 e 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	Terreni e Fabbricati	Impianti e Macchinari	Immobilizzazioni in corso	Totale
Valore contabile netto				
Saldo al 1 Gennaio 2006	-	-	-	
Acquisizione di GTECH (Nota 3)	40.840	17.975	9.714	68.529
Incrementi	21.799	1.357	12.798	35.954
Ammortamenti e Svalutazioni	(730)	(2.585)	-	(3.315)
Cessioni	(31.482)	(889)	(488)	(32.859)
Conversione valuta estera	(596)	(587)	(505)	(1.688)
Trasferimenti ed altro	(11)	15.263	(15.252)	-
Saldo al 31 Dicembre 2006	29.820	30.534	6.267	66.621
Incrementi	327	4.378	8.375	13.080
Ammortamenti e Svalutazioni	(2.066)	(7.847)	-	(9.913)
Cessioni	(45)	(191)	-	(236)
Conversione valuta estera	(3.105)	(3.199)	101	(6.203)
Trasferimenti	5.169	6.471	(11.809)	(169)
Altro	(20)	(31)	-	(51)
Saldo al 31 Dicembre 2007	30.080	30.115	2.934	63.129
Acquisizioni (Nota 3)	12.158	5.253	-	17.411
Incrementi	14	5.438	20.859	26.311
Svalutazioni	(2.070)	(9.709)	-	(11.779)
Impairment (Nota 25)	-	(1.628)	-	(1.628)
Cessioni	(37)	(560)	-	(597)
Attività non correnti disponibili per	(10.028)	-	-	(10.028)
Conversione valuta estera	1.187	1.732	295	3.214
Trasferimenti	-	1.456	(1.466)	(10)
Saldo al 31 Dicembre 2008	31.304	32.097	22.622	86.023
Saldo al 31 Dicembre 2006				
Costo storico	30.274	32.887	6.267	69.428
Fondo Ammortamento	(454)	(2.353)	-	(2.807)
Valore contabile netto	29.820	30.534	6.267	66.621
Saldo al 31 Dicembre 2007				
Costo storico	32.488	39.535	2.934	74.957
Fondo Ammortamento	(2.408)	(9.420)	-	(11.828)
Valore contabile netto	30.080	30.115	2.934	63.129
Saldo al 31 Dicembre 2008				
Costo storico	35.842	50.881	22.622	109.345
Fondo Ammortamento	(4.538)	(18.784)	-	(23.322)
Valore contabile netto	31.304	32.097	22.622	86.023

Avviamento

Al 30 settembre 2009

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	31 Dicembre 2008
Saldo all'inizio del periodo	3.074.571	2.793.186
Acquisizioni (Nota 3):		
Labet	25.005	-
Europa Gestione	13.386	-
Boss Media	-	96.124
Atronic	-	47.858
Toto Carovigno	-	33.625
St. Minver	-	23.960
Royal Gold	-	16.065
Altro	9.923	14.012
	48.314	231.644
Aggiustamenti:		
Conversione valuta estera	(96.184)	95.824
Revisione nel fair value delle attività e passività acquisite di Atronic	(3.046)	-
Revisione nel fair value delle altre attività e passività acquisite	(9.418)	-
Variazioni successive nel fair value delle passività potenziali	(9.258)	2.267
Investimento in CLS-GTECH	-	367
Impairment	-	(48.717)
	(117.906)	49.741
Saldo a fine periodo	3.004.979	3.074.571

L'incremento dell'avviamento registrato nei primi nove mesi del 2009, pari ad Euro 48,3 milioni, è dovuto alle acquisizioni di Labet ed Europa Gestione avvenute rispettivamente il 25 giugno 2009 e 4 giugno 2009. L'avviamento relativo alle suddette acquisizioni è provvisorio in quanto calcolato in base a stime ed ipotesi preliminari. Cambiamenti nel valore equo, che potrebbero essere significativi, saranno contabilizzati quando il Gruppo riceverà le informazioni finali, comprese valutazioni ed altre analisi, ma non oltre un anno dalle rispettive date di acquisizione.

La revisione del valore equo delle attività e passività di Atronic, è dovuta al perfezionamento contabile dell'acquisizione di Atronic avvenuto nel mese di gennaio 2009.

La revisione del valore equo delle attività e passività di Royal Gold è dovuta al perfezionamento contabile dell'acquisizione di Royal Gold avvenuto nel mese di settembre 2009.

Ulteriori cambiamenti del valore equo delle passività sono risultati dai cambiamenti

legati alle considerazioni delle acquisizioni di Finsoft Limited e St. Enodoc Holdings Limited, unitamente ai cambiamenti dei pagamenti stimati legati all'acquisizione di Boss Media AB. L'avviamento legato alle suddette acquisizioni è provvisorio in quanto i costi delle acquisizioni includono i corrispettivi già erogati e quelli da effettuare in futuro.

L'avviamento viene sottoposto a verifica per eventuali perdite di valore con periodicità almeno annuale, nel corso del quarto trimestre che chiude al 31 dicembre di ogni anno, o più frequentemente se si verificano indicatori di potenziali riduzioni durevoli di valore. Ai fini della determinazione dell'avviamento emergente dall'acquisizione, vengono considerate le modifiche relative a passività potenziali di natura fiscale precedenti all'acquisizione, derivanti da rettifiche o dalla relative definizione con le autorità fiscali.

Nel corso dei primi nove mesi del 2009, non ci sono stati eventi o cambiamenti di valutazioni che hanno determinato la necessità di effettuare un'analisi di impairment. La perdita derivante dall'impairment dell'avviamento per il 2008, pari ad Euro 48,7 milioni, è imputabile al settore delle Soluzioni di Gioco.

Al 30 settembre 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2007
Saldo all'inizio del periodo	2.793.186	2.972.496
Acquisizioni:		
Boss Media	94.058	-
Toto Carovigno	44.073	-
Atronic	28.604	-
St. Minver	24.515	-
Finsoft	2.267	46.967
Altro	2.539	1.099
	<u>196.056</u>	<u>48.066</u>
Conversione valuta estera	56.426	(246.931)
Investimento in CLS-GTech	367	-
Variazioni successive nel <i>fair value</i> delle passività potenziali	-	(22.957)
Revisione del <i>fair value</i> di attività e passività acquisite di GTech	-	18.257
Avviamento di attività in via di dismissione	-	24.255
	<u>56.793</u>	<u>(227.376)</u>
Saldo a fine periodo	<u><u>3.046.035</u></u>	<u><u>2.793.186</u></u>

L'avviamento relativo alle acquisizioni di Boss Media, Toto Carovigno, Atronic e St.Minver per il periodo chiuso al 30 settembre 2008, è stato calcolato in base a stime ed assunzioni preliminari di carattere previsionale giudicate ragionevoli nel

presupposto che le revisioni al fair value, che si sarebbero rivelate significative, sarebbero state contabilizzate quando il Gruppo avrebbe ricevuto le informazioni finali, comprese valutazioni ed altre analisi.. L'avviamento relativo all'acquisizione di Finsoft era provvisorio ed il costo dell'acquisizione include importi legati ad eventi successivi da definire.

In data 19 dicembre 2007, Gtech Global Services Corporation Ltd. ("GGSG") ha acquistato il 50% di Tabcorp International Hong Kong Limited ("TIHK") allo scopo di fornire alle Welfare Lotteries in Cina un sistema per il gioco Keno su scala nazionale. TIHK nasce nel 2005 come joint venture tra TabCorp International no.1 Pty Limited ("Tabcorp") e China LotSynergy Limited ("CLS") per il lancio in via sperimentale del sistema Keno.

CLS ha acquisito la partecipazione di Tabcorp nella partnership ed immediatamente dopo Gtech ha acquisito il 50% della partecipazione nella joint venture per un ammontare pari ad US\$20 milioni (Euro 13,9 milioni in base al tasso di cambio al 19 dicembre 2007). L'acquisizione di CLS-Gtech, contabilizzata usando il consolidamento proporzionale, è stata finalizzata nel corso del trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

Le variazioni delle passività potenziali di natura fiscale dovute a cambi di stima o ad accordi con le autorità fiscali sono portate in riduzione del valore residuo dell'avviamento relativo alle acquisizioni.

La rettifica dell'avviamento di Euro 24,3 milioni associata alle attività in dismissione è dovuta principalmente alla vendita di PolCard S.A. alla società First Data International, avvenuta il 30 marzo 2007, per US\$325 milioni (Euro 237,8 milioni in base al tasso di cambio al 1° agosto 2007).

Al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Saldo all'inizio dell'esercizio	2.793.186	2.972.496
Acquisizioni (Nota 3):		
Boss Media	96.124	-
Atronic	47.858	-
Toto Carovigno	33.625	-
St. Minver	23.960	-
Royal Gold	16.065	-
Finsoft	-	46.967
Altro	14.012	1.099
	231.644	48.066
Conversione valuta estera	107.550	(246.931)
Variazioni successive nel <i>fair value</i> delle passività potenziali	2.267	(22.957)
Investimento in CLS-GTech	367	-
Impairment (Nota 25)	(48.717)	
Revisione del valore equo di attività e passività acquisite di GTech	-	18.257
Avviamento relativo ad attività in via di dismissione	-	24.255
	61.467	(227.376)
Saldo a fine esercizio	3.086.297	2.793.186

L'avviamento relativo alle acquisizioni di Atronic, Toto Carovigno e Royal Gold per l'esercizio 2008, è stato calcolato in base a stime ed ipotesi preliminari di carattere previsionale nel presupposto che cambiamenti nel valore equo, che avrebbero potuto essere significativi, sarebbero state contabilizzate quando il Gruppo avrebbe ricevuto le informazioni finali, comprese valutazioni ed altre analisi. L'avviamento relativo all'acquisizione di St. Minver era provvisorio ed il costo dell'acquisizione include importi legati ad eventi successivi da definire. Alla data del 30 settembre 2009, l'importo dell'avviamento relativo all'acquisizione della società St.Minver è risultato essere pari a Euro 20.870.000 e il costo di acquisizione della società pari a Euro 38.800.000.

In data 19 dicembre 2007, Gtech Global Services Corporation Ltd. ("GGSG") ha acquistato il 50% di Tabcorp International Hong Kong Limited ("TIHK"), successivamente rinominata CLS-Gtech Company Limited ("CLS-Gtech"), allo scopo di fornire alle Welfare Lotteries in Cina un sistema per il gioco Keno su scala nazionale. TIHK nasce nel 2005 come joint venture tra TabCorp International no.1 Pty Limited ("Tabcorp") e China LotSynergy Limited ("CLS") per il lancio in via sperimentale del sistema Keno. CLS ha acquisito la partecipazione di Tabcorp nella

partnership ed immediatamente dopo Gtechha acquisito il 50% della partecipazione nella *joint venture* per un ammontare pari ad US\$20 milioni (Euro 13,9 milioni in base al tasso di cambio al 19 dicembre 2007).

L'acquisizione di CLS-GTECH, partecipazione contabilizzata con consolidamento proporzionale, è stata finalizzata nel corso del trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

La perdita derivante dall'impairment dell'avviamento per il 2008, pari ad Euro 48,7 milioni, è imputabile al settore Soluzioni di Gioco.

La rettifica dell'avviamento di Euro 24,3 milioni del precedente esercizio associata alle attività in via di dismissione è dovuta principalmente alla determinazione finale in data 30 marzo 2007 della vendita di PolCard S.A. alla società First Data International, avvenuta il 30 marzo 2007, per US\$325 milioni (Euro 237,8 milioni in base al tasso di cambio al 1° agosto 2007).

Al 31 dicembre 2007

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2007	2006
Saldo all'inizio del periodo	2.972.496	663.613
Acquisizioni (Nota 3):		
GTECH	-	2.608.438
Finsoft	46.967	-
CGI	1.099	-
	<u>48.066</u>	<u>2.608.438</u>
Rettifiche:		
Variazioni successive nel <i>fair value</i> delle passività potenziali	(22.957)	(8.491)
Conversione valuta estera	(246.931)	(75.268)
Revisione del <i>fair value</i> di attività e passività acquisite -		
Acquisizione GTECH	18.257	-
Avviamento di attività in via di dismissione (Nota 16)	24.255	(215.796)
	<u>(227.376)</u>	<u>(299.555)</u>
Saldo a fine periodo	<u>2.793.186</u>	<u>2.972.496</u>

L'avviamento relativo all'acquisizione di Finsoft esposto nel bilancio al 31 dicembre 2007 era provvisorio in considerazione del fatto che il costo dell'acquisizione includeva passività potenziali.

Le variazioni delle passività potenziali di natura fiscale, di Euro 23 milioni, dovute a cambi di stima o ad accordi alle autorità fiscali sono state portate in riduzione del valore residuo dell'avviamento relativo alle acquisizioni.

La rettifica dell'avviamento di Euro 24,3 milioni associata alle attività in dismissione era dovuta principalmente alla vendita di PolCard S.A. alla società First Data

International, avvenuta il 30 marzo 2007, per US\$325 milioni (Euro 237,8 milioni in base al tasso di cambio al 1° agosto 2007).

Al 31 dicembre 2006

La riconciliazione del valore netto contabile dell'avviamento, secondo quanto all'epoca determinato, è la seguente:

<i>(migliaia di euro)</i>	31 Dicembre	
	2006	2005
Saldo al 1 gennaio	663.613	446.648
Acquisizioni:		
GTECH Holdings Corporation	2.608.438	-
New Games/FinEuroGames	-	216.765
Totobit Informatica	-	200
	<u>3.272.051</u>	<u>663.613</u>
Rettifiche:		
Variazioni successive nel valore equo delle sopravvenienze passive	(8.491)	-
Conversione valuta estera	(75.268)	-
Avviamento incluso nel gruppo di attività in via di dismissione	<u>(255.620)</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 dicembre	<u><u>2.932.672</u></u>	<u><u>663.613</u></u>

Immobilizzazioni immateriali nette

Al 30 settembre 2009

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	31 Dicembre 2008
Saldo all'inizio del periodo	847.281	740.613
Immobilizzazioni immateriali acquisite durante l'esercizio:		
Acquisti relativi alle aggregazioni aziendali:		
Contratti clienti	-	64.811
Marchi	-	26.715
PC software capitalizzati	-	30.559
Reti	-	19.360
Licenze	-	1.387
Altro	-	1.235
	-	144.067
Altre immobilizzazioni immateriali acquisite:		
Brevetti	7.025	7.420
Diritti su Scommesse Sportive e Scommesse su Corse Ippiche	4.163	5.105
Concessioni e licenze	921	2.572
Altro	345	3.342
	12.454	18.439
Totale immobilizzazioni immateriali acquisiti	12.454	162.506
Revisione del fair value delle attività e passività acquisite	12.332	-
Conversione valuta estera	(23.566)	18.203
Contratti clienti - CLS-GTECH	-	15.250
Ammortamenti ed impairment	(70.279)	(89.291)
Saldo alla fine del periodo	778.222	847.281

La revisione del valore equo delle attività e passività acquisite è dovuto principalmente al perfezionamento contabile dell'acquisizione di Atronic e Royal Gold avvenute rispettivamente nel mese di gennaio 2009 e settembre 2009.

Le immobilizzazioni immateriali acquisite attraverso aggregazioni aziendali nel 2008 sono dovute principalmente alle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St. Enodoc Holdings Limited e Toto Carovigno.

Al 30 settembre 2009, la differenza tra il costo dell'acquisizione di Labet ed il valore equo delle attività e passività è stato interamente allocato come avviamento, in attesa di ricevere ulteriori informazioni e valutazioni.

Al 30 settembre 2008

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2007
Saldo all'inizio del periodo	740.613	856.764
Immobilizzazioni immateriali acquisite durante il periodo:		
Acquisti relativi alle aggregazioni aziendali:		
Contratti clienti	44.910	13.875
Marchi	30.629	1.678
PC software capitalizzati	25.511	11.302
Reti	19.360	-
Hardware di proprietà	700	-
Licenze	-	478
Altro	431	515
	<u>121.541</u>	<u>27.848</u>
Altre immobilizzazioni immateriali acquisite:		
Brevetti	3.818	3.588
Concessioni e licenze	3.038	1.135
Diritti su Scommesse Sportive e Scommesse su Corse Ippiche	<u>3.033</u>	<u>540</u>
	9.889	5.263
Totale immobilizzazioni immateriali acquisiti	131.430	33.111
Conversione valuta estera	20.709	(81.708)
Contratti clienti - CLS-GTech	15.250	-
Revisione del fair value delle attività e passività di GTech acquisite	-	938
Ammortamenti e svalutazioni	<u>(63.411)</u>	<u>(68.492)</u>
Saldo alla fine del periodo	<u><u>844.591</u></u>	<u><u>740.613</u></u>

Le attività immateriali acquisite attraverso aggregazioni aziendali nel 2008 sono dovute alle acquisizioni di Atronic, Boss Media e St. Minver e, nel 2007, alle acquisizioni di Finsoft Limited, Creative Games International e di un ramo di azienda ceduto da Gruppo Sigma S.p.A.. La differenza tra il costo dell'acquisizione di Toto Carovigno ed il valore equo delle sue attività e passività è stata, all'epoca, interamente allocata come avviamento, in attesa di ricevere ulteriori informazioni e valutazioni che ne potessero determinare una diversa classificazione.

L'acquisizione di CLS-Gtech è stata finalizzata nel corso del trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

Al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2008	2007
Saldo all'inizio dell'esercizio	740.613	856.764
Immobilizzazioni immateriali acquisite durante l'esercizio:		
Acquisti relativi alle aggregazioni aziendali:		
Contratti clienti	64.811	13.875
Marchi	26.715	1.678
PC software capitalizzati	30.559	11.302
Reti	19.360	-
Licenze	1.387	478
Altro	1.235	515
	144.067	27.848
Altre immobilizzazioni immateriali acquisite:		
Brevetti	7.420	3.588
Diritti su scommesse sportive ed ippiche	5.105	540
Concessioni e licenze	2.572	1.135
Altro	3.342	-
	18.439	5.263
Totale immobilizzazioni immateriali acquisite	162.506	33.111
Conversione valuta estera	24.068	(81.708)
Contratti clienti - CLS-GTech	15.250	-
Revisione del valore equo delle attività e passività di GTech acquisite	-	938
Ammortamenti e svalutazioni	(86.276)	(68.192)
Impairment (Nota 25)	(3.015)	(300)
Saldo alla fine dell'esercizio	853.146	740.613

Le immobilizzazioni immateriali acquisite attraverso aggregazioni aziendali nel 2008 sono dovute principalmente alle acquisizioni di Atronic, Boss Media, St.Minver e Toto Carovigno, e nel 2007 alle acquisizioni di Finsoft Limited, Creative Games International e del Gruppo Sigma. La differenza tra il costo dell'acquisizione di Royal Gold ed il valore equo delle sue attività acquisite e passività assunte è stata, all'epoca, interamente allocata come avviamento, in attesa di ricevere ulteriori informazioni e valutazioni che ne potessero determinare una diversa allocazione.

Le immobilizzazioni immateriali relative alle acquisizioni di Atronic e Toto Carovigno, nel bilancio al 31 dicembre 2008, erano esposte su base previsionale, poichè calcolate in base ad assunzioni e stime preliminari. Cambiamenti significativi nel valore equo, sarebbero stati contabilizzati quando il Gruppo avrebbe ricevuto le informazioni finali, incluse valutazioni peritali ed altre analisi..

L'acquisizione di CLS-Gtechè stata finalizzata durante il trimestre chiuso al 31 marzo 2008.

Le immobilizzazioni immateriali nette soggette ad ammortamento vengono ammortizzate *pro rata temporis* nel corso della loro vita utile presunta, senza considerare valori residui stimati. Alcuni marchi e reti telematiche sono stati considerati a vita indefinita e non sono pertanto soggetti ad ammortamento. Il Gruppo prevede di utilizzare i marchi e le reti telematiche sia per attività correnti che per attività future, e non si prevede alcuna limitazione di natura economica, legale o contrattuale alla loro vita utile.

Le seguenti tabelle riportano informazioni dettagliate sulle immobilizzazioni immateriali.

31 Dicembre 2008				
(migliaia di euro)	Periodo medio d'ammortamento (anni)	Costo storico	Fondo Ammortamento	Valore netto
<i>Soggetti ad ammortamento</i>				
Contratti clienti	14,1	684.398	119.620	564.778
PC software capitalizzati	10,1	102.345	23.007	79.338
Diritti sulle scommesse sportive ed ippiche	7,5	61.959	9.961	51.998
Hardware di proprietà	14,0	20.244	3.370	16.874
Brevetti	3,0	66.002	56.827	9.175
Concessioni e licenze	3,0	15.787	12.560	3.227
Marchi	6,1	3.574	566	3.008
Reti	2,0	3.123	163	2.960
Altro	9,6	10.736	2.577	8.159
		968168	228651	739.517
<i>Non soggetti ad ammortamento</i>				
Marchi		97.375	-	97.375
Reti		16.254	-	16.254
		113.629	-	113.629
		1.081.797	228.651	853.146

Al 31 dicembre 2007

(migliaia di euro)	31 Dicembre	
	2007	2006
Saldo all'inizio del periodo	856.764	10.774
Immobilizzazioni immateriali acquisite durante il periodo:		
Acquisizioni relative alle aggregazioni aziendali:		
Contratti commerciali	13.875	690.843
Marchi	1.678	80.464
PC software capitalizzati	11.302	72.316
Hardware di proprietà	-	21.267
Brevetti	-	3.675
Licenze	478	445
Altro	515	1.419
	<u>27.848</u>	<u>870.429</u>
Altre immobilizzazioni immateriali acquisite:		
Diritti su Scommesse Sportive e Scommesse su Corse Ippiche	540	55.129
Brevetti	3.588	5.804
Concessioni e licenze	1.135	1.181
Altro	-	266
	<u>5.263</u>	<u>62.380</u>
Totale immobilizzazioni immateriali acquisite	33.111	932.809
Conversione in valuta estera	(81.708)	(24.523)
Revisione del fair value delle attività e passività acquisite relative all'acquisizione di GTECH	938	-
Immobilizzazioni immateriali incluse nelle attività in via di dismissione	-	(29.744)
Ammortamenti e svalutazioni	<u>(68.492)</u>	<u>(32.552)</u>
Saldo alla fine del periodo	<u>740.613</u>	<u>856.764</u>

Le attività immateriali acquisite attraverso aggregazioni aziendali erano dovute alle acquisizioni di Finsoft, CGI e del Gruppo Sigma, mentre nel 2006 facevano riferimento all'acquisizione di Gtech.

Le seguenti tabelle riportano informazioni dettagliate sulle immobilizzazioni immateriali.

31 Dicembre 2007				
	Periodo medio di Ammortamento (anni)	Costo Storico	Fondo Ammortamento	Valore Contabile Netto
<i>(migliaia di euro)</i>				
<i>Soggette ad ammortamento</i>				
Contratti commerciali	14,1	584.386	60.288	524.098
PC software capitalizzati	11,8	72.710	9.637	63.073
Diritti su Scommesse Sportive e Scommesse su Corse Ippiche	9,0	56.033	3.463	52.570
Hardware di proprietà	14,0	18.477	1.779	16.698
Brevetti	3,0	58.577	51.664	6.913
Concessioni e licenze	3,1	12.760	10.029	2.731
Altro	11,0	5.313	2.051	3.262
		808.256	138.911	669.345
<i>Non soggette ad ammortamento</i>				
Marchi		71.268	-	71.268
		879.524	138.911	740.613

Al 31 dicembre 2006

La riconciliazione del valore contabile delle “Immobilizzazioni immateriali” è la seguente:

	31 Dicembre	
<i>(migliaia di euro)</i>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Saldo al 1 gennaio	10.774	11.717
Attività immateriali acquisite nel corso del periodo		
Acquisite attraverso aggregazioni di imprese		
Contratti clienti	690.843	-
Marchi	80.464	-
Software	72.316	-
Hardware di proprietà	21.267	-
Brevetti	3.675	-
Licenze	445	-
Altro	1.419	-
	<u>870.429</u>	<u>-</u>
Altre attività immateriali acquisite		
Diritti per scommesse sportive ed ippiche (Nota 30)	55.129	-
Brevetti	5.804	6.520
Concessioni e licenze	1.181	741
Altro	266	327
	<u>62.380</u>	<u>7.588</u>
Totale attività immateriali acquisite	932.809	7.588
Conversione valuta estera	-24.523	-
Attività immateriali incluse in attività in via di dismissione	-29.744	-
Ammortamento	-32.552	-8.531
Saldo al 31 dicembre	<u>856.764</u>	<u>10.774</u>

Le attività immateriali acquisite attraverso aggregazione di imprese erano provvisorie e basate su valide stime e assunzioni preliminari nell'assunto che le rettifiche dei valori equi, che si sarebbero rivelate significative, sarebbero state registrate nel momento in cui il Gruppo avesse ricevuto informazioni definitive.

Le tabelle seguenti riportano informazioni dettagliate sulle attività immateriali.

al 31 Dicembre 2006				
	Media ponderata del periodo di ammortamento	Valore Contabile	Ammortamenti	Valore Contabile
(migliaia di euro)	(anni)	Lordo	Accumulati	Netto
Soggetto ad ammortamento				
Contratti commerciali	14,0	670.910	18.997	651.913
Software capitalizzato	12,7	70.229	2.452	67.777
Diritti per scommesse sportive ed ippiche	9,0	55.129	-	55.129
Hardware di proprietà	14,0	20.653	513	20.140
Brevetti	3,0	56.180	46.022	10.158
Concessioni e licenze	3,1	10.191	8.538	1.653
Marchi	2,7	228	33	195
Altro	11,0	2.155	526	1.629
		885.675	77.081	808.594
Non soggetti ad ammortamenti				
Marchi		77.914	-	77.914
		963.589	77.081	886.508
Attività immateriali in via di dismissione		(30.238)	(494)	(29.744)
		933.351	76.587	856.764

al 31 Dicembre 2006				
	Media ponderata del periodo di ammortamento	Valore Contabile	Ammortamenti	Valore Contabile
(migliaia di euro)	(anni)	Lordo	Accumulati	Netto
Soggetto ad ammortamento				
Brevetti	3,0	46.735	37.876	8.859
Concessioni e licenze	3,0	8.595	7.143	1.452
Altro	4,0	567	104	463
		55.897	45.123	10.774

Altre attività (non correnti e correnti)

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Altre attività non correnti					
Crediti vs clienti a lungo termine	7.497	4.287	8.971	5.415	7.769
Attività differite a lungo termine	7.354		-		
Depositi	3.138	4.177	3.235	2.780	2.935
Anticipi a fornitori	2.961	2.242	2.725	1.194	895
Quota di attività non correnti di joint venture	1.642	4.332	1.974	22.905	17.529
Crediti per contratti di Leasing	1.262	1.955	1.842	2.362	53
Altro	1.462	2.276	2.633	1.737	4.496
	<u>25.316</u>	<u>19.269</u>	<u>21.380</u>	<u>36.393</u>	<u>33.677</u>

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Altre attività correnti					
Altri crediti	23.656	19.649	26.263	7.319	536
Anticipi a fornitori	14.246	13.071	10.048	8.536	11.869
Crediti per imposte sul valore aggiunto	13.074	11.194	15.043	7.279	11.035
Altri crediti tributari	9.438	11.176	10.239	12.755	5.407
Quota di attività correnti di joint ventures	1.975	5.733	1.416	617	
Altro	1.897	699	2.151	13.339	22.926
	<u>64.286</u>	<u>61.522</u>	<u>65.160</u>	<u>49.845</u>	<u>51.773</u>

Rimanenze

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Materie prime	21.559	37.854	28.419	19.553	19.916
Semilavorati	54.221	141.113	50.633	58.230	27.641
Prodotti finiti	60.614	54.835	50.508	29.199	28.565
	<u>136.394</u>	<u>233.802</u>	<u>129.560</u>	<u>106.982</u>	<u>76.122</u>

Crediti commerciali ed altri crediti

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Crediti Commerciali	469.549	460.986	445.111	305.760	212.759
Crediti verso Ricevitori	297.994	470.175	325.139	377.498	339.379
Crediti verso Parti Correlate	7.278	20.755	2.689	11.329	33.579
Crediti per contratti di Leasing	647	631	656	635	2.445
	<u>775.468</u>	<u>952.547</u>	<u>773.595</u>	<u>695.222</u>	<u>588.162</u>

La voce Crediti verso Ricevitori include quanto dovuto da tabaccai, bar, stazioni di servizio, edicole e punti-ristoro sulle autostrade, dove Lottomatica fornisce servizi d'elaborazione da terzi relativamente alla rete di servizi commerciali. Le voci Crediti verso Ricevitori e Crediti Commerciali non sono fruttiferi d'interessi.

Indebitamento finanziario netto consolidato

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Cassa	384	296	392	181	384
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	147.692	154.461	108.882	433.884	396.233
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	148.076	154.757	109.274	434.065	396.617
Crediti finanziari a breve termine	12.120	15.400	20.288	19.611	3.371
Debiti a breve termine	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Debito Atronic	61.603		11.384		
Prestito Obbligazionario Hybrid	31.023	30.938	46.491	46.618	
Passività potenziali di Boss Media	18.785		-		
Prestito obbligazionario al 4,8%		373.311		359.976	
Altro	22.360	33.300	15.975	18.602	85.193
Debiti finanziari a breve termine	244.865	575.974	134.698	432.806	100.101
Indebitamento (liquidità) netto a breve termine	84.669	405.817	5.136	(20.870)	(299.887)
Senior Credit Facility GTech	1.399.865	1.388.784	1.359.888	1.482.318	1.656.264
Prestito Obbligazionario Hybrid	732.517	729.860	730.525	727.869	725.214
Term Loan Facility Lottomatica	354.379		353.354	-	
Swap sui tassi d'interesse	57.997		73.740	14.632	
Debito Atronic	17.280		69.793	-	
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	150.000	50.000	-	
Passività potenziali Boss Media	-		14.252	-	
Prestito obbligazionario al 4,8%					358.973
Altro	46.898	162.123	56.854	45.720	43.617
Indebitamento a lungo termine	2.608.936	2.430.767	2.708.406	2.270.539	2.784.068
Indebitamento finanziario netto	2.693.605	2.836.584	2.713.542	2.249.669	2.484.181

Attività non correnti disponibili per la vendita

Nel mese di agosto 2008, il Gruppo ha classificato come disponibili per la vendita alcuni asset nello Stato dell'Arizona legati all'acquisizione di Atronic (segmento delle Soluzioni di Gioco). Le attività disponibili per la vendita più significative sono le seguenti:

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	31 Dicembre 2008
Fabbricati	3.957	5.360
Terreni	3.499	4.668
	7.456	10.028
Transazioni in valuta estera	(262)	-
Perdite da impairment delle attività	-	(2.572)
Attività non correnti disponibili per la vendita	7.194	7.456

Il Gruppo ha registrato una perdita di valore pari ad Euro 2,6 milioni (Euro 1,6 milioni al netto dell'agevolazione fiscale) dovuto alla rivalutazione del valore equo meno i costi dovuti dalla vendita della proprietà nel quarto trimestre 2008.

Debiti

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Debiti a lungo termine, al netto della quota corrente					
Senior Credit Facility GTECH	1.399.864	1.388.784	1.359.888	1.403.920	1.656.264
Prestito Obbligazionario Hybrid	732.517	729.860	730.525	727.869	725.214
Long Term Facility Lottomatica	354.379	-	353.354	-	-
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	-	-	-	358.973
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	150.000	50.000	-	-
Altro	17.370	85.476	69.893	757	1.134
	2.504.130	2.354.120	2.563.660	2.132.546	2.741.585
Quota a lungo dei debiti a lungo termine sulle joint venture	8.840	10.122	10.142	11.176	-
	2.512.970	2.364.242	2.573.802	2.143.722	2.741.585
Debiti a breve termine					
Debiti a breve termine	109.084	137.698	59.866	7.332	7.154
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	-	-	-	7.754
Quota dei debiti a breve sulle joint venture	2.010	727	982	278	-
	111.094	138.425	60.848	7.610	14.908
Quota a breve dei debiti a lungo termine					
Prestito Obbligazionario Hybrid	31.023	30.938	46.491	46.618	38.651
Long Term Facility Lottomatica	1.418	-	601	-	-
Senior Credit Facility GTECH	127	2.037	2.565	78.398	43.135
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	21	-	95	-	-
Prestito obbligazionario al 4,8%	-	373.311	-	359.976	473
Altro	56.709	10.606	9.461	113	51
	89.298	416.892	59.213	485.105	82.310
Quota a breve dei debiti a lungo termine sulle joint venture	2.741	1.892	1.896	2.279	-
	92.039	418.784	61.109	487.384	82.310
Totale indebitamento	2.716.103	2.921.451	2.695.759	2.638.716	2.838.803

Senior Credit Facility Gtech - al 30 settembre 2009

Gtech ha sottoscritto un contratto di Senior Credit Facility con scadenza al 29 agosto 2012. Il Senior Credit Facility non è assistito né subordinato a garanzie, ed è totalmente ed incondizionatamente garantito da Lottomatica, Gtech Holdings Corporation (nota in precedenza come Gold Holding Co.), Gtech Rhode Island Corporation, Lottomatica International Hungary Kft ed Invest Games S.A. (Gtech Holdings Corporation, Gtech Rhode Island Corporation, Lottomatica International Hungary Kft ed Invest Games sono successivamente definiti come “Altri garanti”).

Il Senior Credit Facility Gtech è composto come segue (in migliaia di US\$):

(migliaia di dollari)	Importi disponibili		Utilizzati
	al 31 Dicembre 2008	al 30 Settembre 2009	al 30 Settembre 2009
Tranche A	1.310.950	1.310.950	1.310.950
Tranche B	421.650	421.650	421.650
Revolver A	250.000	250.000	157.501
Revolver B	250.000	250.000	171.430
	<u>2.232.600</u>	<u>2.232.600</u>	<u>2.061.531</u>

L'ammontare del Senior Credit Facility è in valuta dollari statunitensi con l'eccezione degli Euro 170 milioni (\$248,9 milioni al tasso di cambio del 30 settembre 2009) della linea di credito Revolver A e B.

Il contratto di Senior Credit Facility prevede che Gtech rimborsi la Tranche A e la Tranche B secondo il seguente schema (migliaia di US\$):

2010	42.600
2011	210.000
2012	<u>1.480.000</u>
Totale	<u>1.732.600</u>

Gli interessi sono generalmente pagabili con rate trimestrali posticipate al tasso Libor più uno spread basato sul rapporto tra il debito netto totale consolidato e l'EBITDA ed il rating del debito senior a lungo termine non garantito del Gruppo. Il Gruppo è tenuto a pagare un'ulteriore commissione pari allo 0,24% annuo della linea di credito non utilizzata della Revolver A e Revolver B.

Il Senior Credit Facility prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, dietro richiesta scritta. Al 30 settembre 2009 e 31 dicembre 2008, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi relativi all'emissione del Senior Credit Facility vengono ammortizzati in 6 anni dal mese di settembre 2006.

In particolare, il Senior Credit Facilities Agreement prevede, *inter alia*, i seguenti impegni, ai sensi dei quali Lottomatica si impegna (a) ad adoperarsi al meglio (i) al fine di mantenere un *corporate credit rating* assegnato da Moody's and Standard and Poor's pari, rispettivamente, almeno a Baa3/BBB- (con prospettiva stabile); (ii) affinché tutti i crediti relativi alle *capital securities liabilities* siano subordinati rispetto ai crediti relativi agli altri documenti finanziari connessi al Senior Credit

Facilities Agreement; (iii) al fine di esercitare, al verificarsi di un'ipotesi di inadempimento tutti i diritti vantati ai sensi del regolamento del Prestito Obbligazionario per differire il pagamento degli interessi relativi ai titoli; (iv) a non modificare, rinnovare, integrare, rinunciare a, o risolvere qualsiasi termine o condizione del Prestito Obbligazionario relativi al differimento del pagamento di interessi, alla subordinazione o al rimborso dei titoli; (b) a non rilasciare garanzie reali o personali in relazione ai titoli. Il Senior Credit Facilities Agreement prevede inoltre che (i) qualora siano rispettati determinati parametri finanziari relativi, tra l'altro, al rapporto, per il periodo finanziario precedente rispetto a quello in cui viene calcolato il parametro, tra (1) l'EBITDA, dedotti alcuni costi e tasse, e (2) gli interessi dovuti in relazione al Senior Credit Facilities Agreement, ai titoli del Prestito Obbligazionario e ad altri indebitamenti del Gruppo; le rate di rimborso del capitale dovuto in relazione alla Linea di Credito Term e (ii) qualora non siano occorse ipotesi di inadempimento, Lottomatica potrà: (1) dichiarare e pagare dividendi o altre forme di distribuzioni (sia in denaro che in natura) relativamente alle proprie azioni; (2) rimborsare o distribuire qualsiasi dividendo o riserve premio; (3) pagare o permettere a qualsiasi membro del gruppo di pagare qualsiasi compenso agli amministratori e dirigenti, consulenti e qualsiasi altro compenso a favore di azionisti di Lottomatica; (4) rimborsare, ripagare, riacquistare qualsiasi delle proprie azioni o assumere delibere in tal senso (salvo in di rimborso, ripagamento o riacquisto di azioni detenute dai dirigenti di Lottomatica in connessione con piani di remunerazione dei dipendenti e amministratori). La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale.

Prestito Obbligazionario (Hybrid) - al 30 settembre 2009

Nel mese di maggio 2006, Lottomatica ha emesso un prestito obbligazionario del valore nominale Euro 750 milioni (Hybrid) caratterizzato dal possibile differimento del pagamento degli interessi e con scadenza marzo 2066. L'Hybrid è caratterizzato da un tasso d'interesse fisso dell'8,25%, pagabile annualmente fino al 31 marzo 2016. Successivamente, verrà riconosciuto un tasso d'interesse variabile pari all'Euribor a 6 mesi +505 punti base, pagabile semestralmente. All'Hybrid è stato assegnato un rating pari a BB e Ba3 da parte, rispettivamente, di Standard & Poor's Rating Service e Moody's Investors Service Limited. Il prestito obbligazionario è quotato alla Borsa Valori del Lussemburgo.

L'Hybrid può essere rimborsato anticipatamente al suo valore nominale dopo il 31 marzo 2016, qualora intervengano determinati eventi rilevanti dal punto di vista fiscale, tramite asta, per liquidazione in contanti o qualora si verifichino eventi relativi al cambio di controllo societario.

I costi relativi all'emissione del prestito obbligazionario Hybrid vengono ammortizzati in 10 anni dal mese di maggio 2006.

Il prestito obbligazionario consente a Lottomatica l'opzione di differire il pagamento degli interessi. Nel caso in cui il rapporto di copertura interessi sia inferiore al livello predefinito, Lottomatica dovrà prorogare il pagamento degli interessi. Tale pagamento potrà avvenire in contanti o tramite aumento di capitale.

I termini dell'Hybrid prevedono che Lottomatica autorizzi l'emissione di azioni ordinarie in conformità alla delibera approvata dall'Assemblea degli Azionisti. Ad ogni Assemblea Ordinaria annuale, il valore delle azioni ordinarie di cui è autorizzata l'emissione deve essere pari al controvalore del pagamento della cedola dovuta nei 2 anni successivi. Al 31 dicembre 2008, è stata data autorizzazione all'emissione di capitale fino ad Euro 170 milioni. Il pagamento della cedola relativo ai 2 anni successivi è pari a circa Euro 124 milioni.

Long Term Facility Lottomatica - al 30 settembre 2009

Nel mese di dicembre 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto con un sindacato di istituzioni finanziarie per una Long Term Facility di Euro 360 milioni non assistita da garanzie. La Term Loan Facility scade il 10 novembre 2013. La Long Term Facility non è assistita da garanzia di terzi e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ma è garantita per intero ed incondizionatamente da Gtech e dagli Altri garanti.

Il contratto della Term Loan Facility prevede che Lottomatica effettui rimborsi secondo il seguente schema (migliaia di euro):

2011	132.000
2012	132.000
2013	96.000
Totale	<u>360.000</u>

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza trimestrale o semestrale, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed EBITDA (risultato prima di interessi, imposte, ammortamenti e svalutazioni) e sulla base del rating del debito non garantito a lungo termine.

La Term Loan Facility prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 30 settembre 2009 e 31 dicembre 2008, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi associati all'emissione della Term Loan Facility saranno ammortizzati per un

periodo di circa 5 anni, dal mese di novembre 2008.

Al 30 settembre 2009 sono esposti Euro 360 milioni di debito come Term Loan Facility. ***Senior Credit Revolving Facility - al 30 settembre 2009***

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una Senior Credit Revolving Facility non assistita da garanzie con un pool di 13 banche (LTO Revolving Credit Facility, di seguito “Revolving”) per un importo pari ad Euro 300 milioni. La Revolving scade il 29 agosto 2012. La Revolving non è assistita da garanzia di terzi e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ma è garantita per intero ed incondizionatamente da Gtech e dagli Altri garanti.

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza mensile, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed EBITDA, sulla base del rating del debito non garantito a lungo termine. Il Gruppo è tenuto a pagare una ulteriore commissione pari allo 0,36% annuo della parte di linea di credito non utilizzata.

La Revolving prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi, in linea con quelle contenute nel *Senior Credit Facilities Agreement* sopra descritte. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell’intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta. Al 30 settembre 2009 e 31 dicembre 2008, tutte le clausole e le condizioni restrittive erano pienamente rispettate.

I costi associati all'emissione della Revolving saranno ammortizzati per un periodo di circa 4 anni, dal mese di maggio 2008.

AL 30 SETTEMBRE 2009 NON CI SONO IMPORTI SOSPESI.

Altro

Fanno riferimento al debito associato all’acquisizione di Atronic, conclusasi il 31 gennaio 2008.

Lettere di credito

Nell’ambito di alcuni contratti con i clienti, a Lottomatica viene richiesto di emettere lettere di credito a garanzia delle proprie performance nei confronti dei clienti stessi. Al 30 settembre 2009, sono state emesse Euro 495,7 milioni di lettere di credito con un costo medio ponderato annuo totale pari allo 0,69%.

Altre passività (non correnti e correnti)

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Altre passività non correnti					
Risconti passivi	25.761	15.300	18.321	20.728	20.851
Passività potenziali relative all'acquisizione di GTECH	15.597	12.491	15.169	13.682	15.623
Fondo TFR	7.863	7.994	7.755	7.838	8.829
Altro	8.337	8.742	7.094	12.215	31.306
	<u>57.558</u>	<u>44.527</u>	<u>48.339</u>	<u>54.463</u>	<u>76.609</u>

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	30 Settembre 2008	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Altre passività correnti					
Ratei passivi	83.504	69.783	71.403	65.376	151.022
Compensi personale	49.954	43.587	49.956	39.263	37.364
Risconti passivi	47.473	44.055	53.619	17.314	13.879
Altre imposte (diverse dalle imposte sul reddito)	42.950	60.158	58.872	50.504	25.466
Anticipi da clienti	20.819	83.009	36.726	36.197	20.877
Fatturazioni anticipate	7.478	42.011	7.383	9.586	14.074
Altro	295	725	792	642	
	<u>252.473</u>	<u>343.328</u>	<u>278.751</u>	<u>218.882</u>	<u>262.682</u>

Interessi passivi

Gli interessi passivi sono relativi ai seguenti finanziamenti:

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Prestito obbligazionario Hybrid	(48.399)	(48.185)	(64.403)	(64.530)	(40.421)
Senior Credit Facility GTECH	(43.689)	(52.843)	(70.777)	(103.829)	(35.842)
Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	(12.546)	(3.902)	(6.961)		
Prestito obbligazionario al 4,80%	-	(13.334)	(17.303)	(17.811)	(17.812)
Term Loan Facility Lottomatica			(820)		
Debito Atronic			(5.904)		
Altro	(8.775)	(11.349)	(11.387)	(7.646)	(3.521)
	<u>(113.409)</u>	<u>(129.613)</u>	<u>(177.555)</u>	<u>(193.816)</u>	<u>(97.596)</u>

Imposte sul reddito

Il risultato prima delle imposte afferenti al Gruppo è così suddiviso:

(migliaia di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Correnti					
Italia	102.167	90.200	109.080	88.647	33.530
Esteri	13.931	31.055	45.632	38.734	7.599
Totale imposte correnti	116.098	121.255	154.712	127.381	41.129
Differite					
Italia	(8.092)	(628)	(793)	24.184	15.543
Esteri	(32.635)	(45.762)	(106.373)	(61.113)	(23.740)
Totale imposte differite	(40.727)	(46.390)	(107.166)	(36.929)	(8.197)
Totale imposte	75.371	74.865	47.546	90.452	32.932

Pagamenti basati su azioni

Il costo delle operazioni regolate con titoli, derivanti da piani di retribuzione basati sul pagamento in azioni, sono le seguenti:

(migliaia di euro)	30 Settembre		31 Dicembre		
	2009	2008	2008	2007	2006
Pagamenti basati su azioni	(122)	(11.591)	(14.682)	(21.346)	(7.802)
	(122)	(11.591)	(14.682)	(21.346)	(7.802)

Stock Options - al 30 settembre 2009

Durante i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009, il Gruppo ha assegnato 1.850.510 stock options a funzionari ed altri dipendenti chiave del Gruppo, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il prezzo d'esercizio delle opzioni è di norma pari al prezzo medio delle azioni ordinarie del Gruppo durante il mese precedente la data d'attribuzione. Le opzioni si renderanno disponibili subordinatamente al soddisfacimento delle condizioni di risultato correlate all'EBITDA del Gruppo (risultato operativo prima degli interessi, imposte, svalutazione ed ammortamenti) ed all'indebitamento finanziario netto in un periodo di 3 anni, ed al continuo permanere in servizio del dipendente nell'ambito del Gruppo. Le opzioni maturano con il raggiungimento del 90% o più delle condizioni di risultato e se tali condizioni non vengono raggiunte, le opzioni vengono annullate. Ogni opzione ha una vita contrattuale di 6 anni e non è prevista l'alternativa della liquidazione in contanti.

Il valore equo delle stock options assegnate viene stimato alla data della loro attribuzione mediante un modello binomiale, prendendo in considerazione i termini e le condizioni ai quali tali stock options sono state assegnate. Il valore equo delle stock options attribuite nel corso dei nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 è pari ad Euro

2,99 per azione, calcolato sulla base dei seguenti presupposti:

Rendimento azionario (%)	4,62
Volatilità attesa (%)	26,32
Tasso d'interesse privo di rischio (%)	3,50
Durata attesa delle opzioni (in anni)	4,50
Prezzo medio ponderato delle azioni	15,45
Prezzo d'esercizio (Euro)	14,03

Restricted stock options - al 30 settembre 2009

Durante i nove mesi chiusi al 30 settembre 2009 sono state assegnate ai dipendenti del Gruppo 673.729 azioni con assegnazione basata sul risultato, come approvato dal Consiglio di Amministrazione. I destinatari delle azioni concesse non ricevono dal Gruppo alcun pagamento alternativo in contanti. Per le azioni con assegnazione basata sui rendimenti correlate all'EBITDA del Gruppo in un periodo di 3 anni sono previsti dei conferimenti parziali al raggiungimento di livelli di rendimento minimi. Le opzioni maturano con il raggiungimento nel 90% o più delle condizioni di risultato e se tali condizioni non vengono raggiunte, le opzioni vengono annullate. La vita contrattuale delle azioni è di 3 anni e non è prevista l'alternativa della liquidazione in contanti. L'assegnazione di tali azioni non è stata mai regolata in contanti dal Gruppo. Il valore equo delle azioni alla data d'assegnazione era di Euro 15,45 per azione, e rappresenta il prezzo medio delle azioni nei giorni lavorativi precedenti alla data d'accettazione.

Modifiche

Le condizioni di performance su alcuni piani sono state modificate nel corso del secondo trimestre 2009. Tali modifiche unitamente alle rettifiche svolte delle previsioni attuali sull'esercizio dei piani di retribuzione hanno comportato una riduzione netta delle spese di retribuzione basati sul pagamento in azioni. Le modifiche non hanno comportato nessuna rettifica sul valore equo riconosciuto a costo.

Rapporti con parti correlate

<i>(migliaia di euro)</i>	30 Settembre 2009	31 Dicembre 2008	31 Dicembre 2007	31 Dicembre 2006
Crediti Commerciali				
Gruppo De Agostini	5.235	658	8.647	20.552
Debiti Commerciali				
Gruppo De Agostini	5.312	24.903	14.653	12.516

Il Gruppo De Agostini comprende De Agostini S.p.A (“De Agostini), azionista di maggioranza di Lottomatica, e De Agostini Editore S.p.A (“Editore”), una controllata di De Agostini.

20.1 Revisione delle informazioni finanziarie annuali relative agli esercizi passati

I bilanci consolidati del Gruppo Lottomatica relativi agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008, 2007 e 2006, predisposti in accordo con i Principi Contabili Internazionali, sono stati sottoposti a revisione contabile completa da parte di Reconta Ernst & Young che ha emesso le proprie relazioni rispettivamente in data 20 marzo 2009, 14 marzo 2008 e 12 marzo 2007.

Non vi sono stati, rispetto ai bilanci consolidati del Gruppo Lottomatica sopra menzionati rilievi o rifiuti di attestazione o richiami d’informativa da parte della Società di Revisione.

20.2 Date delle ultime informazioni finanziarie

Le ultime informazioni finanziarie disponibili sottoposte a revisione sono il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica al 31 dicembre 2008 e il progetto di bilancio di Lottomatica Group al 31 dicembre 2008 entrambi approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 5 marzo 2009.

20.3 Politica dei dividendi

Ai sensi dell’art. 24 dello Statuto, relativamente all'utile netto di ciascun esercizio, risultante dal bilancio approvato:

- a) almeno il 5% viene destinato a riserva legale, fino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale;
- b) il residuo viene destinato secondo le decisioni dell'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione può, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli Azionisti acconti sul dividendo.

La seguente tabella mostra l'ammontare dei dividendi distribuiti negli esercizi 2006 - 2008.

Esercizi	2006	2007	2008
Azioni ordinarie	0,79	0,825	0,68

Le Azioni avranno godimento regolare.

20.4 Procedimenti giudiziari e arbitrali

Per una descrizione dei principali procedimenti giudiziari e arbitrali di cui il Gruppo è parte si rinvia alla Nota 23 - “*Vertenze Legali*” di cui alle note di commento al Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009, incorporata mediante riferimento nel presente paragrafo. Il *management* della Società ha stimato che il totale del *petitum* riguardante i contenziosi in essere alla Data del Prospetto Informativo sia pari a circa Euro 3 miliardi, mentre il totale dei relativi accantonamenti alla data del 30 settembre 2009 era pari a circa Euro 14 milioni.

Ad integrazione della citata Nota, si riporta quanto di seguito.

In data 15 agosto 2009 l'AAMS ha avviato la procedura di selezione per il rinnovo dell'affidamento in concessione dell'esercizio delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea e il 12 ottobre 2009 il Consorzio Lotterie Nazionali è risultato essere l'unico operatore ad aver presentato un'offerta formale per la licenza relativa alla gestione delle lotterie istantanee in Italia, per un periodo di 9 anni (inclusa un'estensione di 4 anni) a partire dal 1° giugno 2010. Sempre nell'ottobre 2009, Sisal S.p.A. ha presentato ricorso davanti al T.A.R. Lazio nei confronti dell'AAMS, avente ad oggetto la richiesta di annullamento del bando di gara relativo alla procedura di selezione per l'affidamento in concessione dell'esercizio delle lotterie nazionali ad estrazione istantanea. In data 20 novembre 2009 il T.A.R. Lazio ha accolto il ricorso promosso da Sisal S.p.A. e conseguentemente annullato il bando di gara. In data 3 dicembre 2009, l'AAMS ha notificato il ricorso in appello presso il Consiglio di Stato avverso la sentenza del T.A.R. Lazio ed il Consorzio Lotterie Nazionali il 4 dicembre 2009 ha notificato il proprio ricorso in appello al Consiglio di Stato chiedendo l'annullamento della sentenza di primo grado.

La seguente tabella riporta per ciascuno dei principali procedimenti descritti nella citata Nota 23 - “*Vertenze Legali*”, il relativo *petitum* e l'accantonamento previsto:

Oggetto	Parti	Foro	Petition/Euro	Accantonamento/Euro
Concessione Lotto	AAMS / Lottomatica	Corte d' Appello	n.q.	5.467.622,51
Concessione Lotto	Sisal / Lottomatica – AAMS	TAR Lazio	n.q.	
Concessione Lotto	Stanley Betting International / Lottomatica – AAMS	TAR Lazio	n.q.	
Utilizzo rete Lottomatica per servizi di biglietteria	Ticket One / Lottomatica	Tribunale Civile di Roma	10.000.000,00	1.100.000,00
Condotte anticoncorrenziali	Formula Giochi / Lottomatica – Sisal	Corte d' Appello di Roma	37.207.000,00	0
Citazioni Lotteria Istantanea “LAS VEGAS”	Attori Vari / CLN	Giudice di Pace - Tribunale Civile	5.800.000,00	579.612,42
	AAAvanti / LIS	Tribunale Civile di Roma	480.000,00	480.000,00
Penali VLT	Corte dei Conti / LVR	Corte dei Conti	3.002.391.456,00	437.420,00
Penali VLT	AAMS / LVR	Consiglio di Stato	403.000,00	
Azione civile da parte dei Procuratori Generali	Procuratori Generali / Gtech Brasile	Corte Federale di Brasilia	Tra 463.000.000,00 e 541.000.000,00	0
Relazione Contabile della Corte Tributaria Federale e relativo procedimento	Corte Tributaria Federale / CEF – Gtech Brasile	Corte Tributaria Federale	154.000.000,00	0
Imposte ICMF	Stato di Sao Paolo / Gtech Brasile Ltda	Tribunale Amministrativo e fiscale brasiliano	20.729.367,00	2.098.614,00
Dazi sulle importazioni	Agenzia delle Entrate dello stato del Brasile / SB Industri e Comercio Ltda	Tribunale Amministrativo	Circa 6.000.000,00	0

20.5 Cambiamenti significativi nella situazione finanziaria o commerciale dell'Emittente

Successivamente al 30 settembre 2009, non si sono verificati cambiamenti significativi nella situazione finanziaria e commerciale dell'Emittente, salvo quanto riportato nella Sezione Prima, Capitolo 20, Paragrafo 20.2 del presente Prospetto Informativo.

21 INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI

21.1 Capitale azionario

21.1.1 Capitale sociale deliberato e numero di azioni

In data 20 novembre 2009, l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato l'Aumento di Capitale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 quinto comma, cod. civ., mediante emissione di n. 19.728.536 da offrire a Mediobanca International (Luxembourg) S.A. per un controvalore massimo, comprensivo di sovrapprezzo, di Euro 304.348.179,165. In data 24 novembre 2009 Mediobanca International (Luxembourg) S.A. ha sottoscritto n. 19.728.536 Azioni, al prezzo di Euro 15,4268 cadauna, pari al 11,469% del capitale sociale (Sezione Prima, capitolo 5, Paragrafo 5.1.6.6 del Prospetto Informativo).

Alla Data del Prospetto Informativo, il capitale sociale dell'Emittente, deliberato per totali Euro 180.857.821, risulta sottoscritto e versato per Euro 172.015.373,00 ed è rappresentato da n. 172.015.373 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna.

21.1.2 Azioni non rappresentative del capitale

Alla Data del Prospetto Informativo, l'Emittente non ha emesso azioni non rappresentative del capitale, ai sensi dell'art. 2348, comma 2°, cod. civ., né strumenti finanziari partecipativi non aventi diritto di voto nell'Assemblea dei soci, ai sensi degli artt. 2346, comma 6°, e 2349, comma 2°, cod. civ., o aventi diritto di voto limitato, ai sensi dell'art. 2349, comma 5°, cod. civ..

21.1.3 Azioni proprie

In data 15 aprile 2008, l'Assemblea di Lottomatica ha autorizzato l'acquisto, in una o più volte, di un numero massimo di n. 15.199.189 azioni ordinarie, ovvero il diverso numero rappresentante il 10% del capitale sociale in caso di deliberazione ed esecuzione di aumenti e/o riduzioni di capitale durante i 18 mesi di durata dell'autorizzazione, tenendo anche conto delle azioni che potranno essere di volta in volta possedute dalle società controllate dalla Società, e comunque nel rispetto dei limiti di legge. In data 20 ottobre 2009 si è concluso, per decorrenza del termine di 18 mesi, detto programma di acquisto di azioni proprie. Nell'ambito del suddetto programma, sono state complessivamente acquistate sul mercato 3.943.022 azioni ordinarie della Società, per un controvalore totale di euro 74,8 milioni, di cui 596.832 azioni ordinarie sono state destinate a servizio di piani di incentivazione a base azionaria riservati a dipendenti della Società e di sue controllate. Lottomatica detiene,

alla Data del Prospetto Informativo, un totale di n. 3.346.190 azioni proprie, pari al 1,945 % circa del capitale sociale.

21.1.4 Importo delle obbligazioni convertibili, scambiabili o con warrant

Alla Data del Prospetto Informativo, l'Emittente non ha emesso obbligazioni convertibili, scambiabili o *cum warrant*.

21.1.5 Indicazione di eventuali diritti e/o obblighi di acquisto sul capitale dell'Emittente deliberato ma non emesso o di un impegno all'aumento di capitale

In data 12 aprile 2006, l'Assemblea in sede straordinaria di Lottomatica ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della relativa deliberazione, ai sensi dell'art. 2443 cod. civ., la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, in una o più volte, per un importo complessivo massimo di nominali Euro 1.720.000.000, di cui fino all'importo nominale massimo di Euro 1.670.000.000 da offrire in opzione agli azionisti e fino all'importo nominale massimo di Euro 50.000.000 da offrire in sottoscrizione a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, ultimo comma, cod. civ..

In data 18 ottobre 2006, inoltre, l'Assemblea in sede straordinaria di Lottomatica ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443, comma 2, cod. civ., per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, per un ammontare nominale massimo di Euro 15.050.080,00, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, cod. civ., al servizio di uno o più piani di *stock option* riservati ad amministratori e/o dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, fino al limite massimo del 33% in ragione di anno e con la possibilità di cumulare la parte eventualmente non utilizzata nel corso di un dato anno con le parti di competenza degli anni successivi, e/o al servizio di operazioni di acquisizione di partecipazioni (anche mediante operazioni di fusione o scissione) o di aziende o rami di azienda operanti nei settori di interesse strategico per la Società, senza alcun limite annuale.

In data 23 aprile 2007 l'Assemblea in sede straordinaria dell'Emittente ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 cod. civ., per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a titolo gratuito, in una o più volte, per un ammontare nominale massimo di Euro 3.200.000, mediante emissione di massimo n. 3.200.000 azioni ordinarie, del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, da assegnare a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, nell'ambito dei piani di attribuzione di azioni vigenti e futuri della Società. Tali aumenti di

capitale dovranno avvenire mediante utilizzo della riserva speciale denominata “Riserva Piani *ex art. 2349 c.c.*”, all’uopo costituita e di anno in anno eventualmente ricostituita o incrementata, ovvero secondo le diverse modalità previste dalla normativa di volta in volta vigente.

Per una descrizione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione a valere sulle deleghe all’aumento di capitale conferite dall’Assemblea dell’Emittente in data 12 aprile 2006, 18 ottobre 2006 e 23 aprile 2007, di cui al presente Paragrafo, si veda l’articolo 5 dello Statuto.

Il regolamento del Prestito Obbligazionario prevede che l’Emittente sia tenuto a sottoporre all’Assemblea che approva il bilancio annuale un aumento di capitale sociale a servizio del pagamento di almeno due annualità di interessi del Prestito Obbligazionario, nel caso in cui l’Emittente intenda avvalersi della facoltà di sospendere il pagamento degli interessi per tale periodo di tempo.

21.1.6 Informazioni riguardanti il capitale di eventuali membri del Gruppo offerto in opzione e descrizione delle opzioni con indicazione delle persone alle quali si riferiscono

Alla Data del Prospetto Informativo, non esistono quote di capitale di società del Gruppo offerte in opzione o che è stato deciso di offrire condizionatamente o incondizionatamente in opzione.

21.1.7 Descrizione dell’evoluzione del capitale azionario

L’Assemblea straordinaria del 12 aprile 2006 ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data del 12 aprile 2006, ai sensi dell’art. 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, in una o più volte, per un importo complessivo massimo di nominali Euro 1.720.000.000,00, di cui fino all’importo nominale massimo di Euro 1.670.000.000,00 da offrire in opzione agli Azionisti e fino all’importo nominale massimo di Euro 50.000.000,00 da offrire in sottoscrizione a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell’art. 2441, ultimo comma, cod. civ..

- Il Consiglio di Amministrazione, in data 18 maggio 2006, avvalendosi della facoltà delegatagli ai sensi dell’art. 2443 cod. civ. dall’assemblea straordinaria degli azionisti di Lottomatica del 12 aprile 2006 ed in parziale esercizio della stessa, ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, in forma scindibile, per l’importo massimo di nominali Euro 57.423.570,00, mediante emissione di massime numero 57.423.570 azioni ordinarie, del valore nominale di un euro ciascuna, con godimento regolare e aventi le medesime caratteristiche

di quelle in circolazione, da offrire in opzione agli azionisti, ai sensi dell'art. 2441 cod. civ.

- Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 agosto 2006 è stato deliberato, a valere sulla delega conferita dall'assemblea straordinaria del 12 aprile 2006, di aumentare il capitale sociale per massimi nominali euro 2.000.000 mediante emissione di massime n. 2.000.000 azioni da nominali euro 1 ciascuna.

In data 18 ottobre 2006 l'assemblea Straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443, comma 2, cod. civ., per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, per un ammontare nominale massimo di Euro 15.050.080,00, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, cod. civ., al servizio di uno o più piani di stock option riservati ad amministratori e/o dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, fino al limite massimo del 33% in ragione di anno e con la possibilità di cumulare la parte eventualmente non utilizzata nel corso di un dato anno con le parti di competenza degli anni successivi, e/o al servizio di operazioni di acquisizione di partecipazioni (anche mediante operazioni di fusione o scissione) o di aziende o rami di azienda operanti nei settori di interesse strategico per la Società, senza alcun limite annuale.

- In data 18 ottobre 2006 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in pari data - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., in forma scindibile, per massimi euro 1.500.000,00, con emissione, anche in più tranches, di massime n. 1.500.000 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, al prezzo di euro 29,45 ciascuna, comprensivo di nominale e sovrapprezzo, godimento regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma IV, secondo periodo, Cod. Civ., da sottoscrivere entro la data ultima del 31 dicembre 2014, al servizio del "Piano di Stock Option Lottomatica 2006-2014 riservato a dipendenti" della Società e/o di sue controllate.
- In data 3 maggio 2007 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 18 ottobre 2006 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, in forma scindibile, per massimi euro 1.973.790,00 con emissione, anche in più tranches, di massime n. 1.973.790 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, al prezzo di euro 30,40 ciascuna, comprensivo di nominale e sovrapprezzo, godimento regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), con esclusione

del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, da sottoscrivere entro la data ultima del 31 dicembre 2015, al servizio del "Piano di Stock Option Lottomatica 2007-2015 riservato a dipendenti" della Società e/o di sue controllate.

- In data 22 aprile 2008 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 18 ottobre 2006 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., in forma scindibile, per massimi euro 2.318.045,00 con emissione, anche in più tranches, di massime n. 2.318.045 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, al prezzo di euro 20,29 ciascuna, comprensivo di nominale e sovrapprezzo, godimento regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma IV, secondo periodo, Cod. Civ., da sottoscrivere entro la data ultima del 31 dicembre 2016, al servizio del "Piano di Stock Option Lottomatica 2008-2016 riservato a dipendenti" della Società e/o di sue controllate.
- In data 30 luglio 2009 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 18 ottobre 2006 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., in forma scindibile, per massimi nominali euro 1.850.510, con emissione, anche in più tranches, di massime n. 1.850.510 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, al prezzo di euro 14,03 ciascuna, comprensivo di nominale e sovrapprezzo, godimento regolare, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma IV, secondo periodo, Cod. Civ., da sottoscrivere entro la data ultima del 31 dicembre 2015, al servizio del "Piano di Stock Option Lottomatica 2009-2015 riservato a dipendenti della Società e/o di sue controllate.

In data 23 aprile 2007 l'assemblea straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 codice civile, per il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, la facoltà di aumentare il capitale sociale a titolo gratuito, in una o più volte, per un ammontare nominale massimo di Euro 3.200.000, mediante emissione di massimo n. 3.200.000 azioni ordinarie, del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, da assegnare a dipendenti di Lottomatica e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, nell'ambito dei piani di attribuzione di azioni vigenti e futuri della Società.

- In data 3 maggio 2007 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 23 aprile 2007 - ha deliberato, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi nominali euro 99.271,00 con emissione di massime n. 99.271 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, godimento

regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), da assegnare gratuitamente, entro la data ultima del 30 settembre 2007, ai beneficiari del "Piano di Attribuzione di Azioni Retention Lottomatica 2006-2011 riservato a dipendenti" della Società e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile, mediante imputazione a capitale, per un importo pari all'ammontare dell'aumento, della riserva speciale denominata "Riserva Piani ex art. 2349 c.c.

- In data 11 dicembre 2007 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 23 aprile 2007 - ha deliberato, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale per nominali euro 139.962,00, con emissione di n. 139.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, godimento regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), da assegnare gratuitamente ad alcuni beneficiari del "Piano di Attribuzione di Azioni Retention Lottomatica 2006-2011", del "Piano di attribuzione di azioni Lottomatica 2006-2009" e del "Piano di attribuzione di azioni Lottomatica 2007-2010", tutti riservati a dipendenti della Società e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 del codice civile.

- In data 22 aprile 2008 il Consiglio di Amministrazione - a valere sulla delega conferitagli dall'Assemblea straordinaria in data 23 aprile 2007 - ha deliberato, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., di aumentare a titolo gratuito il capitale sociale, in forma scindibile, per massimi nominali euro 155.497,00 con emissione di massime n. 155.497 nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 ciascuna, godimento regolare (e quindi pari a quello delle altre azioni ordinarie in circolazione alla data della loro emissione), da assegnare gratuitamente, entro la data ultima del 30 maggio 2008, ai beneficiari del "Piano di Attribuzione di Azioni Lottomatica 2006-2009" e del "Piano di Attribuzione di Azioni Lottomatica 2007-2010", riservati a dipendenti della Società e/o di sue controllate, ai sensi dell'art. 2349 Cod. Civ., stabilendo che, qualora entro la data del 30 maggio 2008 l'aumento di capitale non fosse interamente eseguito, il capitale si intenderà comunque aumentato di un importo corrispondente alle azioni effettivamente assegnate.

L'Assemblea straordinaria del 20 novembre 2009 ha deliberato di aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del cod. civ., per un controvalore massimo (comprensivo di sovrapprezzo) di Euro 304.348.179,165, mediante emissione di massime n. 19.728.536 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, aventi godimento regolare, da riservare in sottoscrizione a Mediobanca International (Luxembourg) S.A..

In data 24 novembre 2009 Mediobanca International (Luxembourg) S.A. ha sottoscritto integralmente le n. 19.728.536 azioni rivenienti dall'aumento di capitale a

pagamento con esclusione del diritto di opzione deliberato dall'assemblea, al prezzo di Euro 15,4268 per azione. Per tale sottoscrizione, alla Data del Prospetto Informativo il capitale sociale di Lottomatica è di Euro 172.015.373,00 suddiviso in n. 172.015.373 azioni.

21.2 Atto costitutivo e statuto

Lo statuto in vigore alla Data del Prospetto Informativo è stato adottato con delibera dell'Assemblea straordinaria della Società in data 20 novembre 2009.

21.2.1 Descrizione dell'oggetto sociale e degli scopi dell'Emittente

L'oggetto sociale è definito dall'articolo 4 dello Statuto che dispone quanto segue:

“4.1 La Società ha per oggetto ogni attività inerente la organizzazione, la gestione e la realizzazione di giochi e/o di lotterie istantanee e/o tradizionali quali, a titolo esemplificativo, giochi di abilità, concorsi pronostici, forme di estrazione e scommesse, vuoi in via diretta vuoi per concessione da essa ricevuta, in Italia e all'estero. In particolare la Società potrà organizzare e gestire, quale concessionaria del Ministero delle Finanze, il servizio del lotto automatizzato, come previsto dall'art. 1 del d.m. 4832/GAB del 17 marzo 1993 e successivi. La Società potrà altresì svolgere ogni attività concessa e/o connessa con i servizi affidati o comunque dati in concessione alle tabaccherie e/o ricevitorie dalla Pubblica Amministrazione, inclusa la riscossione di tasse automobilistiche. La Società potrà inoltre svolgere l'attività di esercizio e sviluppo, in regime di concessione, dei giochi numerici a totalizzatore nazionale attraverso la conduzione della rete distributiva.

4.2 La Società potrà svolgere qualsiasi altra attività affidatale dalle Amministrazioni concedenti correlata ai servizi o attività ottenuti in concessione.

4.3 La Società potrà compiere tutte le operazioni industriali, finanziarie, commerciali, mobiliari e immobiliari comunque strumentali al perseguimento dell'oggetto sociale, compresi il rilascio di fidejussioni e di garanzie reali, l'acquisizione, cessione e sfruttamento di privative industriali, brevetti, invenzioni.

4.4 La Società potrà assumere partecipazioni ed interessenze in altre società imprese e consorzi costituiti o costituendi, anche all'estero, indispensabili, connesse o strumentali al raggiungimento dell'oggetto sociale e compiere, in genere, qualsiasi operazione ritenuta a tal fine necessaria od opportuna nel rispetto della riserva di attività di cui agli artt. 106 e ss., d.lgs n. 385/1993 e relative disposizioni attuative”.

21.2.2 Sintesi delle disposizioni dello statuto dell'Emittente riguardanti i membri degli organi di amministrazione, di direzione e di vigilanza

Si riportano di seguito le principali disposizioni rilevanti dello Statuto riguardanti i

membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Per ulteriori informazioni si rinvia agli articoli 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19 e 20 dello Statuto.

21.2.2.1 Consiglio di Amministrazione

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 7 a 15 membri nominati dall'Assemblea, la quale ne stabilisce altresì il numero ed il compenso. L'Assemblea stabilisce altresì l'eventuale remunerazione aggiuntiva degli Amministratori membri del Comitato Esecutivo. L'eventuale remunerazione aggiuntiva degli Amministratori investiti di particolari cariche in conformità dello statuto, ivi inclusi i membri di organi e comitati con funzioni consultive, propositive e di controllo, è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale. L'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche. L'assunzione ed il mantenimento della carica di Amministratore sono subordinati al possesso dei requisiti individuali eventualmente stabiliti dalla legge, anche avuto riguardo alle partecipazioni eventualmente detenute dalla Società. Un numero adeguato di Amministratori, comunque non inferiore a quello prescritto dalla legge, deve possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge stessa.

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Gli amministratori vengono nominati dall'Assemblea ordinaria sulla base di liste presentate dai soci, nelle quali i candidati devono essere elencati secondo un ordine progressivo. Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli od insieme ad altri soci, rappresentino la percentuale minima prevista per legge.

Ogni Socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità o di decadenza. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che (salva ogni altra causa di ineleggibilità o decadenza) non siano in possesso dei requisiti eventualmente stabiliti dalla legge o dallo statuto.

Le liste dei candidati dovranno essere depositate presso la sede sociale almeno quindici giorni prima della data prevista per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori. All'atto del deposito, ciascuna lista dovrà essere corredata da:

- A) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, con indicazione dell'eventuale idoneità dei medesimi alla qualifica di indipendenti a norma di legge e di codici di comportamento promossi da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria degli operatori, cui la Società aderisca;
- B) una dichiarazione con la quale ciascun candidato accetta la candidatura ed attesta sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di

incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti eventualmente prescritti dalla legge e dallo statuto;

C) l'indicazione dell'identità dei soci che hanno presentato le liste e la percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, nonché copia delle certificazioni rilasciate da intermediari autorizzati ed attestanti la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste medesime.

Costituisce specifica causa di ineleggibilità alla carica di Amministratore, ovvero di decadenza, il diniego o il fondato rischio di diniego, da parte di amministrazioni od enti pubblici o privati, del gradimento prescritto da disposizioni normative od amministrative, anche straniere, applicabili alla Società ed alle società da essa controllate. Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

L'Amministratore in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge che, successivamente alla nomina, li perda, deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione.

Gli Amministratori dureranno in carica sino ad un massimo di tre esercizi, secondo quanto stabilirà l'Assemblea all'atto della nomina, e saranno rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Qualora vengano a mancare uno o più Amministratori, ovvero i candidati nominati dall'Assemblea non abbiano assunto la carica, si provvederà alla loro sostituzione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

Qualora l'Amministratore o gli Amministratori venuti a mancare siano stati tratti dalla Lista di Minoranza, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro sostituzione attingendo, secondo il rispettivo ordine progressivo, sempre che sia assicurato il numero legale di Amministratori indipendenti: (i) alla medesima Lista di Minoranza, ove possibile, ovvero, in base al maggior numero di voti riportati in Assemblea, (ii) alle ulteriori liste presentate e votate da soci che non siano collegati in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza.

Funzionamento del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio elegge tra i suoi membri il Presidente e può eleggere tra i suoi membri altresì uno o più Vice Presidenti che sostituiranno il Presidente in caso di assenza o di impedimento di quest'ultimo; in presenza di più Vice Presidenti, in caso di assenza o impedimento del Presidente, lo stesso sarà sostituito dal Vice Presidente più anziano per carica, o in caso di parità, di età anagrafica.

Il Consiglio di Amministrazione nomina fra i suoi membri uno o più Amministratori Delegati determinandone poteri ed attribuzioni. La carica di Amministratore Delegato, anche se cumulata a quella di Direttore Generale, può essere attribuita anche ad un

Vice Presidente. Il Consiglio di Amministrazione può nominare anche un Comitato Esecutivo, determinandone poteri e attribuzioni.

In entrambi i casi il Consiglio di Amministrazione stabilirà la periodicità, e in ogni caso almeno ogni trimestre, nonché nelle riunioni di Consiglio convocate per l'approvazione del bilancio di esercizio, della relazione semestrale e delle relazioni trimestrali, con la quale tali organi delegati devono riferire al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta nell'esercizio delle deleghe loro conferite, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate, e, per quanto riguarda il Comitato Esecutivo, anche sul numero dei componenti, sulla durata e sulle norme che ne regolano il funzionamento.

In caso di nomina del Comitato Esecutivo, ne fanno parte di diritto il Presidente del Consiglio di Amministrazione e l'Amministratore Delegato o gli Amministratori Delegati.

Il Consiglio di Amministrazione può istituire uno o più organi e/o comitati con funzioni consultive, propositive e di controllo determinandone poteri ed attribuzioni, ovvero conferire dette funzioni ad uno o più Amministratori.

Adunanze del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente di sua iniziativa, o a richiesta scritta dell'Amministratore Delegato o di uno degli Amministratori Delegati o di tre Consiglieri, mediante lettera o comunicazione telegrafica o telex o telefax o posta elettronica spedita ai Consiglieri ed ai Sindaci almeno tre giorni lavorativi prima della riunione. In caso di urgenza il termine minimo è ridotto a quarantotto ore. Il Consiglio può inoltre essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale o anche individualmente da ciascun membro del Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione è comunque validamente costituito anche in assenza di convocazione purché tutti i Consiglieri ed i Sindaci effettivi siano presenti.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica. Il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Presidente o, in sua assenza, dal Vice Presidente, se nominato; in presenza di più Vice Presidenti la riunione sarà presieduta dal Vice Presidente più anziano di carica, o in caso di parità, di età anagrafica; in assenza del Presidente e del/i Vice Presidenti, la riunione sarà presieduta dal Consigliere più anziano di carica o, in caso di parità, di età anagrafica. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Segretario, scelto anche al di fuori dello stesso Consiglio e, in tal caso, senza diritto di voto. Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione saranno verbalizzate a cura del Segretario o, in sua mancanza, da parte di un Consigliere con

funzioni di segretario; i verbali saranno trascritti in apposito libro e sottoscritti dal Segretario e dal Presidente della riunione.

Poteri del Consiglio di Amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Società. Esso compie tutti gli atti utili od opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale.

Sono inoltre attribuite all'organo amministrativo le seguenti competenze:

- a) la delibera di fusione e di scissione nei casi previsti dagli artt. 2505, 2505-bis e 2506-ter, ultimo comma, del codice civile;
- b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- c) l'indicazione di quali Amministratori abbiano la rappresentanza;
- d) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso del socio;
- e) gli adeguamenti dello statuto sociale a disposizioni normative;
- f) il trasferimento della sede sociale in altro comune del territorio nazionale.

Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono adottate a maggioranza assoluta dei presenti, fatta eccezione per i casi in cui la legge richieda espressamente un quorum più elevato. In caso di parità di voti, prevale il voto espresso esclusivamente dal Presidente.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza legale e processuale della Società e riferisce periodicamente al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta.

In caso di urgenza, il Presidente può prendere, su proposta dell'Amministratore Delegato o di uno degli Amministratori Delegati e congiuntamente con l'Amministratore Delegato che abbia effettuato la proposta, qualsiasi provvedimento di competenza del Consiglio di Amministrazione, dandone comunicazione al predetto Organo nella seduta successiva. Il Consiglio di Amministrazione può tuttavia conferire la rappresentanza e la firma sociale, sia di fronte ai terzi che in giudizio, con le stesse facoltà di cui sopra, anche al Vice Presidente e/o a ciascuno dei Vice Presidenti e/o all'Amministratore Delegato e/o a ciascuno degli Amministratori Delegati.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza legale e processuale della Società e riferisce periodicamente al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta.

Il Presidente, in caso di urgenza, può prendere, su proposta dell'Amministratore Delegato o di uno degli Amministratori Delegati e congiuntamente con l'Amministratore Delegato che abbia effettuato la proposta, qualsiasi provvedimento di competenza del Consiglio di Amministrazione, dandone comunicazione al predetto organo nella seduta successiva.

Il Consiglio di Amministrazione potrà tuttavia conferire la rappresentanza e la firma sociale, sia di fronte ai terzi che in giudizio, con le stesse facoltà di cui sopra, anche al Vice Presidente e/o a ciascuno dei Vice Presidenti e/o all'Amministratore Delegato e/o a ciascuno degli Amministratori Delegati.

Amministratore Delegato e Direttore Generale

L'Amministratore Delegato o gli Amministratori Delegati sono nominati dal Consiglio di Amministrazione ed esercitano i poteri a lui/loro delegati dal Consiglio di Amministrazione.

L'Amministratore Delegato o ciascuno degli Amministratori Delegati può proporre al Presidente gli argomenti all'ordine del giorno del Consiglio e del Comitato Esecutivo e sovrintende all'attuazione delle relative deliberazioni degli Organi sociali.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare uno o più Direttori Generali, scelti anche tra i componenti del Consiglio di Amministrazione, determinandone i poteri, che potranno comprendere anche la facoltà di nominare procuratori e conferire mandati. Il Consiglio può attribuire la carica di Direttore Generale all'Amministratore Delegato o a ciascuno degli Amministratori Delegati, anche ove questi ricopra/no contemporaneamente la carica di Vice Presidente. Il Consiglio di Amministrazione inoltre può attribuire all'Amministratore Delegato o a ciascuno degli Amministratori Delegati il potere di nominare e revocare uno o più Direttori Generali, con facoltà di delegare agli stessi parte dei rispettivi poteri ed attribuzioni.

21.2.2.2 Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e da due o più supplenti, nominati dall'Assemblea.

Nomina del Collegio Sindacale

I Sindaci vengono nominati sulla base di liste presentate dai soci nelle quali i candidati devono essere elencati in ordine progressivo, specificando obbligatoriamente se la candidatura sia per la carica di Sindaco effettivo o supplente. Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea.

Costituisce specifica causa di ineleggibilità alla carica di Sindaco e/o di Presidente, ovvero di decadenza, il diniego espresso da amministrazioni od enti pubblici in virtù di disposizioni normative od amministrative applicabili alla Società.

Anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie:

- ogni avente diritto potrà votare nonché presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista;

- i soci appartenenti al medesimo gruppo - per tale intendendosi l'insieme rappresentato dalla società controllante, dalle società controllate e dalle società sottoposte a comune controllo - e i soci che aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società non possono presentare o votare più di una lista.

Ogni lista dovrà contenere da un minimo di uno fino a un massimo di tre nominativi di candidati alla carica di Sindaco effettivo, nonché da un minimo di uno fino a un massimo di cinque nominativi di candidati alla carica di Sindaco supplente; eventuali candidati ulteriori rispetto ai limiti indicati non verranno presi in considerazione, neppure ai fini della sostituzione di Sindaci venuti a mancare o che non abbiano assunto la carica.

Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, rappresentino la percentuale minima prevista per legge. Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina del Collegio Sindacale è indicata tale percentuale.

Nel caso in cui, alla scadenza del termine di presentazione delle liste, sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati tra loro ai sensi delle vigenti disposizioni, possono essere presentate liste sino al quinto giorno successivo a tale data; in tal caso, le soglie sopra previste per la presentazione delle liste sono ridotte alla metà. Di tale circostanza e di tale possibilità viene senza indugio data notizia con le modalità stabilite dalle vigenti disposizioni. Restano comunque valide tutte le altre disposizioni che precedono in materia di nomina del Collegio Sindacale.

Le liste, ovvero le singole candidature, per la presentazione delle quali non siano state osservate tutte le disposizioni che precedono, fatta eccezione per quelle a carico della Società, saranno considerate come non presentate.

All'elezione dei Sindaci si procederà come segue:

- a) dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti (di seguito, la "Lista Maggioritaria") saranno tratti 2 Sindaci effettivi e tutti i Sindaci supplenti ivi indicati come tali, seguendo l'ordine progressivo della lista;

- b) il restante Sindaco effettivo, con la carica di Presidente, sarà tratto dalla lista che abbia ottenuto, senza tener conto della Lista Maggioritaria, il maggior numero di voti e sia stata presentata e votata da soci che non siano collegati in alcun modo, neppure

indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista Maggioritaria (di seguito, la "Lista Minoritaria").

In caso di ripetuta parità di voti tra più liste, prevarrà quella presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione al momento della presentazione della lista ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci, o, in ulteriore subordine, i candidati saranno tratti dalle liste paritarie nel numero previsto dalla legge e dallo statuto, in base al criterio dell'anzianità anagrafica;

c) vengono eletti Sindaci supplenti tutti coloro che siano stati indicati come tali nella Lista Minoritaria ed in quella che (i) sia stata presentata e votata da soci che non siano collegati in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista Maggioritaria, e (ii) abbia riportato un numero di voti immediatamente inferiore a quello della Lista Minoritaria (di seguito, "La Seconda Lista Minoritaria").

Nei casi in cui, per qualsiasi motivo, venga a mancare o non possa assumere la carica:

- ciascuno dei Sindaci effettivi di cui alla lettera a) che precede è sostituito dal primo Sindaco supplente disponibile secondo l'ordine progressivo della Lista Maggioritaria;
- il Sindaco effettivo di cui alla lettera b) che precede è sostituito dal primo Sindaco supplente disponibile secondo l'ordine progressivo della Lista Minoritaria o, in subordine, della Seconda Lista Minoritaria, con la carica di Presidente.

Nel caso in cui sia votata una sola lista, tutti i Sindaci effettivi e supplenti saranno tratti da tale lista.

In attuazione del decreto 30 marzo 2000 n. 162 del Ministero della giustizia, art. 1, comma 1, almeno uno dei Sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei Sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei Sindaci supplenti, dovranno essere scelti tra gli iscritti nel Registro dei Revisori Contabili fra coloro che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

I Sindaci non in possesso del requisito previsto dal comma 1 del citato decreto dovranno essere scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di: a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro; ovvero b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa; ovvero c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

Ferme restando le situazioni di incompatibilità previste dalla legge, non possono essere nominati Sindaci, e se eletti decadono dall'incarico, coloro che ricoprono

incarichi di amministrazione e controllo complessivamente superiori al numero massimo consentito per legge.

I Sindaci restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della loro carica. I Sindaci possono essere confermati una o più volte.

Funzionamento del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale si riunisce almeno ogni 90 giorni su iniziativa di uno qualsiasi dei Sindaci. Esso è validamente costituito con la presenza della maggioranza dei Sindaci e delibera con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei Sindaci presenti.

Le riunioni potranno essere tenute anche per videoconferenza e/o per teleconferenza, purché sia garantita l'esatta identificazione delle persone legittimate a presenziare da parte del Presidente e degli altri partecipanti, la possibilità di ogni partecipante ad intervenire oralmente, in tempo reale, su tutti gli argomenti, nonché la possibilità per ciascuno di ricevere o trasmettere documentazione; dovranno tuttavia essere presenti nello stesso luogo della convocazione il Presidente ed il soggetto verbalizzante.

21.2.3 Descrizione dei diritti, dei privilegi e delle restrizioni connessi a ciascuna classe di azioni esistenti

Ai sensi dell'articolo 6 dello Statuto, le azioni dell'Emittente sono nominative e liberamente trasferibili.

Ogni azione dà diritto ad un voto. È escluso il rilascio di titoli azionari essendo la Società sottoposta al regime di dematerializzazione obbligatoria degli strumenti finanziari emessi.

Non esistono altre categorie di azioni.

Per una descrizione dei diritti connessi alle Azioni, si veda la Sezione Seconda, Capitolo 4, Paragrafo 4.5 del Prospetto Informativo.

21.2.4 Descrizione delle modalità di modifica dei diritti dei possessori delle azioni

L'articolo 26 dello Statuto prevede l'esclusione del diritto di recesso per i soci che non abbiano concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine della Società.

21.2.5 Descrizione delle condizioni che disciplinano le modalità di convocazione delle assemblee degli azionisti

Convocazione dell'Assemblea

L'Assemblea è convocata, nel territorio della Repubblica Italiana, anche fuori dal comune dove ha sede la Società, oltre che nei casi e per gli oggetti previsti dalla legge, su deliberazione del Consiglio di Amministrazione, ogni qualvolta lo ritenga opportuno, con avviso sottoscritto dal Presidente contenente l'indicazione del giorno, del luogo, dell'ora della riunione e l'elenco delle materie da trattare, da pubblicarsi nella Gazzetta Ufficiale o sul quotidiano *Il Sole24Ore* nei termini e modalità previsti dalla legge. Con lo stesso avviso saranno indicati il giorno, il luogo e l'ora delle convocazioni successive alla prima. L'avviso di convocazione può indicare al massimo una data ulteriore per le Assemblee successive alla seconda.

L'Assemblea è convocata altresì dal Consiglio di Amministrazione su richiesta di tanti soci che rappresentino almeno il decimo del capitale sociale, nei limiti di quanto previsto all'art. 2367, ultimo comma, del codice civile ovvero dal Collegio Sindacale o da almeno 2 membri dello stesso.

I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro cinque giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti. Delle integrazioni all'elenco delle materie che l'Assemblea dovrà trattare a seguito delle predette richieste è data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno dieci giorni prima di quello fissato per l'Assemblea.

L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

Intervento in Assemblea

Ogni Socio ha diritto ad un voto per ogni azione posseduta. Possono intervenire in Assemblea gli azionisti per i quali sia pervenuta alla Società la prescritta comunicazione, da parte di intermediari autorizzati ai sensi delle vigenti disposizioni, entro il termine di due giorni non festivi precedenti la data della riunione assembleare. La comunicazione pervenuta conformemente a quanto sopra, è valida anche per le convocazioni successive alla prima. Ogni socio che ha diritto di intervenire all'Assemblea può farsi rappresentare ai sensi di legge mediante delega scritta. Spetta comunque al Presidente dell'Assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed in genere il diritto di intervenire all'Assemblea.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua mancanza, dal Vice Presidente (se nominato); in presenza di più Vice Presidenti, l'Assemblea sarà presieduta dal Vice Presidente più anziano per carica, o, in caso di

parità, di età anagrafica. In mancanza anche del/i Vice Presidenti, l'Assemblea sarà presieduta da altra persona eletta dall'Assemblea stessa.

Spetta a colui che presiede l'Assemblea, il quale può avvalersi di appositi incaricati, di constatare il diritto di intervento all'Assemblea e la validità delle deleghe, di risolvere le eventuali contestazioni, nonché di dirigere e disciplinare le discussioni stabilendo eventualmente limiti di durata di ciascun intervento, nonché di stabilire ordine e procedure della votazione, il tutto nel pieno rispetto del regolamento che, ove predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dall'Assemblea, disciplina l'ordinato e funzionale svolgimento della stessa tanto in sede ordinaria quanto in sede straordinaria.

Funzionamento dell'Assemblea

L'Assemblea nomina un segretario, anche non socio, e, se lo crede opportuno, sceglie fra i soci due scrutatori. Le deliberazioni dell'Assemblea sono fatte constare da apposito verbale firmato dal Presidente, dal Segretario ed eventualmente dagli scrutatori.

Il verbale deve indicare la data dell'Assemblea e, anche in allegato, l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno; deve altresì indicare le modalità ed il risultato delle votazioni e deve consentire, anche per allegato, l'identificazione dei soci favorevoli, astenuti o dissenzienti. Nel verbale devono essere riassunte, su richiesta dei soci, le loro dichiarazioni pertinenti all'ordine del giorno.

Nei casi di legge o quando il Presidente lo ritenga opportuno il verbale è redatto da un notaio. L'Assemblea ordinaria approva il bilancio, nomina gli Amministratori, i Sindaci, il Presidente del Collegio Sindacale, ne determina il compenso e, nel ricorrere dei presupposti e delle condizioni di legge, provvede altresì alla revoca degli stessi, e delibera su quant'altro di sua competenza ai sensi di legge.

L'Assemblea ordinaria è convocata almeno una volta all'anno, entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Il bilancio sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio o entro 180 giorni se la Società sia tenuta al bilancio consolidato e qualora lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società.

L'Assemblea straordinaria delibera sulle modificazioni dell'atto costitutivo e dello Statuto, nonché su tutto quanto è riservato alla sua competenza dalla legge.

Le delibere dell'Assemblea sono prese con le maggioranze di legge e debbono constare dal verbale sottoscritto dal Presidente dell'Assemblea e dal Segretario.

21.2.6 Descrizione delle disposizioni dello statuto che potrebbero avere l'effetto di ritardare, rinviare o impedire una modifica dell'assetto di controllo dell'Emittente

Non sussistono disposizioni statutarie che potrebbero ritardare, rinviare o impedire una modifica dell'assetto di controllo dell'Emittente.

Si segnala, tuttavia, che, ai sensi dell'art. 20 del D.M. 17 marzo 1993, l'acquisizione del controllo di Lottomatica ai sensi dell'art. 2359, primo comma, n. 1, cod. civ. da parte di terzi, diversi dai soci di Lottomatica alla data di adozione del predetto decreto, è soggetta all'autorizzazione preventiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze, che provvede entro 30 giorni dalla richiesta.

21.2.7 Indicazione di eventuali disposizioni dello statuto dell'Emittente che disciplinano la soglia di possesso al di sopra della quale vige l'obbligo di comunicazione al pubblico della quota di azioni posseduta

Lo Statuto non prevede disposizioni particolari relative a obblighi di comunicazione in relazione alla partecipazione azionaria nel capitale sociale dell'Emittente. La partecipazione azionaria al di sopra della quale vige l'obbligo di comunicazione al pubblico della quota di azioni posseduta è quella prevista dalla legge.

22 CONTRATTI IMPORTANTI

22.1 Long Term Facility

Il 3 dicembre 2008 Lottomatica ha stipulato con un pool di banche costituito da Barclays Capital, Intesa San Paolo, Mediobanca ed Unicredit, un contratto di finanziamento a 5 anni per un importo complessivo di Euro 360 milioni avente scadenza novembre 2013. Nel dicembre 2009 il Gruppo ha estinto tale finanziamento utilizzando parte dei proventi rivenienti dall'emissione del prestito obbligazionario *senior unsecured non-convertible bond* (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 6, Paragrafo 6.4.3)

22.2 Senior Credit Revolving Facility

Nel mese di maggio 2008, Lottomatica ha stipulato un contratto per una Senior Credit Revolving Facility non assistita da garanzie con un pool di 13 banche (LTO Revolving Credit Facility, di seguito “**Revolving**”) per un importo pari ad Euro 300 milioni. La Revolving scade il 29 agosto 2012. La Revolving non è assistita da garanzie e il suo rimborso non è subordinato al rimborso preventivo di altri crediti, ed è garantita per intero ed incondizionatamente da GTECH Holdings Corporation, GTECH Rhode Island Corporation, e Lottomatica International Hungary Kft ed Invest Games.

Gli interessi sul finanziamento sono pagabili posticipatamente, con cadenza mensile, a tassi determinati sulla base del parametro Euribor, cui va aggiunto un margine che varia in funzione del rapporto tra debito netto totale ed EBITDA, sulla base del rating del debito non garantito a lungo termine. Il Gruppo è tenuto a pagare una ulteriore commissione pari allo 0,36% annuo della parte di linea di credito non utilizzata.

La Revolving prevede clausole e condizioni restrittive relative al mantenimento di determinati indici finanziari, limitazioni sulle spese per investimenti ed acquisizioni, e limitazioni sul pagamento dei dividendi. La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale, in seguito a richiesta scritta.

In particolare, il Senior Credit Revolving Facility prevede, *inter alia*, impegni, ai sensi dei quali Lottomatica si impegna (a) ad adoperarsi al meglio (i) al fine di mantenere un *corporate credit rating* assegnato da Moody's and Standard and Poor's pari, rispettivamente, almeno a Baa3/BBB- (con prospettiva stabile); (ii) affinché tutti i crediti relativi alle *capital securities liabilities* siano subordinati rispetto ai crediti relativi agli altri documenti finanziari connessi al Senior Credit Revolving Facility; (iii) al fine di esercitare, al verificarsi di un'ipotesi di inadempimento tutti i diritti vantati ai sensi del regolamento del Prestito Obbligazionario per differire il

pagamento degli interessi relativi ai titoli; (iv) a non modificare, rinnovare, integrare, rinunciare a, o risolvere qualsiasi termine o condizione del Prestito Obbligazionario relativi al differimento del pagamento di interessi, alla subordinazione o al rimborso dei titoli; (b) a non rilasciare garanzie reali o personali in relazione ai titoli. Il Senior Credit Revolving Facility prevede inoltre che (i) qualora siano rispettati determinati parametri finanziari relativi, tra l'altro, al rapporto, per il periodo finanziario precedente rispetto a quello in cui viene calcolato il parametro, tra (1) l'EBITDA, dedotti alcuni costi e tasse, e (2) gli interessi dovuti in relazione al Senior Credit Revolving Facility, ai titoli del Prestito Obbligazionario e ad altri indebitamenti del Gruppo; e (ii) qualora non siano occorse ipotesi di inadempimento, Lottomatica potrà: (1) dichiarare e pagare dividendi o altre forme di distribuzioni (sia in denaro che in natura) relativamente alle proprie azioni; (2) rimborsare o distribuire qualsiasi dividendo o riserve premio; (3) pagare o permettere a qualsiasi membro del gruppo di pagare qualsiasi compenso agli amministratori e dirigenti, consulenti e qualsiasi altro compenso a favore di azionisti di Lottomatica; (4) rimborsare, ripagare, riacquistare qualsiasi delle proprie azioni o assumere delibere in tal senso (salvo in di rimborso, ripagamento o riacquisto di azioni detenute dai dirigenti di Lottomatica in connessione con piani di remunerazione dei dipendenti e amministratori). La violazione di tali clausole può avere come risultato il pagamento immediato dell'intera somma capitale.

22.3 Operazioni straordinarie

22.3.1 Acquisizione Atronic

In data 31 gennaio 2008, Gtech Corporation ha stipulato un accordo per l'acquisizione di una quota di controllo del 50% nel Gruppo Atronic di proprietà di Paul e Michael Gauselmann. Il corrispettivo dell'acquisto pari ad Euro 20 milioni era stato anticipatamente versato in un conto deposito a garanzia presso i legali del Gruppo Atronic nel mese di ottobre 2006. Gtech Corporation ha acquistato il restante 50% con un esborso pari a circa Euro 32 milioni pagato il 13 Maggio 2008.

22.3.2 Acquisizione Boss Media AB

Tra il febbraio e l'aprile 2008, Gtech Corporation e Medströms AB, tramite GEMed AB, hanno acquisito a seguito di offerta pubblica d'acquisto il 100% Boss Media, società attiva nello sviluppo di software e di sistemi innovativi per la distribuzione digitale di giochi d'intrattenimento. L'offerta pubblica in contanti agli azionisti di Boss Media AB ha previsto un prezzo pari a SEK 25,00 (Euro 2,66) per azione.

22.3.3 Acquisizione St. Enodoc Holdings

In data 30 aprile 2008, Gtech Global Lottery ha acquisito per un prezzo di Euro 28 milioni il 90% di St. Enodoc Holdings Limited e controllate, inclusa St. Minver

Limited, società attiva nella gestione completa dei servizi per i giochi *white label*, con sede a Gibilterra. Il 10% di St Enodoc Holdings Limited è rimasto a Gary Shaw, fondatore e presidente. Nel 2012 Gtech Global Lottery potrà esercitare un'opzione di acquisto avente ad oggetto il rimanente 10% o Gary Shaw potrà esercitare un'opzione di vendita avente ad oggetto la propria partecipazione.

22.3.4 Altre acquisizioni e fusioni

In data 9 agosto 2008, Lottomatica, attraverso Lottomatica Scommesse S.r.l., ha acquistato per circa Euro 35,8 milioni il 100% di Toto Carovigno S.p.A., società titolare del marchio TotoSì e operante in Italia nel settore scommesse *on line*.

In data 5 dicembre 2008, Lottomatica ha acquisito per un valore di Euro 21,4 milioni il 100% di Royal Gold S.r.l., società italiana che possiede ed opera con apparecchi di divertimento e intrattenimento.

Lottomatica, attraverso Videolot, ha acquisito: nel gennaio 2009 il 100% di Topolino S.r.l. per un prezzo di Euro 3,5 milioni e nel giugno 2009 il 100% di Europa Gestione, società che gestiscono apparecchi AWP. Inoltre, nel giugno 2009, la Società, tramite Lottomatica Scommesse S.r.l., ha acquisito il 100% di Labet S.r.l., società operante nel settore delle scommesse sportive, per un prezzo d'acquisto pari a Euro 15,1 milioni.

Nel dicembre 2009 le società Videolot Gestione, Royal Gold S.r.l. e Topolino S.r.l. sono state fuse in Lottomatica Videolot Rete S.p.A..

23 INFORMAZIONI PROVENIENTI DA TERZI, PARERI DI ESPERTI E DICHIARAZIONI DI INTERESSI

23.1 Informazioni provenienti da terzi, pareri di esperti e dichiarazioni di interessi

Il Prospetto Informativo non contiene pareri o relazioni redatti da esperti, né dichiarazioni di interessi.

23.2 Attestazione circa le informazioni provenienti da terzi, pareri di esperti e dichiarazioni di interessi

Le informazioni contenute nel Prospetto Informativo provenienti da terzi sono state riprodotte fedelmente e, per quanto noto all'Emittente, sulla base delle informazioni pubblicate da suddetti terzi; non sono stati omessi fatti o parti di tali informazioni che potrebbero rendere le informazioni riprodotte inesatte o ingannevoli.

In ogni caso, ogni volta che nel Prospetto Informativo viene citata una delle suddette informazioni provenienti da terzi, è indicata la relativa fonte.

24 DOCUMENTI ACCESSIBILI AL PUBBLICO

Per il periodo di validità del Prospetto Informativo saranno a disposizione del pubblico presso la sede legale dell'Emittente (Viale del Campo Boario, 56/d – 00154 Roma), sul suo sito internet (www.lottomaticagroup.com), nonché sul sito internet di Borsa Italiana (www.borsaitaliana.it) i seguenti documenti:

- Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2009;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2008;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2007;
- Bilancio Consolidato Lottomatica 2006;
- Statuto;
- Relazione Corporate Governance 2008.

25 INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI

Per informazioni relative alle società in cui l'Emittente detiene una quota del capitale sociale tale da avere un'influenza notevole sulla valutazione delle attività e delle passività, della situazione finanziaria o dei profitti e delle perdite dell'Emittente, si rinvia alla Sezione Prima, Capitolo 7, Paragrafo 7.2 del Prospetto Informativo.

QUESTA PAGINA È STATA LASCIATA VOLUTAMENTE BIANCA

SEZIONE II
NOTA INFORMATIVA

1. PERSONE RESPONSABILI

1.1 Persone responsabili

La responsabilità per le informazioni fornite nel presente Prospetto Informativo è assunta dai soggetti di cui alla Sezione Prima, Capitolo 1, Paragrafo 1.1 del Prospetto Informativo.

1.2 Dichiarazione di responsabilità

La dichiarazione di responsabilità relativa alle informazioni contenute nel presente Prospetto Informativo è riportata nella Sezione Prima, Capitolo 1, Paragrafo 1.2.

1.3 Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

La dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari è riportata nella Sezione Prima, Capitolo 1, Paragrafo 1.2.

2. FATTORI DI RISCHIO

Per una descrizione dei fattori di rischio relativi all'Emittente e al Gruppo ad esso facente capo, al settore in cui l'Emittente e il Gruppo operano e alla quotazione delle Azioni, si rinvia alla Sezione Prima, Capitolo 4 del presente Prospetto Informativo.

3. INFORMAZIONI FONDAMENTALI

3.1 Dichiarazione relativa al capitale circolante

A giudizio dell'Emittente, il capitale circolante è sufficiente per le esigenze attuali di Lottomatica.

L'Emittente ritiene che la sua capacità di generare *cash flow* (Cfr. Sezione Prima, Capitolo 10, Paragrafo 10.3 del Prospetto Informativo) possa essere mantenuta in futuro al servizio dei fabbisogni operativi e dei suoi impegni finanziari.

Per ulteriori informazioni sulle risorse finanziarie dell'Emittente, si veda la Sezione Prima, Capitolo 10, del Prospetto Informativo.

3.2 Fondi propri e indebitamento

La seguente tabella riporta la composizione dei fondi propri e dell'indebitamento del Gruppo Lottomatica al 30 novembre 2009.

(IN MILIONI DI EURO)		AL 30 NOVEMBRE 2009	
A.	Debiti a breve termine	102	
B.	Prestito Obbligazionario Hybrid	41	
C.	Quota corrente dei debiti a lungo sulle joint venture	3	
D.	Quota corrente dei debiti a breve sulle joint venture	-	
E.	Long Term Facility Lottomatica	1	
F.	Senior Credit Facility GTECH	1	
G.	Prestito Obbligazionario al 4,80%	-	
H.	Altro	86	
I.	Debiti finanziari correnti (A)+(B)+(C) +(D) +(E) +(F) +(G) +(H)	234	
I.	Senior Credit Facility GTECH	1.369	
J.	Prestito Obbligazionario Hybrid	733	
K.	Long Term Facility Lottomatica	355	
L.	Quota non corrente dei debiti a lungo sulle joint venture	8	

M.	Senior Credit Revolving Facility Lottomatica	-	
N.	Altro	17	
O.	Debiti finanziari non correnti (I) +(J)+(K)+(L) +(M) +(N)	2.482	
P.	Capitale sociale	172	
Q.	Riserva legale	30	
R.	Utile d'esercizio ed Altre riserve	1.693	
S.	Patrimonio Netto (P) +(Q) +(R)	1.895	
T.	Fondi Propri e Indebitamento (I) +(O) +(S)	4.611	

Al 30 novembre 2009, l'indebitamento finanziario netto era pari a Euro 2.694.086.000, rispetto a Euro 2.713.542.000 registrata al 31 dicembre 2008.

3.3 Interessi di persone fisiche e giuridiche partecipanti all'Emissione

L'Emittente non è a conoscenza di interessi significativi da parte di persone fisiche o giuridiche in merito all'emissione oggetto del presente Prospetto Informativo.

3.4 Ragioni dell'offerta e impiego dei proventi

Non applicabile.

4. INFORMAZIONI RIGUARDANTI GLI STRUMENTI FINANZIARI DA AMMETTERE ALLA NEGOZIAZIONE

4.1 Descrizione del tipo e della classe degli strumenti finanziari ammessi alla negoziazione

Gli strumenti finanziari da ammettere alla negoziazione sono rappresentati da n. 19.728.536 Azioni della Società, da nominali Euro 1,00 cadauna, rivenienti dall'esecuzione dell'Aumento di Capitale, offerte in sottoscrizione a Mediobanca International (Luxembourg) S.A..

Le Azioni hanno codice ISIN IT0004552581 e sono munite della cedola n. 6.

4.2 Legislazione in base alla quale le Azioni sono state emesse

Le Azioni sono state emesse ai sensi della legge italiana.

4.3 Caratteristiche delle Azioni

Le Azioni sono nominative, liberamente trasferibili e assoggettate al regime di dematerializzazione di cui al D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213 e al regolamento congiunto adottato da Consob e Banca d'Italia in data 22 febbraio 2008 e sono immesse nel sistema di gestione accentrata gestito da Monte Titoli S.p.A., con sede in Milano, Via Mantegna n. 6.

4.4 Valuta di emissione degli strumenti finanziari

Le Azioni sono denominate in Euro.

4.5 Descrizione dei diritti, compresa qualsiasi loro limitazione, connessi agli strumenti finanziari e procedura per il loro esercizio

Le Azioni hanno le stesse caratteristiche e attribuiscono gli stessi diritti delle azioni ordinarie di Lottomatica in circolazione alla data della loro emissione.

Ciascuna Azione attribuisce il diritto di voto nelle Assemblee ordinarie e straordinarie dell'Emittente, nonché gli altri diritti patrimoniali e amministrativi, secondo le norme di legge e di statuto applicabili.

Le disposizioni dello statuto dell'Emittente in materia di dividendi sono di seguito sintetizzate.

Relativamente all'utile netto di ciascun esercizio, risultante dal bilancio approvato:

- (a) almeno il 5% viene destinato a riserva legale, fino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale;
- (b) il residuo viene destinato secondo le decisioni dell'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione può, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo secondo i termini e le modalità previsti dalla legge.

Per la descrizione dei dividendi distribuiti negli ultimi tre esercizi si rinvia alla Sezione Prima, Capitolo 20, Paragrafo 20.7 del Prospetto Informativo.

In applicazione dell'articolo 2492 e ss. cod. civ., ciascun socio partecipa alla divisione dell'attivo in base al piano di riparto risultante dal bilancio finale di liquidazione.

4.6 Delibere, autorizzazioni e approvazioni in virtù delle quali gli strumenti finanziari sono stati creati e/o emessi

In data 20 novembre 2009, l'Assemblea dell'Emittente, in sede straordinaria, per atto del notaio De Franchis, notaio in Roma, (rep. 97659, racc. 23812), ha deliberato l'Aumento del Capitale destinato a Mediobanca International (Luxembourg) S.A.. La delibera è stata iscritta presso il Registro delle Imprese di Roma in data 23 novembre 2009.

4.7 Descrizione di eventuali restrizioni alla libera trasferibilità degli strumenti finanziari

Non esistono limitazioni alla libera trasferibilità delle Azioni.

4.8 Indicazione dell'esistenza di eventuali norme in materia di obbligo di offerta al pubblico di acquisto e/o di offerta di acquisto e di vendita residuali in relazione agli strumenti finanziari.

Le Azioni sono assoggettate alle norme previste dal Testo Unico della Finanza e dai relativi regolamenti di attuazione, tra cui in particolare, il Regolamento Emittenti, con particolare riferimento alle norme dettate in materia di offerte pubbliche di acquisto e di offerte pubbliche di vendita.

Si precisa al riguardo che la contendibilità sul mercato azionario del controllo di Lottomatica da parte di soggetti terzi, diversi dagli attuali soci, risulta limitata per effetto delle seguenti circostanze:

- (a) l'acquisizione, comunque attuata, da parte di terzi, diversi dagli attuali soci di Lottomatica, del controllo della stessa, ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n. 1, cod. civ., è soggetta all'autorizzazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze;

- (b) la nomina del Presidente, dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale e del Presidente del Collegio Sindacale di Lottomatica è soggetta al preventivo gradimento del Ministro dell'Economia e delle Finanze;
- (c) De Agostini S.p.A. detiene una partecipazione nel capitale sociale di Lottomatica pari al 59,743% del capitale sociale della stessa;
- (d) in data 15 aprile 2008, l'Assemblea di Lottomatica ha autorizzato l'acquisto, in una o più volte, di un numero massimo di n. 15.199.189 azioni ordinarie, ovvero il diverso numero rappresentante il 10% del capitale sociale in caso di deliberazione ed esecuzione di aumenti e/o riduzioni di capitale durante i diciotto mesi di durata dell'autorizzazione, tenendo anche conto delle azioni che potranno essere di volta in volta possedute dalle società controllate dalla Società, e comunque nel rispetto dei limiti di legge. Alla Data del Prospetto Informativo, Lottomatica detiene l'1,945% del proprio capitale sociale (si veda la Sezione Prima, Capitolo 21, Paragrafo 21.1.3 del presente Prospetto Informativo).

4.9 Indicazione delle offerte pubbliche di acquisto effettuate da terzi sulle azioni dell'Emittente nel corso dell'ultimo esercizio e dell'esercizio in corso

Nel corso dell'ultimo esercizio e nell'esercizio in corso non sono state promosse da parte di terzi offerte pubbliche di acquisto e/o di scambio aventi a oggetto azioni dell'Emittente.

4.10 Regime fiscale di diritto italiano

4.10.1 Definizioni

Ai fini del presente Paragrafo 4.11 del Prospetto Informativo, i termini definiti hanno il significato di seguito riportato.

“Cessione di Partecipazioni Qualificate”: cessione di azioni, diverse dalle azioni di risparmio, diritti o titoli attraverso cui possono essere acquisite azioni, che eccedano, nell'arco di un periodo di dodici mesi, i limiti per la qualifica di Partecipazione Qualificata. Il termine di dodici mesi decorre dal momento in cui i titoli ed i diritti posseduti rappresentano una percentuale di diritti di voto o di partecipazione superiore ai limiti predetti. Per i diritti o titoli attraverso cui possono essere acquisite partecipazioni si tiene conto delle percentuali di diritti di voto o di partecipazione al capitale potenzialmente ricollegabili alle partecipazioni;

“Partecipazioni Non Qualificate”: le partecipazioni sociali in società quotate in mercati regolamentati diverse dalle Partecipazioni Qualificate;

“Partecipazioni Qualificate”: le partecipazioni sociali in società quotate in mercati regolamentati costituite dal possesso di partecipazioni (diverse dalle azioni di risparmio), diritti o titoli, attraverso cui possono essere acquisite le predette partecipazioni, che rappresentino complessivamente una percentuale di diritti di voto esercitabili nell’Assemblea ordinaria superiore al 2% ovvero una partecipazione al capitale od al patrimonio superiore al 5%.

4.10.2 Regime fiscale relativo alle Azioni

Le informazioni riportate qui di seguito sintetizzano il regime fiscale proprio dell’acquisto, della detenzione e della cessione delle azioni della Società ai sensi della vigente legislazione tributaria italiana e relativamente a specifiche categorie di investitori.

Quanto segue non intende essere un’esauriente analisi delle conseguenze fiscali connesse all’acquisto, alla detenzione e alla cessione di azioni.

Il regime fiscale proprio dell’acquisto, della detenzione e della cessione di azioni, qui di seguito riportato, si basa sulla legislazione vigente oltre che sulla prassi esistente alla data del Prospetto Informativo, fermo restando che le stesse rimangono soggette a possibili cambiamenti anche con effetti retroattivi, e rappresenta pertanto una mera introduzione alla materia.

In futuro potrebbero intervenire dei provvedimenti aventi ad oggetto la revisione delle aliquote delle ritenute sui redditi di capitale e dei redditi diversi di natura finanziaria o delle misure delle imposte sostitutive afferenti i medesimi redditi. L’approvazione di tali provvedimenti legislativi modificativi della disciplina attualmente in vigore potrebbe, pertanto, incidere sul regime fiscale delle azioni della Società quale descritto nei seguenti paragrafi.

Gli investitori sono tenuti a consultare i loro consulenti in merito al regime fiscale proprio dell’acquisto, della detenzione e della cessione di azioni ed a verificare la natura e l’origine delle somme percepite come distribuzioni sulle azioni della Società (dividendi o riserve).

A) Regime fiscale dei dividendi

I dividendi attribuiti sulle azioni della Società saranno soggetti al trattamento fiscale ordinariamente applicabile ai dividendi corrisposti da società per azioni fiscalmente residenti in Italia.

Sono previste le seguenti differenti modalità di tassazione relativamente alle diverse categorie di percettori.

(i) Persone fisiche fiscalmente residenti in Italia non esercenti attività di impresa

I dividendi corrisposti a persone fisiche fiscalmente residenti in Italia su azioni, possedute al di fuori dell'esercizio d'impresa e costituenti Partecipazioni Non Qualificate, immesse nel sistema di deposito accentrato gestito dalla Monte Titoli S.p.A. (quali le azioni della Società oggetto della presente offerta), sono soggetti ad una imposta sostitutiva con aliquota del 12,50%, con obbligo di rivalsa, ai sensi dell'art. 27-ter D.P.R. n. 600 del 19 settembre 1973 (di seguito, il "DPR 600/1973"); non sussiste l'obbligo da parte dei soci di indicare i dividendi incassati nella dichiarazione dei redditi.

Questa imposta sostitutiva è applicata dai soggetti residenti presso i quali i titoli sono depositati, aderenti al sistema di deposito accentrato gestito dalla Monte Titoli S.p.A., nonché, mediante un rappresentante fiscale nominato in Italia (in particolare, una banca o una SIM residente in Italia, una stabile organizzazione in Italia di banche o di imprese di investimento non residenti, ovvero una società di gestione accentrata di strumenti finanziari autorizzata ai sensi dell'articolo 80 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998– di seguito, il "TUF"), dai soggetti (depositari) non residenti che aderiscono al Sistema Monte Titoli o a Sistemi esteri di deposito accentrato aderenti al Sistema Monte Titoli.

A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 213 del 24 giugno 1998 sulla dematerializzazione dei titoli, questa modalità di tassazione costituisce il regime ordinariamente applicabile alle azioni negoziate in mercati regolamentati italiani, quali le azioni della Società oggetto della presente offerta.

I dividendi corrisposti a persone fisiche fiscalmente residenti in Italia su azioni, possedute al di fuori dell'esercizio d'impresa e costituenti Partecipazioni Qualificate, non sono soggetti ad alcuna ritenuta alla fonte o imposta sostitutiva a condizione che gli aventi diritto, all'atto della percezione, dichiarino che gli utili riscossi sono relativi a partecipazioni attinenti a Partecipazioni Qualificate. Tali dividendi concorrono parzialmente alla formazione del reddito imponibile complessivo del socio. Il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 2 aprile 2008 (il "**DM 2 aprile 2008**") - in attuazione dell'articolo 1, comma 38 della Legge 24 dicembre 2007 n. 244 (di seguito la "**Legge Finanziaria 2008**") - ha determinato la percentuale di concorso alla formazione del reddito nella misura del 49,72%. Tale percentuale si applica ai dividendi formati con utili prodotti dalla società a partire dall'esercizio successivo a quello in corso al 31 dicembre 2007. Resta ferma l'applicazione della precedente percentuale di concorso alla formazione del reddito, pari al 40%, per gli utili prodotti fino all'esercizio in corso al 31 dicembre 2007. Inoltre, a partire dalle delibere di distribuzione successive a quella avente ad oggetto l'utile dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, agli effetti della tassazione del percettore, i dividendi distribuiti si considerano prioritariamente formati con utili prodotti dalla società fino a tale data.

(ii) Persone fisiche fiscalmente residenti in Italia esercenti attività di impresa

I dividendi corrisposti a persone fisiche fiscalmente residenti in Italia su azioni relative all'impresa non sono soggetti ad alcuna ritenuta alla fonte o imposta sostitutiva a condizione che gli aventi diritto, all'atto della percezione, dichiarino che gli utili riscossi sono relativi a partecipazioni attinenti all'attività d'impresa. Tali dividendi concorrono alla formazione del reddito imponibile complessivo del socio in misura pari al 49,72% del loro ammontare. In caso di concorso alla formazione del reddito imponibile di utili prodotti fino all'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, gli stessi concorrono alla formazione del reddito imponibile del percettore in misura pari al 40%. Resta inteso che, a partire dalle delibere di distribuzione successive a quella avente ad oggetto l'utile dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, agli effetti della tassazione del percettore, i dividendi distribuiti si considerano prioritariamente formati con utili prodotti dalla società fino a tale data.

(iii) Società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate di cui all'articolo 5 del decreto del Tuir, società ed enti di cui all'articolo 73, comma primo, lettere a) e b), del Tuir, fiscalmente residenti in Italia

I dividendi percepiti da società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate (escluse le società semplici) di cui all'articolo 5 del Tuir, da società ed enti di cui all'art. 73, comma primo, lett. a) e b), del Tuir, ovvero da società per azioni e in accomandita per azioni, società a responsabilità limitata, enti pubblici e privati che hanno per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciali, fiscalmente residenti in Italia, concorrono alla formazione del reddito imponibile complessivo del percipiente con le seguenti modalità:

- (a) le distribuzioni a favore di soggetti IRPEF (e.g., società in nome collettivo, società in accomandita semplice) concorrono alla formazione del reddito imponibile complessivo del percipiente in misura pari al 49,72% del loro ammontare; in caso di concorso alla formazione del reddito imponibile di utili prodotti fino all'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, gli stessi concorrono alla formazione del reddito imponibile del percettore in misura pari al 40%, restando inteso che, a partire dalle delibere di distribuzione successive a quella avente ad oggetto l'utile dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2007, agli effetti della tassazione del percettore, i dividendi distribuiti si considerano prioritariamente formati con utili prodotti dalla società fino a tale data;
- (b) le distribuzioni a favore di soggetti IRES (e.g., società per azioni, società a responsabilità limitata, società in accomandita per azioni) concorrono a formare il reddito imponibile complessivo del percipiente limitatamente al 5% del loro ammontare, ovvero per l'intero ammontare se relative a titoli detenuti per la

negoziiazione da soggetti che applicano i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

(iv) Enti di cui all'articolo 73(1), lett. c) del Tuir, fiscalmente residenti in Italia

I dividendi percepiti dagli enti di cui all'art. 73, comma primo, lett. c), del Tuir, ovverosia dagli enti pubblici e privati fiscalmente residenti in Italia, diversi dalle società, non aventi ad oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciali, concorrono a formare il reddito complessivo limitatamente al 5% del loro ammontare.

(v) Soggetti esenti

Per le azioni, quali le azioni emesse dalla Società, immesse nel sistema di deposito accentrato gestito da Monte Titoli S.p.A., i dividendi percepiti da soggetti residenti esenti dall'imposta sul reddito delle società (IRES) sono soggetti ad una imposta sostitutiva con aliquota del 27% applicata dal soggetto (aderente al sistema di deposito accentrato gestito da Monte Titoli S.p.A.) presso il quale le azioni sono depositate.

(vi) Fondi pensione italiani ed O.I.C.V.M.

Gli utili percepiti da (a) fondi pensione italiani di cui al Decreto n. 252 del 5 dicembre 2005 e (b) dagli O.I.C.V.M., non sono soggette a ritenuta alla fonte né ad imposta sostitutiva. Concorrono alla formazione del risultato complessivo annuo di gestione maturato, soggetto ad imposta sostitutiva con aliquota dell'11%, per i fondi pensione, e con aliquota del 12,50% per gli O.I.C.V.M. Con riferimento a fondi comuni di investimento in valori mobiliari, ovvero SICAV residenti con meno di 100 partecipanti – ad eccezione del caso in cui le quote od azioni dei predetti organismi detenute da investitori qualificati, diversi dalle persone fisiche, siano superiori al 50% – l'imposta sostitutiva del 12,50% si applica sulla parte di risultato della gestione diverso da quello riferibile a partecipazioni "qualificate" (che, al contrario, è soggetto ad imposta sostitutiva del 27%). A questi fini si considerano "qualificate" le partecipazioni al capitale o al patrimonio con diritto di voto superiori al 10% se relative a società con titoli negoziati in mercati regolamentati, ovvero superiori al 50% negli altri casi (nel computo di questa percentuale si tiene conto dei diritti, rappresentati o meno da titoli, che consentono di acquistare partecipazioni al capitale o al patrimonio con diritto di voto).

(vii) Fondi comuni di investimento immobiliare

Ai sensi del Decreto Legge n. 351 del 25 settembre 2001 (il "**Decreto 351**"), convertito con modificazioni dalla Legge n. 410 del 23 novembre 2001 ed a seguito

delle modifiche apportate dall'articolo 41-bis del Decreto Legge n. 269 del 30 settembre 2003, convertito con modificazioni in Legge 326/2003 (il “**Decreto 269**”), le distribuzioni di utili percepite dai fondi comuni di investimento immobiliare istituiti ai sensi dell'articolo 37 del TUF ovvero dell'articolo 14-*bis* della Legge 86, nonché dai fondi di investimento immobiliare istituiti anteriormente al 26 settembre 2001, non sono soggette a ritenuta d'imposta né ad imposta sostitutiva.

Tali fondi non sono soggetti alle imposte sui redditi e all'imposta regionale sulle attività produttive. In alcuni casi si potrebbe rendere dovuta un'imposta patrimoniale dell'1%. I proventi derivanti dalla partecipazione ai suindicati fondi sono assoggettati in capo ai percipienti ad una ritenuta del 20%, applicata a titolo di acconto o d'imposta (a seconda della natura giuridica del percipiente), con esclusione dei proventi percepiti dai soggetti, beneficiari effettivi di tali proventi, fiscalmente residenti in Stati esteri che garantiscono un adeguato scambio di informazioni con l'amministrazione finanziaria italiana.

(viii) Soggetti fiscalmente non residenti in Italia che detengono le azioni per il tramite di una stabile organizzazione nel territorio dello Stato

Le distribuzioni di utili percepite da soggetti non residenti in Italia che detengono la partecipazione attraverso una stabile organizzazione in Italia, non sono soggette in Italia ad alcuna ritenuta né ad imposta sostitutiva e concorrono a formare il reddito complessivo della stabile organizzazione nella misura del 5% del loro ammontare, ovvero per l'intero ammontare se relative a titoli detenuti per la negoziazione da soggetti che applicano i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Qualora le distribuzioni siano riconducibili ad una partecipazione non connessa ad una stabile organizzazione in Italia del soggetto percettore non residente, si faccia riferimento a quanto esposto al paragrafo che segue.

(ix) Soggetti fiscalmente non residenti in Italia che non detengono le azioni per il tramite di una stabile organizzazione nel territorio dello Stato

I dividendi, derivanti da azioni o titoli simili immessi nel sistema di deposito accentrato gestito dalla Monte Titoli S.p.A. (quali le azioni della Società oggetto della presente offerta), percepiti da soggetti fiscalmente non residenti in Italia, privi di stabile organizzazione nel territorio dello Stato cui la partecipazione sia riferibile, sono in linea di principio, soggetti ad una imposta sostitutiva del 27%, ridotta al 12,50% per gli utili pagati su azioni di risparmio, ai sensi dell'art. 27-ter DPR 600/1973.

Tale imposta sostitutiva è applicata dai soggetti residenti presso i quali i titoli sono depositati, aderenti al sistema di deposito accentrato gestito dalla Monte Titoli S.p.A., nonché, mediante un rappresentante fiscale nominato in Italia (in particolare, una banca o una SIM residente in Italia, una stabile organizzazione in Italia di banche o di imprese di investimento non residenti, ovvero una società di gestione accentrata di strumenti finanziari autorizzata ai sensi dell'articolo 80 del TUF), dai soggetti non residenti che aderiscono al Sistema Monte Titoli o a Sistemi esteri di deposito accentrato aderenti al Sistema Monte Titoli.

Gli azionisti fiscalmente non residenti in Italia, diversi dagli azionisti di risparmio, hanno diritto, a fronte di un'istanza di rimborso da presentare secondo le condizioni e nei termini di legge, al rimborso fino a concorrenza dei 4/9 della imposta sostitutiva subita in Italia ai sensi dell'art. 27-ter, dell'imposta che dimostrino di aver pagato all'estero in via definitiva sugli stessi utili, previa esibizione alle competenti autorità fiscali italiane della relativa certificazione dell'ufficio fiscale dello Stato estero.

Alternativamente al suddetto rimborso, i soggetti residenti in Stati con i quali siano in vigore convenzioni per evitare la doppia imposizione possono chiedere l'applicazione dell'imposta sostitutiva delle imposte sui redditi nella misura (ridotta) prevista dalla convenzione di volta in volta applicabile. A tal fine i soggetti presso cui le azioni sono depositate, aderenti al sistema di deposito accentrato gestito dalla Monte Titoli S.p.A., debbono acquisire:

- una dichiarazione del soggetto non residente effettivo beneficiario degli utili, dalla quale risultino i dati identificativi del soggetto medesimo, la sussistenza di tutte le condizioni alle quali è subordinata l'applicazione del regime convenzionale e gli eventuali elementi necessari a determinare la misura dell'aliquota applicabile ai sensi della convenzione;
- un'attestazione dell'autorità fiscale competente dello Stato ove l'effettivo beneficiario degli utili ha la residenza, dalla quale risulti la residenza nello Stato medesimo ai sensi della convenzione. Questa attestazione produce effetti fino al 31 marzo dell'anno successivo a quello di presentazione.

L'Amministrazione finanziaria italiana ha peraltro concordato con le amministrazioni finanziarie di alcuni Stati esteri un'apposita modulistica volta a garantire un più efficiente e agevole rimborso o esonero totale o parziale del prelievo alla fonte applicabile in Italia. Se la documentazione non è presentata al soggetto depositario precedentemente alla messa in pagamento dei dividendi, l'imposta sostitutiva è applicata con aliquota del 27%. In tal caso, il beneficiario effettivo dei dividendi può comunque richiedere all'Amministrazione finanziaria il rimborso della differenza tra la ritenuta applicata e quella applicabile ai sensi della convenzione tramite apposita

istanza di rimborso, corredata dalla documentazione di cui sopra, da presentare secondo le condizioni e nei termini di legge.

Nel caso in cui i soggetti percettori siano (i) fiscalmente residenti in uno degli Stati membri dell'Unione Europea ovvero in uno degli Stati aderenti all'Accordo sullo Spazio Economico Europeo ed inclusi nella lista da predisporre con apposito Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'articolo 168-*bis* del Tuir ed (ii) ivi soggetti ad un'imposta sul reddito delle società, i dividendi sono soggetti ad una imposta sostitutiva pari all'1,375% del relativo ammontare. Fino all'emanazione del suddetto decreto ministeriale, gli Stati aderenti all'Accordo sullo Spazio Economico Europeo che rilevano ai fini dell'applicazione dell'imposta nella citata misura dell'1,375% sono quelli inclusi nella lista di cui al Decreto del Ministero delle Finanze del 4 settembre 1996 e successive modifiche. Ai sensi dell'articolo 1, comma 68 della Legge Finanziaria 2008, l'imposta sostitutiva dell'1,375% si applica ai soli dividendi derivanti da utili formati a partire dall'esercizio successivo a quello in corso al 31 dicembre 2007.

Ai sensi dell'art. 27-bis del DPR 600/1973, approvato in attuazione della Direttiva n. 435/90/CEE del 23 luglio 1990, nel caso in cui i dividendi siano percepiti da una società (a) che riveste una delle forme previste nell'allegato alla stessa Direttiva n. 435/90/CEE, (b) che è fiscalmente residente in uno Stato membro dell'Unione Europea, (c) che è soggetta, nello Stato di residenza, senza possibilità di fruire di regimi di opzione o di esonero che non siano territorialmente o temporalmente limitati, ad una delle imposte indicate nell'allegato alla predetta Direttiva e (d) che detiene una partecipazione diretta nella Società non inferiore al 10 per cento del capitale sociale, per un periodo ininterrotto di almeno un anno, tale società ha diritto a richiedere alle autorità fiscali italiane il rimborso dell'imposta sostitutiva applicata sui dividendi da essa percepiti. A tal fine, la società non residente deve produrre (x) una certificazione, rilasciata dalle competenti autorità fiscali dello Stato estero, che attesti che la società non residente soddisfa i predetti requisiti nonché (y) la documentazione attestante la sussistenza delle condizioni sopra indicate. Inoltre, secondo quanto chiarito dalle autorità fiscali italiane, al verificarsi delle predette condizioni ed in alternativa alla presentazione di una richiesta di rimborso successivamente alla distribuzione del dividendo, purché il periodo minimo annuale di detenzione della partecipazione nella Società sia già trascorso al momento della distribuzione del dividendo medesimo, la società non residente può direttamente richiedere all'intermediario depositario delle azioni la non applicazione dell'imposta sostitutiva presentando all'intermediario in questione la stessa documentazione sopra indicata. In relazione alle società non residenti che risultano direttamente o indirettamente controllate da soggetti non residenti in Stati dell'Unione Europea, il suddetto regime di rimborso o di non applicazione dell'imposta sostitutiva può essere invocato soltanto a condizione che le medesime società dimostrino di non essere state costituite allo scopo esclusivo o principale di beneficiare del regime in questione.

(x) *Distribuzione di riserve di cui all'art. 47, comma quinto, del Tuir*

Le informazioni fornite in questo Paragrafo sintetizzano il regime fiscale applicabile alla distribuzione da parte della Società – in occasione diversa dal caso di riduzione del capitale esuberante, di recesso, di esclusione, di riscatto o di liquidazione – delle Riserve di Capitale di cui all'art 47, comma quinto, del Tuir, ovvero sia, tra l'altro, delle riserve od altri fondi costituiti con sovrapprezzi di emissione, con interessi di congruaggio versati dai sottoscrittori, con versamenti fatti dai soci a fondo perduto o in conto capitale e con saldi di rivalutazione monetaria esenti da imposta (di seguito anche **“Riserve di Capitale”**).

(A) **PERSONE FISICHE FISCALMENTE RESIDENTI IN ITALIA**

Indipendentemente dalla delibera assembleare, le somme percepite da persone fisiche fiscalmente residenti in Italia a titolo di distribuzione delle riserve di capitali costituiscono utili per i percettori nei limiti e nella misura in cui sussistano, in capo alla società distributrice, utili di esercizio e riserve di utili (fatta salva la quota di essi accantonata in sospensione di imposta). Le somme qualificate come utili sono soggette, a seconda che si tratti o meno di Partecipazioni Non Qualificate e/o non relative all'impresa, al medesimo regime sopra riportato. Le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali, al netto, sulla base di quanto testé indicato, dell'importo eventualmente qualificabile come utile, riducono di pari ammontare il costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione. Ne consegue che, in sede di successiva cessione, la plusvalenza imponibile è calcolata per differenza fra il prezzo di vendita ed il costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione ridotto di un ammontare pari alle somme percepite a titolo di distribuzione delle riserve di capitali (al netto dell'importo eventualmente qualificabile come utile). Secondo l'interpretazione fatta propria dall'Amministrazione finanziaria le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali, per la parte eccedente il costo fiscale della partecipazione costituiscono utili. In relazione alle partecipazioni per cui la persona fisica abbia optato per il regime cosiddetto del “risparmio gestito” di cui all'art. 7 del D.Lgs. 461/1997, in assenza di qualsiasi chiarimento da parte dell'Amministrazione Finanziaria, seguendo un'interpretazione sistematica delle norme, le somme distribuite a titolo di ripartizione delle Riserve di Capitale dovrebbero concorrere a formare il risultato annuo della gestione maturato relativo al periodo d'imposta in cui è avvenuta la distribuzione. Anche il valore delle partecipazioni alla fine dello stesso periodo d'imposta (o al venire meno del regime del “risparmio gestito” se anteriore) deve essere incluso nel calcolo del risultato annuo della gestione maturato nel periodo d'imposta, da assoggettare ad imposta sostitutiva del 12,50%.

(B) SOCIETÀ IN NOME COLLETTIVO, IN ACCOMANDITA SEMPLICE ED EQUIPARATE DI CUI ALL'ARTICOLO 5 DEL TUIR, SOCIETÀ DI PERSONE, SOCIETÀ ED ENTI DI CUI ALL'ART. 73, COMMA PRIMO, LETT. A) E B) DEL TUIR, FISCALMENTE RESIDENTI IN ITALIA

In capo alle società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate (escluse le società semplici) di cui all'articolo 5 del Tuir, alle società ed enti di cui all'art. 73, comma primo, lett. a) e b), del Tuir, fiscalmente residenti in Italia, le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali costituiscono utili nei limiti e nella misura in cui sussistano utili di esercizio e riserve di utili (fatta salva le quote di essi accantonata in sospensione di imposta). Le somme qualificate come utili dovrebbero essere soggette al medesimo regime sopra riportato. Le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali, al netto dell'importo eventualmente qualificabile come utile, riducono il costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione di un pari ammontare. Le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali, per la parte eccedente il costo fiscale della partecipazione, costituiscono plusvalenze e, come tali, assoggettate al regime evidenziato al successivo Paragrafo B.

(C) FONDI PENSIONE ITALIANI E O.I.C.V.M. (FONDI DI INVESTIMENTO, SICAV)

In base ad una interpretazione sistematica delle norme, le somme percepite da O.I.C.V.M. (fondi di investimento, SICAV) e fondi pensione italiani a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitale, dovrebbero concorrere a formare il risultato netto di gestione maturato relativo al periodo d'imposta in cui è avvenuta la distribuzione, soggetto ad un'imposta sostitutiva del 12,50% (11% nel caso di fondi pensione). Anche il valore delle partecipazioni alla fine dello stesso periodo d'imposta deve essere incluso nel calcolo del risultato annuo di gestione.

(D) SOGGETTI FISCALMENTE NON RESIDENTI IN ITALIA PRIVI DI STABILE ORGANIZZAZIONE NEL TERRITORIO DELLO STATO

In capo ai soggetti fiscalmente non residenti in Italia (siano essi persone fisiche o società di capitali), privi di stabile organizzazione in Italia cui la partecipazione sia riferibile, la natura fiscale delle somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitale è la medesima di quella evidenziata per le persone fisiche fiscalmente residenti in Italia. Al pari di quanto evidenziato per le persone fisiche e per le società di capitali fiscalmente residenti in Italia, le somme percepite a titolo di distribuzione delle Riserve di Capitali, al netto dell'importo eventualmente qualificabile come utile, riducono il costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione di un pari ammontare.

(E) SOGGETTI FISCALMENTE NON RESIDENTI IN ITALIA DOTATI DI STABILE ORGANIZZAZIONE NEL TERRITORIO DELLO STATO

Relativamente ai soggetti non residenti che detengono la partecipazione attraverso una stabile organizzazione in Italia, tali somme concorrono alla formazione del reddito della stabile organizzazione secondo il regime impositivo previsto per le società ed enti di cui all'art. 73 comma primo, lett. a) e b) del Tuir, fiscalmente residenti in Italia.

Qualora la distribuzione di Riserve di Capitale derivi da una partecipazione non connessa ad una stabile organizzazione in Italia del soggetto percettore non residente, si faccia riferimento a quanto esposto al precedente Paragrafo sub (d).

B. Regime fiscale delle plusvalenze derivanti dalla cessione di azioni

(i) Persone fisiche fiscalmente residenti in Italia non esercenti attività di impresa

Le plusvalenze, diverse da quelle conseguite nell'esercizio di imprese commerciali, realizzate da persone fisiche fiscalmente residenti in Italia mediante cessione a titolo oneroso di partecipazioni sociali, nonché di titoli o diritti attraverso cui possono essere acquisite le predette partecipazioni, sono soggette ad un diverso regime fiscale a seconda che si tratti di una cessione di Partecipazioni Qualificate o di Partecipazioni Non Qualificate.

Cessione di Partecipazioni Qualificate

Le plusvalenze derivanti dalla cessione di una Partecipazione Qualificata conseguita al di fuori dell'esercizio di imprese commerciali da persone fisiche fiscalmente residenti in Italia concorrono alla formazione del reddito imponibile del soggetto percipiente limitatamente al 49,72% del loro ammontare. Per tali plusvalenze, la tassazione avviene in sede di dichiarazione annuale dei redditi. Qualora dalla cessione delle partecipazioni si generi una minusvalenza, la stessa è riportata in deduzione, fino a concorrenza del 49,72% dell'ammontare delle plusvalenze dei periodi di imposta successivi, ma non oltre il quarto, a condizione che tale minusvalenza sia indicata nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta nel quale è stata realizzata.

Cessione di Partecipazioni Non Qualificate

Le plusvalenze, non conseguite nell'esercizio di imprese commerciali, realizzate da persone fisiche fiscalmente residenti in Italia mediante cessione a titolo oneroso di Partecipazioni Non Qualificate, nonché di titoli o diritti attraverso cui possono essere acquisite le predette partecipazioni, sono soggette ad un'imposta sostitutiva del 12,5%. Il contribuente può optare per una delle seguenti modalità di tassazione:

- (a) Tassazione in base alla dichiarazione dei redditi. Nella dichiarazione vanno indicate le plusvalenze e minusvalenze realizzate nell'anno. L'imposta sostitutiva del 12,5% è determinata in tale sede sulle plusvalenze al netto delle relative minusvalenze ed è versata entro i termini previsti per il versamento delle imposte sui redditi dovute a saldo in base alla dichiarazione. Le minusvalenze eccedenti, purché esposte in dichiarazione dei redditi, possono essere portate in deduzione, fino a concorrenza, delle relative plusvalenze dei periodi di imposta successivi, ma non oltre il quarto (a condizione che tale minusvalenza sia indicata nella dichiarazione dei redditi relativa al periodo d'imposta nel quale è stata realizzata). Il criterio della dichiarazione è obbligatorio nell'ipotesi in cui il soggetto non scelga uno dei due regimi di cui ai successivi punti (b) e (c).
- (b) Regime del risparmio amministrato (opzionale). Tale regime può trovare applicazione a condizione che (i) le azioni siano depositate presso banche o società di intermediazione mobiliari residenti o altri soggetti residenti individuati con appositi decreti ministeriali e (ii) l'azionista opti (con comunicazione sottoscritta inviata all'intermediario) per l'applicazione del regime del risparmio amministrato. Nel caso in cui il soggetto opti per tale regime, l'imposta sostitutiva con l'aliquota del 12,5% è determinata e versata all'atto della singola cessione dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate in custodia o in amministrazione, su ciascuna plusvalenza realizzata. Le eventuali minusvalenze possono essere compensate nell'ambito del medesimo rapporto computando l'importo delle minusvalenze in diminuzione, fino a concorrenza, delle plusvalenze realizzate nelle successive operazioni poste in essere nello stesso periodo d'imposta o nei periodi di imposta successivi, ma non oltre il quarto. Qualora il rapporto di custodia o amministrazione venga meno, le eventuali minusvalenze possono essere portate in deduzione, non oltre il quarto periodo d'imposta successivo a quello di realizzo, dalle plusvalenze realizzate nell'ambito di un altro rapporto di risparmio amministrato intestato agli stessi soggetti intestatari del rapporto o deposito di provenienza, o possono essere dedotte in sede di dichiarazione dei redditi.
- (c) Regime del risparmio gestito (opzionale). Presupposto per la scelta di tale regime è il conferimento di un incarico di gestione patrimoniale ad un intermediario autorizzato. In tale regime, un'imposta sostitutiva del 12,5% è

applicata dall'intermediario al termine di ciascun periodo d'imposta sull'incremento del valore del patrimonio gestito maturato nel periodo d'imposta, anche se non percepito, al netto dei redditi assoggettati a ritenuta, dei redditi esenti o comunque non soggetti ad imposte, dei redditi che concorrono a formare il reddito complessivo del contribuente, dei proventi derivanti da quote di organismi di investimento collettivo in valori mobiliari italiani soggetti ad imposta sostitutiva di cui all'articolo 8 del D.Lgs. 461/1997. Nel regime del risparmio gestito, le plusvalenze realizzate mediante cessione di Partecipazioni Non Qualificate concorrono a formare l'incremento del patrimonio gestito maturato nel periodo d'imposta, soggetto ad imposta sostitutiva del 12,5%. Il risultato negativo della gestione conseguito in un periodo d'imposta può essere computato in diminuzione del risultato della gestione dei quattro periodi d'imposta successivi per l'intero importo che trova capienza in ciascuno di essi. In caso di chiusura del rapporto di gestione, i risultati negativi di gestione maturati (risultanti da apposita certificazione rilasciata dal soggetto gestore) possono essere portati in deduzione, non oltre il quarto periodo d'imposta successivo a quello di maturazione, dalle plusvalenze realizzate nell'ambito di un altro rapporto cui sia applicabile il regime del risparmio amministrato, ovvero utilizzati (per l'importo che trova capienza in esso) nell'ambito di un altro rapporto per il quale sia stata effettuata l'opzione per il regime del risparmio gestito, purché il rapporto o deposito in questione sia intestato agli stessi soggetti intestatari del rapporto o deposito di provenienza, ovvero possono essere portate in deduzione dai medesimi soggetti in sede di dichiarazione dei redditi, secondo le medesime regole applicabili alle minusvalenze eccedenti di cui al precedente punto (a).

(ii) Persone fisiche esercenti attività d'impresa, società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate di cui all'articolo 5 del Tuir

Le plusvalenze realizzate da persone fisiche nell'esercizio di impresa, società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate di cui all'articolo 5 del Tuir mediante cessione a titolo oneroso di azioni concorrono, per l'intero ammontare, a formare il reddito d'impresa imponibile, soggetto a tassazione in Italia secondo il regime ordinario.

Secondo quanto chiarito dall'amministrazione finanziaria, gli elementi negativi di reddito realizzati da persone fisiche nell'esercizio di impresa, società in nome collettivo, in accomandita semplice ed equiparate di cui all'articolo 5 del Tuir mediante cessione a titolo oneroso delle azioni sarebbero integralmente deducibili dal reddito imponibile del soggetto cedente. Tuttavia, laddove siano soddisfatte le condizioni evidenziate ai punti (a), (b), (c) e (d) del successivo paragrafo, le plusvalenze concorrono alla formazione del reddito d'impresa imponibile in misura

pari al 49,72%. Le minusvalenze realizzate relative a partecipazioni con i requisiti di cui ai punti (a), (b), (c) e (d) del successivo paragrafo sono deducibili in misura parziale analogamente a quanto previsto per la tassazione delle plusvalenze. Ai fini della determinazione delle plusvalenze e minusvalenze fiscalmente rilevati, il costo fiscale delle azioni cedute e assunto al netto delle svalutazioni dedotte nei precedenti periodi di imposta.

(iii) Società ed enti di cui all'articolo 73(1), lett. a) e b), del Tuir

Le plusvalenze realizzate dalle società ed enti di cui all'articolo 73(1), lett. a) e b), del Tuir, ovverosia da società per azioni e in accomandita per azioni, società a responsabilità limitata, enti pubblici e privati che hanno per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciali, mediante cessione a titolo oneroso delle azioni concorrono a formare il reddito d'impresa imponibile per il loro intero ammontare.

Tuttavia, ai sensi dell'art. 87 del Tuir, le plusvalenze realizzate relativamente ad azioni in società ed enti indicati nell'articolo 73 del Tuir non concorrono alla formazione del reddito imponibile in quanto esenti nella misura del 95% per cento, se le suddette azioni presentano i seguenti requisiti:

- (a) ininterrotto possesso dal primo giorno del dodicesimo mese precedente quello dell'avvenuta cessione considerando cedute per prime le azioni o quote acquisite in data più recente;
- (b) classificazione nella categoria delle immobilizzazioni finanziarie nel primo bilancio chiuso durante il periodo di possesso;
- (c) residenza fiscale della società partecipata in uno Stato o territorio di cui al decreto del ministro dell'economia e delle finanze emanato ai sensi dell'articolo 168-bis, o, alternativamente, l'avvenuta dimostrazione, a seguito dell'esercizio dell'interpello secondo le modalità di cui al comma 5, lettera b), dell'articolo 167, che dalle partecipazioni non sia stato conseguito, sin dall'inizio del periodo di possesso, l'effetto di localizzare i redditi in Stati o territori diversi da quelli individuati nel medesimo decreto di cui all'articolo 168-bis del Tuir;
- (d) la società partecipata esercita un'impresa commerciale secondo la definizione di cui all'art. 55 del Tuir; tuttavia tale requisito non rileva per le partecipazioni in società i cui titoli sono negoziati nei mercati regolamentati.

I requisiti di cui ai punti (c) e (d) devono sussistere ininterrottamente, al momento del realizzo delle plusvalenze, almeno dall'inizio del terzo periodo di imposta anteriore al realizzo stesso. Le cessioni delle azioni o quote appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni finanziarie e di quelle appartenenti alla categoria dell'attivo

circolante vanno considerate separatamente con riferimento a ciascuna categoria. In presenza dei requisiti menzionati, le minusvalenze realizzate dalla cessione di partecipazioni sono indeducibili dal reddito d'impresa.

Ai fini della determinazione delle plusvalenze e minusvalenze fiscalmente rilevanti, il costo fiscale delle azioni cedute è assunto al netto delle svalutazioni dedotte nei precedenti periodi di imposta.

Le minusvalenze e le differenze negative tra i ricavi e i costi relative ad azioni che non possiedono i requisiti per l'esenzione non rilevano fino a concorrenza dell'importo non imponibile dei dividendi, ovvero dei loro acconti, percepiti nei trentasei mesi precedenti il loro realizzo/conseguimento. Tale disposizione (i) si applica con riferimento alle azioni acquisite nei 36 mesi precedenti il realizzo/conseguimento, sempre che siano soddisfatte le condizioni di cui ai precedenti punti (c) e (d), ma (ii) non si applica ai soggetti che redigono il bilancio in base ai principi contabili internazionali di cui al Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002.

In relazione alle minusvalenze deducibili dal reddito di impresa, deve inoltre essere segnalato che, ai sensi dell'articolo 5-quinquies, comma 3, del decreto Legge 30 settembre 2005, n. 203, convertito con modificazioni dalla Legge 2 dicembre 2005, n. 248, qualora l'ammontare delle suddette minusvalenze, derivanti da operazioni su azioni negoziate in mercati regolamentati, risulti superiore a Euro 50.000,00, anche a seguito di più operazioni, il contribuente dovrà comunicare all'Agenzia delle Entrate i dati e le notizie relativi all'operazione. Il dettaglio delle notizie che dovranno formare oggetto di comunicazione, oltre ai termini ed alle modalità procedurali di detta comunicazione, sono contenute nel provvedimento dell'Agenzia delle Entrate del 29 marzo 2007 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 13 aprile 2007, n. 86). In caso di comunicazione omessa, incompleta o infedele, la minusvalenza realizzata non sarà deducibile ai fini fiscali.

Per alcuni tipi di società ed a certe condizioni, le plusvalenze realizzate dai suddetti soggetti mediante cessione di azioni concorrono a formare anche il relativo valore netto della produzione, soggetto ad imposta regionale sulle attività produttive (IRAP).

(iv) Enti di cui all'articolo 73(1), lett. c) del Tuir, fiscalmente residenti in Italia

Le plusvalenze realizzate, al di fuori dell'attività d'impresa, da enti non commerciali residenti, sono assoggettate a tassazione con le stesse regole previste per le plusvalenze realizzate da persone fisiche su partecipazioni detenute non in regime d'impresa.

(v) FONDI PENSIONE ITALIANI E O.I.C.V.M.

Le plusvalenze realizzate da fondi pensione italiani di cui al D.Lgs. 252/2005 e dagli

O.I.C.V.M., mediante cessione a titolo oneroso di azioni sono incluse nel calcolo del risultato annuo di gestione maturato soggetto ad imposta sostitutiva con aliquota dell'11%, per i fondi pensione, e con aliquota del 12,50% per gli O.I.C.V.M.. Con riferimento a fondi comuni di investimento in valori mobiliari ovvero SICAV residenti con meno di 100 partecipanti – ad eccezione del caso in cui le quote od azioni dei predetti organismi detenute da investitori qualificati, diversi dalle persone fisiche, siano superiori al 50% – l'imposta sostitutiva del 12,5% si applica sulla parte di risultato della gestione riferibile a partecipazioni "non qualificate". Sulla parte di risultato della gestione maturato in ciascun anno riferibile a partecipazioni "qualificate" detenute dai predetti soggetti, l'imposta sostitutiva è invece dovuta con aliquota del 27%. A questi fini si considerano "qualificate" le partecipazioni al capitale o al patrimonio con diritto di voto superiore al 10% in relazione a società con titoli negoziati in mercati regolamentati, ovvero superiore al 50% negli altri casi (nel computo di questa percentuale si tiene conto dei diritti, rappresentati o meno da titoli, che consentono di acquistare partecipazioni al capitale o al patrimonio con diritto di voto).

(VI) FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO IMMOBILIARE

Ai sensi del D.L. 351/2001, ed a seguito delle modifiche apportate dall'art. 41-bis del D.L. 269/2003, a far data dall'1 gennaio 2004, i proventi, ivi incluse le plusvalenze derivanti dalla cessione di azioni, conseguiti dai fondi comuni di investimento immobiliare istituiti ai sensi dell'art. 37 del TUF e dell'art. 14-bis della Legge 86/1994, non sono soggetti ad imposte sui redditi. Tali fondi non sono soggetti alle imposte sui redditi e all'imposta regionale sulle attività produttive. In alcuni casi si potrebbe rendere dovuta un'imposta patrimoniale dell'1%. I proventi derivanti dalla partecipazione ai su indicati fondi sono assoggettati in capo ai percipienti ad una ritenuta del 20%, applicata a titolo di acconto o d'imposta (a seconda della natura giuridica dei percipienti), con esclusione dei proventi percepiti dai soggetti fiscalmente residenti in Stati che garantiscono un adeguato scambio di informazioni con l'Amministrazione finanziaria italiana.

(vii) Soggetti fiscalmente non residenti in Italia, dotati di stabile organizzazione nel territorio dello Stato

Relativamente ai soggetti non residenti che detengono la partecipazione attraverso una stabile organizzazione in Italia, tali somme concorrono alla formazione del reddito della stabile organizzazione secondo il regime impositivo previsto delle plusvalenze realizzate da società ed enti di cui all'articolo 73(1), lett. a) e b) del Tuir, fiscalmente residenti in Italia. Qualora la partecipazione non sia connessa ad una stabile organizzazione in Italia del soggetto non residente, si faccia riferimento a quanto

esposto al successivo paragrafo.

(viii) Soggetti fiscalmente non residenti in Italia, privi di stabile organizzazione nel territorio dello Stato

Partecipazioni Non Qualificate

Le plusvalenze realizzate da soggetti fiscalmente non residenti in Italia, privi di stabile organizzazione in Italia (attraverso cui siano detenute le partecipazioni), derivanti dalla cessione a titolo oneroso di Partecipazioni Non Qualificate in società italiane negoziate in mercati regolamentati (come la Società), non sono soggette a tassazione in Italia, anche se ivi detenute. In capo agli azionisti fiscalmente non residenti in Italia cui si applica il regime del risparmio amministrato ovvero che abbiano optato per il regime del risparmio gestito di cui agli articoli 6 e 7 del D.Lgs. 461/1997 il beneficio dell'esenzione è subordinato alla presentazione di un'autocertificazione attestante la non residenza fiscale in Italia.

Partecipazioni Qualificate

Le plusvalenze realizzate da soggetti fiscalmente non residenti in Italia, privi di stabile organizzazione in Italia (attraverso cui siano detenute le partecipazioni), derivanti dalla cessione a titolo oneroso di Partecipazioni Qualificate concorrono alla formazione del reddito imponibile del soggetto percipiente secondo le stesse regole previste per le persone fisiche non esercenti attività d'impresa. Tali plusvalenze sono assoggettate a tassazione unicamente in sede di dichiarazione annuale dei redditi, poiché le stesse non possono essere soggette né al regime del risparmio amministrato né al regime del risparmio gestito. Resta comunque ferma, ove applicabile, l'applicazione delle disposizioni previste dalle convenzioni internazionali contro le doppie imposizioni.

D. Tassa sui contratti di borsa

Ai sensi dell'articolo 37 del Decreto Legge n. 248 del 31 dicembre 2007, convertito nella legge n. 31 del 28 febbraio 2008, la tassa sui contratti di borsa di cui al Regio Decreto n. 3278 del 30 dicembre 1923 è stata abrogata.

E. Imposta sulle successione e donazione

L'articolo 13 della Legge 18 ottobre 2001, n. 383 ha disposto, tra l'altro, la soppressione dell'imposta sulle successioni e donazioni. Tuttavia, l'imposta in commento è stata reintrodotta dalla Legge n. 286 del 24 novembre 2006, come modificata dalla Legge 296. Conseguentemente, i trasferimenti di azioni per

successione a causa di morte, per donazione o a titolo gratuito rientrano nell'ambito di applicazione della suddetta imposta. L'imposta si applica anche sulla costituzione di vincoli di destinazione. In relazione al rapporto di parentela o ad altre condizioni sono previste, entro determinati limiti, talune esenzioni.

5. CONDIZIONI DELL'OFFERTA

Non applicabile.

6. AMMISSIONE ALLA NEGOZIAZIONE E MODALITÀ DI NEGOZIAZIONE

6.1 Mercati di quotazione

Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alla quotazione ufficiale sul Mercato Telematico Azionario, segmento “*Blue Chip*”.

Le Azioni saranno ammesse alla quotazione ufficiale per la negoziazione sul Mercato Telematico Azionario, al pari delle azioni ordinarie dell’Emittente attualmente in circolazione.

6.2 Altri mercati in cui le azioni dell’Emittente sono negoziate

Gli ADR (*American Depositary Receipts*) delle azioni di Lottomatica sono certificati rappresentativi di azioni ordinarie e sono scambiati sul mercato degli Stati Uniti d’America secondo il programma Sponsored Level I da parte di Bank of New York.

Alla Data del Prospetto Informativo, Bank of New York è la banca depositaria degli ADR Lottomatica i quali sono negoziati sul mercato *over-the-counter* Pink Sheets.

6.3 Collocamento privato contestuale all’Offerta

Non applicabile.

6.4 Intermediari

Non applicabile.

6.5 Attività di stabilizzazione

Non applicabile.

7. POSSESSORI DI STRUMENTI FINANZIARI CHE PROCEDONO ALLA VENDITA

Non applicabile.

8. SPESE LEGATE ALL'OFFERTA

Non applicabile.

9. DILUIZIONE

L'Aumento di Capitale, riservato in sottoscrizione a Mediobanca International (Luxembourg) S.A., ha comportato una diluizione della partecipazione degli altri azionisti, in termini di percentuale sul capitale sociale di Lottomatica, pari all'11,469%.

10. INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI

10.1 Consulenti

Nella Sezione Seconda del Prospetto Informativo non sono menzionati consulenti legati all'emissione.

10.2 Indicazione di altre informazioni contenute nella nota informativa sugli strumenti finanziari sottoposte a revisione o a revisione limitata da parte di revisori legali dei conti

La Sezione Seconda del Prospetto Informativo non contiene informazioni aggiuntive, rispetto a quelle contenute nella Sezione Prima, che siano state sottoposte a revisione contabile completa o limitata.

10.3 Pareri o relazioni degli esperti

Nel Prospetto Informativo non sono inclusi pareri o relazioni attribuiti a una persona in qualità di esperto.

10.4 Informazioni provenienti da terzi

Le informazioni provenienti da terzi contenute nel Prospetto Informativo sono state riprodotte fedelmente e, per quanto l'Emittente sappia o sia in grado di accertare sulla base di informazioni pubblicate dai terzi in questione, non sono stati omessi fatti che potrebbero rendere le informazioni riprodotte inesatte o ingannevoli. Le fonti delle informazioni sono riportate in nota alle parti rilevanti del Prospetto Informativo.

APPENDICE

- Relazione della Società di Revisione relativa al Bilancio Consolidato Lottomatica 2008
- Relazione della Società di Revisione relativa al Bilancio Consolidato Lottomatica 2007
- Relazione della Società di Revisione relativa al Bilancio Consolidato Lottomatica 2006

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ART. 156 DEL D. LGS. 24.2.1998, N. 58

Agli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Lottomatica S.p.A. e sue controllate ("Gruppo Lottomatica") chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
 2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
- Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 marzo 2008.
3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica al 31 dicembre 2008 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa del Gruppo Lottomatica per l'esercizio chiuso a tale data.
 4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D. Lgs. n. 58/1998. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Lottomatica al 31 dicembre 2008.

Roma, 20 marzo 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Salvatore Florena
(Socio)

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
ai sensi dell'art. 156 del D. Lgs. 24.2.1998, n. 58

Agli Azionisti della Lottomatica S.p.A.

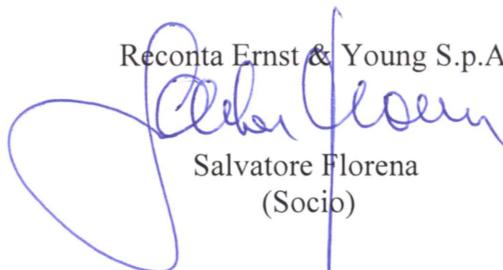
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Lottomatica S.p.A. - e sue controllate ("Gruppo Lottomatica") - chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 marzo 2007.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato della Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2007 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa del Gruppo Lottomatica per l'esercizio chiuso a tale data.

Roma, 14 marzo 2008

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Salvatore Florena
(Socio)

Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 156 del D. Lgs. 24.2.1998, n. 58

Agli Azionisti della
Lottomatica S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Lottomatica S.p.A. - e sue controllate ("Gruppo Lottomatica") - chiuso al 31 dicembre 2006. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Lottomatica S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Il bilancio consolidato presenta a fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Come illustrato nelle note esplicative, gli amministratori hanno modificato i dati comparativi relativi al bilancio dell'esercizio precedente, da noi assoggettato a revisione contabile e sul quale abbiano emesso la relazione di revisione in data 20 marzo 2006. Le modalità di rideterminazione dei dati corrispondenti dell'esercizio precedente e l'informativa presentata nelle note esplicative, per quanto riguarda le modifiche apportate ai suddetti dati, sono state da noi esaminate ai fini dell'espressione del giudizio sul bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2006.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato della Lottomatica S.p.A. al 31 dicembre 2006 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa del Gruppo Lottomatica per l'esercizio chiuso a tale data.

4. Come più ampiamente descritto nelle note esplicative, il 29 agosto 2006 si è perfezionata l'annunciata acquisizione della GTECH Holdings Corporation (GTECH). Il bilancio consolidato include i risultati di GTECH per il periodo di quattro mesi a decorrere dalla data di acquisizione.

Roma, 12 marzo 2007



Reconta Ernst & Young S.p.A.
Salvatore Florena
(Socio)