MODELLO 120/D

DICHIARAZIONE DELLE INTENZIONI (ARTICOLO 122-TER DEL REGOLAMENTO N. 11971/99)

| Dichiarante: VINCENZO FRANCO IN QUALITÀ DI CONTROLLANTE LA WATFOOD LTD | | | |
|--|--------|----------------------|-----------|
| Emittente quotato oggetto della partecipazione: BEST BE HOLDING SPA | | | |
| Soglia interessata: | 10% | 20% | 25% |
| Tipo di partecipazione: | Azioni | Strumenti finanziari | Aggregata |
| Data dell'operazione: 25/06/2025 | | | |
| | | | |

CONTENUTO DELLA DICHIARAZIONE (art. 120, comma 4-bis, TUF)

- **a) i modi di finanziamento dell'acquisizione:** L'acquisizione è stata finanziata mediante mezzi propri di Watfood Ltd, derivanti da fondi liquide già disponibili presso la società. La società non si è avvalsa di finanziamenti bancari o forme di leverage finanziario esterno.
- b) se agisce solo o in concerto: Watfood Ltd agisce autonomamente e non in concerto con altri soggetti ai sensi dell'art. 101-bis del TUF.
- c) se intende fermare i suoi acquisti o proseguirli nonché se intende acquisire il controllo dell'emittente o comunque esercitare un'influenza sulla gestione della società e, in tali casi, la strategia che intende adottare e le operazioni per metterla in opera: Watfood Ltd si riserva di valutare eventuali ulteriori acquisizioni in relazione all'evoluzione del mercato e al manifestarsi di opportunità strategiche coerenti con il proprio piano industriale. L'attuale intenzione è quella di esercitare un'influenza significativa, sia a livello industriale che strategico, anche attraverso la presentazione di proposte operative finalizzate sviluppo nuove aree di business dell'emittente In tale ambito, la società si riserva altresì la facoltà di proporre aumenti di capitale, in denaro o mediante conferimento di beni, anche con eventuale esclusione del diritto di opzione, ove funzionali al ripristino della piena operatività dell'emittente, con disponibilità a sottoscrivere tali aumenti.
- d) le sue intenzioni per quanto riguarda eventuali accordi e patti parasociali di cui è parte: Attualmente Watfood Ltd non ha sottoscritto patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF. Non si esclude, in futuro, la possibilità di stipularne al fine di meglio coordinare l'esercizio dei diritti di voto o per favorire strategie di crescita con altri azionisti.
- e) se intende proporre l'integrazione o la revoca degli organi amministrativi o di controllo dell'emittente: Watfood Ltd non intende, allo stato, proporre revoche degli attuali organi societari. Piuttosto intende perseguire l'integrazione del consiglio d'amministrazione con la nomina di ulteriori consiglieri. In proposito Ubilot Srl ha chiesto di portare nella prossima assemblea l'aumento dei consiglieri di amministrazione da 4 a 7, anche per ottimizzare la professionalità e la diversificazione delle competenze dell'organo esecutivo. L'incremento degli amministratori sembra necessaria anche per formare comitati interni in linea con le previsioni di legge e del codice di corporate e governance.

Eventuali osservazioni e informazioni aggiuntive: Si precisa che, alla data odierna, sulla base del capitale sociale di Bestbe Holding Spa da ultimo depositato in data 13 maggio 2025, la quota oggetto di comunicazione risulta superiore alla soglia del 30% determinante l'obbligo di OPA totalitaria successiva ai sensi del TUF. Il dichiarante intende avvalersi dell'esenzione di cui all'art. 49, comma 1, lettera e), del Regolamento Emittenti CONSOB N. 11971/1999 e successive integrazioni, così da ridurre la propria partecipazione ed i relativi diritti di voto sotto la soglia del 30% entro 12 mesi, impegnandosi altresì a non esercitare i medesimi diritti eccedenti tale soglia. In ogni caso, si rinvia ai comunicati dell'emittente del 23 e 25 giugno 2025 (secondo cui la quota indirettamente acquisita dal dichiarante risulterà pari al 24,22% del nuovo capitale sociale, a seguito del deposito dell'aumento di capitale di BBH eseguito a servizio della conversione del POC), nonché a quanto già indicato nella presente dichiarazione circa la possibilità di valutare, nel tempo, un eventuale incremento della partecipazione.